

КОНСОЛИДИРАН
ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
НА
ГРУПА „ЛОЗЕНЕЦ „

За 2022 г.

Приет от Съвета на директорите с Решение №..... по Протокол №..... от

г.

1.ВЪВЕДЕНИЕ:

1.1. Дружество майка

МБАЛ "Лозенец" ЕАД е създадена с Решение 693/21.11.2019г. на Министерски съвет, с което Болница "Лозенец" преобразувана в еднолично акционерно дружество с държавно участие в капитала с наименование Многопрофилна болница за активно лечение "Лозенец" ЕАД и с предмет на дейност - осъществяване на болнична медицинска помощ.

Съгласно т.8 от Решение № 693/21.11.2019г. на Министерския съвет МБАЛ "Лозенец" ЕАД е универсален правоприменник на активите и пасивите, както и на правата, задълженията, фактическите отношения и архива на преобразуваната Болница "Лозенец".

МБАЛ "Лозенец" ЕАД е учебно-клинична база на Медицински факултет на Софийския университет "Св. Климент Охридски" по силата на универсалното правоприменство на Болница "Лозенец" и Постановление № 316 на МС от 19.12.2003 г.

С Постановление № 181 от 20 юли 2009г. във връзка с т.8 от Решение №693 /21.11.2019г. на Министерския съвет МБАЛ "Лозенец" ЕАД е определена за стратегически обект от значение за националната сигурност в Сектор "Здравеопазване".

Съгласно Решение на Министерския съвет № 919 / 10.12.2020 г., МБАЛ „Лозенец „ ЕАД е определена за лечебно заведение, което да осъществява дейностите по чл. 106 б, ал. 1 от Закона за лечебните заведения.

МБАЛ "Лозенец" ЕАД е вписана в Търговския регистър с ЕИК- 205967328 и с адрес на управлението на дружеството в гр. София - 1407, ул. "Козяк" № 1.

Съгласно чл.63, ал.2 от Закона за лечебните заведения МБАЛ "Лозенец" ЕАД има едностепенна система на управление.

1.2. Медицински център „Лозенец“ ЕООД

МБАЛ „Лозенец“ ЕАД е собственик на капитала на учреденото на 14.02.2020 г. ЕООД - Медицински център „Лозенец“ с капитал 10 лева и предмет на дейност - специализирана извънболнична медицинска помощ.

Изготвеният годишен доклад за дейността на Групата е за 2021 г. и данните за сравнение са от предходната 2020 годината.

Предвид извънредното положение и обстановка в страната, данните за медицинската дейност и финансовите показатели на групата не могат да бъдат показател за реалните възможности за дейност. В периода от януари до април на

2022 година в условията на епидемична обстановка бе спрян приема и лечението на плановите пациенти. Значително намаля и пациентопотокът, което доведе до пропуснати ползи нереализирани финансови резултати от провеждане на диагностика и лечение на пациенти в обичайния ритъм на работа на болницата и медицинския център.

През 2022 година Медицински център „Лозенец“ развива дейност и МБАЛ „Лозенец“ ЕАД изготвя и консолидиран финансов отчет и консолидиран доклад за дейността на Групата.

2.КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ:

2.1.СЕДАЛИЩЕ, ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ И ЛИЦЕНЗ ЗА ДЕЙНОСТ:

Седалище:

Гр. София 1407, район „Триадица“, ЖК „Лозенец“, ул. „Козяк“ № 1

Органи на управление:

Болницата има едностепенна система на управление. Управленските органи са:

- общо събрание : Министъра на здравеопазването;
- съвет на директорите.

Съвет на директорите:

През отчетния период МБАЛ „Лозенец“ ЕАД съгласно договори за управление е ръководена от два състава на съвет на директорите.

За периода от 01.01.2022 до 18.01.2022 година членове на съвета на директорите са:

- доц. Д-р Радосвет Горнев - член на СД и изпълнителен директор;
- адв. Ивиян Симеонов – член и председател на СД;
- Орлин Недев – член на СД;

2.2 МИСИЯ, ВИЗИЯ И ВОДЕЩИ ЦЕЛИ

Мисия

Мисията на Група „ Лозенец “ е да бъде двигател на иновациите в медицинската практика и наука в България, осигурявайки медицински услуги с качество, равнище на специализация и технологична осигуреност, съответстващи на световните стандарти в грижите за пациентите за възможно най-пълно удовлетворяване на здравните потребности на населението в страната.

Визия

Вижданията на ръководството за бъдещето на Групата са тя да бъде водещ високотехнологичен университетски болничен комплекс и център на модерно университетско медицинско образование не само в България, но и в международен план.

Изпълнението на визията се подкрепя от непрекъснатото развитие на човешките ресурси едновременно с интегрирането на медицинската, научната и образователната дейност на болницата за постигане на резултати , съответстващи на световните стандарти.

Ценности

Безопасността за пациентите и персонала е от първостепенно значение;

Човешките ресурси на болницата са най-значимия й актив;

Качество във всяко действие;

Колегиалност и екипност;

Иновативност;

Предприемчивост;

Отговорност;

Новаторство.

Цели

В изпълнение на мисията и за реализиране на визията, дейността на Групата е подчинена на три основни стратегически цели:

Гарантиране и непрекъснато повишаване на качеството на медицинските дейности и услугите в съответствие със световните стандарти:

- Развитие на потенциала на Групата за осъществяване на високо специализирани болнични и доболнични медицински дейности в съответствие с потребностите на пациентите и заинтересованите страни, стандартите за качество и постиженията на медицинската наука;

- Въвеждане и периодичен преглед на медицински стандарти за качество на грижите, основани на доказателства;

- Непрекъснато подобряване на основните и спомагателните процеси в цялата болница;

- Непрекъснато технологично и информационно развитие;

- Осъществяване на нововъведения и инвестиции в подкрепа качеството на дейността и превъзходството в резултатите.

Развитие на професионалната компетентност, удовлетвореността и мотивацията на персонала:

- Осигуряване на възможности за стимулиране на професионалното развитие в практическата и научно-изследователската дейност;

- Гарантиране на възможност за лична и професионална изява при спазване на етичните и деонтологичните норми;

- Участие в управлението.

Гарантиране на финансова стабилност на групата:

- Осигуряване на целесъобразно използване на материалните и

финансовите ресурси с оглед на постигане на най-добрия резултат за всички пациенти в болницата;

- Изпълнение на стандарти за финансова дейност, прилагани в държавните и общинските лечебни заведения за болнична помощ и комплексните онкологични центрове, при гарантиране на интересите и правата на пациентите;

- Развитие на дейността съобразно здравните потребности, икономическите условия и стандартите за качество на медицинските дейности;

- Поддържане на задоволителен финансов резултат, като необходимо условие за развитие на дейността, повишаване на качеството и мотивация на персонала;

- Изпълнение на научно-изследователски и инфраструктурни инвестиционни проекти.

2.3 ЗДРАВНА СРЕДА

Началото на 2022 г. беше в условия на пандемична обстановка. Дейността на лечебното заведение и медицинския център беше съобразена с нея и лечението на пациенти с Ковид. МБАЛ „ Лозенец „ се включи в лечението на пациенти с Ковид като разкри две структури - болнични легла за ковид и интензивен сектор за ковид. Лечението беше подсигурано с човешки ресурси, лекарствени средства , медицински консумативи, дезинфектанти, защитно облекло, материална база и всичко необходимо за качественото извършване на дейността.

2.4 ПОЗИЦИОНИРАНЕ НА БОЛНИЦАТА И КОНКУРЕНТНА СРЕДА

Качеството на здравните услуги и удовлетвореността от тях са пряко свързани с наличието на конкуренция в сектора. Конкуренцията на здравния пазар е от голямо значение за непрекъснатото развитие на болниците, тъй като тя води до трайни положителни резултати като подобряване качеството на здравния продукт, повишаване на ефективността и стремеж към иновативност.

Конкурентоспособността на едно лечебно заведение се определя от здравните потребности на населението, възможностите за удовлетворяването им, осигуреността с ресурси и способността на болницата адекватно да изпълни изискванията на националната и регионалната здравна политика.

Като предимство за МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД може да се отчете нейният многопрофилен характер и способността да се лекуват в комплекс различни заболявания на даден пациент.

В област София - столица по данни на НЗОК функционират около 80 лечебни заведения за болнична помощ, които са потенциални конкуренти на МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД.

Като водещи конкуренти на МБАЛ „ Лозенец “ЕАД, както в национален мащаб, така и в югозападния регион на планиране и в частност област София - столица по отношение на спецификата на предлаганите здравни услуги, местоположението и мащаба на дейността могат да бъдат определени:

1. В областта на кардиологията - УМБАЛ „ Св. Анна „ АД, УМБАЛ „ Аджибадем Сити Клиник“;
2. В областта на сърдечно - съдовата хирургия - УМБАЛ „ Св. Екатерина „ ЕАД;
3. В областта на урологията - УМБАЛ „ Александровска“ ЕАД;
4. В областта на гастроентерологията — ВМА, МБАЛ „ Аджибадем Сити Клиник - болница Токуда „ ;
5. В областта на хирургията - УМБАЛ „ Александровска „ ЕАД , ВМА;
6. В областта на образната диагностика - УМБАЛ „ Св. Иван Рилски „;
7. В областта на микробиологията, вирусологията и имунологията - УМБАЛ „ Александровска „ ЕАД, УМБАЛ „ Св. Иван Рилски „, МБАЛ Аджибадем Сити Клиник - болница Токуда;
8. В областта на медицинската генетика - Университетска акушеро - гинекологична болница „ Майчин дом“;

В областта на диагностиката и лечението на заболяванията: Всички лечебни заведения на територията на град София са потенциални конкуренти по отношение на човешките ресурси, особено предвид ограничения брой на медицинските специалисти в цялата страна.

SWOT- анализ

S (силни страни)	W (слаби страни)
1. Лидерски позиции в областта на иновациите в рамките на страната; 2. Стратегическа бизнес единица на МФ на СУ „ Св. Климент Охридски 3. Висококвалифициран медицински персонал, непрекъснато развиващ професионалната си компетентност; 4. Обучителен център с традиции и потенциал за лидерски позиции в страната; 5. Уникална и иновативна за страната апаратура и медицински технологии;	1. Недостиг на медицински сестри, водещ до неоптимално съотношение лекари : сестри и голямо натоварване; 2. Текучество на персонала; 3. Недостатъчно финансиране от европейски фондове; 4. Задължения към доставчици , в т.ч. просрочени; 5. Очаквани сериозни задължения за местни данъци и такси, свързани както с местоположението и размера на територията, така и с големия брой сгради;

6. Високоспециализирани и иновативни методи и техники за диагностика и лечение и уникални услуги; 7. Собствено лечебно заведение за извънболнична специализирана помощ; 8. Добра осигуреност с висши медицински кадри; 9. Специализации на лекарите в чужбина; 10. Традиции в проектния мениджмънт; 11. Стратегически национални и чуждестранни партньорства; 12. Ясна стратегическа визия за развитие.	
О (възможности)	Т(заплахи)
1. Европейски програми за финансиране на научни и инфраструктури и проекти; 2. Динамичното развитие на медицинските и информационните технологии; 3. Благоприятни изменения в здравното законодателство;	1. Недостиг на специалисти по здравни грижи на пазара на труда; 2. Силна конкуренция , особено от частни лечебни заведения по отношение на човешките ресурси; 3. Инфлация на здравните разходи, изпреварваща цените на клиничните пътеки;

4. Развитие на клиничните изпитвания;	4. Неблагоприятни изменения в здравното законодателство ;
5. Разширяване на дейността с нови услуги- диспансер за наблюдение на пациенти, за които е необходима трансплантация на органи и на такива , на които вече е извършена трансплантация. Лечение на редки болести.	5. Липса на интегрирана система за ефективен обмен на информация в системата на здравеопазването;
6. Развитие на здравно-застрахователния пазар.	6. Недостатъчна информираност на гражданите за правата и задълженията им и ниска здравна култура

3. ДЕЙНОСТ ПРЕЗ 2022 ГОДИНА

3.1 МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ ПРЕЗ 2022 Г.

Анализът на дейността на МБАЛ Лозенец ЕАД дава възможност за сравнителен преглед на извършената медицинска дейност за 2022г., спрямо тази през 2021г. Направеният анализ е изграден на базата на статистически параметри като по отношение на медицинската дейност това са брой преминали болни, среден болничен престой, леталитет, оборот и използваемост на леглата. Качественият анализ изисква съпоставянето и сравняването на дейността на лечебното заведение по тези показатели за предходен период от време.

През 2021г. в продължение на месеци плановия прием в лечебните заведения беше преустановен поради високата заболяемост на пациентите от COVID-19 и обявената епидемична обстановка в страната. В УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД редица отделения претърпяха трансформация, за да бъде възможно

разкриването на отделение за лечение на неусложнени пациенти с COVID-19, както и интензивен сектор за пациенти с COVID-19, в изпълнение на Заповедите на Министъра на здравеопазването и Директора на Столична регионална здравна инспекция.

След месец април 2022г. предвид отпадане на епидемичната обстановка от COVID-19 в страната, лечебното заведение закри леглата за прием на пациенти с COVID-19 и отново възстанови приема на пациенти със заболявания в областта на специалностите пневмология и фтизиатрия, кардиология, гастроентерология, хирургия, ортопедия и травматология, урология, нефрология, съдова хирургия, кардиохирургия, чиито прием беше преустановен преди април месец 2022г.

До края на 2022г. МБАЛ „Лозенец“ ЕАД отново възвърна функциите си на многопрофилно лечебно заведение и за цялата 2022г. през болницата и медицинския център са потърсили болнична и извънболнична медицинска помощ над 40 000 хил. пациента.

МБАЛ „Лозенец“ ЕАД в края на 2022г. откри за първи път в страната Център за превенция и лечение на рака на дебелото черво като през него на профилактични и диагностични прегледи са преминали над 60 пациента за 2022г.

През 2022г. в лечебното заведение се проведеха няколко кампании за профилактични прегледи по специалностите – кардиология, съдова хирургия, гастроентерология, очни болести, ендокринология, вирусология. Част от прегледите включваха и клинично-лабораторни изследвания както и извършване на ехография на коремни органи, на сърце, на щитовидна жлеза, на млечни жлези както и извършване на електрокардиограма.

МБАЛ „Лозенец“ ЕАД има сключен договор с НЗОК за изпълнение на медицински дейности по клинични пътеки, амбулаторни процедури и клинични процедури в обхвата на специалности: кардиология, кардиохирургия, хирургия, акушерство и гинекология, неонатология, ортопедия и травматология, урология, нефрология, анестезиология и интензивно лечение, очни болести,

педиатрия, гастроентерология и пневмология и фтизиатрия. Лечебното заведение има сключен договор с Министерство на здравеопазването по реда на Наредба № 3 от 5 април 2019 г. за медицинските дейности извън обхвата на задължителното здравно осигуряване, за които Министерството на здравеопазването субсидира лечебните заведения, и за критериите и реда за субсидиране на лечебни заведения, която бе публикувана в ДВ бр. 29 от 08.04.2019 г.

1.Медико-статистически показатели в стационара:

2022г.

- преминалите болни през 2022г. са общо 7 889 бр., от които 228 бр. са преминалите пациенти с COVID-19.
- изписаните болни през 2022г. са 7 832 бр.
- брой леглодни: през 2022г. броят им е 32 581.
- средният престой на пациент в болницата за 2022 г. е 4 дни;
- оборотът на едно легло през 2022г. е 44.
- изпозваемостта на леглата в дни през 2022г. е 181.
- изпозваемостта на леглата в процент през 2022г. е 51 %
- леталитетът е 1.21 % или 96 починали през 2022г.

2021г.

- преминалите болни през 2021г. са общо 5 730 бр. пациенти, от които 768 бр. са преминалите пациенти с COVID-19.
- изписаните болни през 2021г. са 5 532 бр.
- брой леглодни: през 2021г. броят им е 31 464.
- средният престой на пациент в болницата за 2021 г. е 5 дни;
- оборотът на едно легло през 2021г. е 31.
- изпозваемостта на леглата в дни през 2021г. е 172
- изпозваемостта на леглата в процент през 2021г. е 47 %
- леталитетът е 3.16 % или 181 починали през 2021г.

През 2022г. се забелязва положителна тенденция към увеличаване приема на пациенти в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД във всички болнични структури, особено след месец април, с над 2000 пациента спрямо 2021г. До месец април 2022г. повече от половината легла в лечебното заведение бяха реструктурирани за лечение на пациенти с Ковид 19. След месец април и до края на 2022г. приемът във всички клиники и отделения в болницата се увеличи драстично, особено на пациенти със сърдечно-съдова патология както и пациенти за гастроентерологични и хирургични интервенции. Плановият прием беше възстановен по всички звена и пациентите от плановите листи на клиниките и отделенията бяха приети за лечение.

През 2022г. са преминали за болнично лечение над 1000 пациента през Мултипрофилното спешно отделение на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД транспортирани с линейки от Центъра за спешна медицинска помощ – гр. София.

С увеличаване броя на преминалите болни се откроява тенденция към намаляване на средния болничен престой от 5 дни през 2021г. до 4 дни през 2022г.

Използваемостта на леглата през 2022г. се е увеличила с 4 %, като през 2021г. е била 47 %, а през 2022г. достига до 51 % с тенденция за увеличаване на процент в 2023г. Тази тенденция се дължи на по-големия брой преминали болни с по-кратък болничен престой, видно от броя на леглодните, който е почти идентичен през 2022г. спрямо 2021г, въпреки по-големия брой преминали лица за болнично лечение.

Починалите лица през 2022г. също намаляват, като от 96 починали - 40 са починалите лица с диагноза COVID-19 за 2022г. За сравнение през 2021г. за същия период починалите лица с диагноза COVID-19 са били 124 бр., а общо за 2021г. починалите са 181 бр. Леталитетът като процент следва намаляваща тенденция и през 2022г. възвръща стойности си преди епидемичната обстановка от COVID-19, а именно 1.21 %. През 2021г. леталитетът е бил доста висок процент – 3.16 %.

В МБАЛ „Лозенец“ ЕАД се извършва планов и спешен прием на пациенти. За календарната 2022г. по спешност са хоспитализирани 5 107 пациента, а за планово лечение за приети 2 867 бр., с над 2 000 пациента повече от тези през 2021г. 2021г. обаче започна с извънредна епидемиологична обстановка, поради увеличените случаи на пациенти с COVID-19, като бе преустановен плановия прием в лечебните заведения, с изключение само за някои дейности – родилна помощ, дейности по трансплантация на тъкани и органи, дейности по лечение и диагностика на онкозаболявания, дейности по физиотерапия и рехабилитация. За 2021г. пациентите, приети по спешност са били 4 622 и само 1 231 са приети за планови хоспитализации. (таб.1)

Таб.1

Тип прием	2022г./бр. пациенти	2021г./бр. пациенти
Планов	2867	1231
Спешен	5107	4622

Броят на рехоспитализациите за 2022г. са минимален брой – общо 4 бр. Като 2 бр. от тях на пациенти в Клиника по кардиология, 1 бр. в Ковид отделение и 1 бр. в Отделение по пневмология и фтизиатрия. За сравнение през 2021г. броят на рехоспитализациите е бил двойно повече – 8 бр., 6 от случаите са в Ковид отделение, 1 бр. в Клиника по кардиология и 1 бр. в Клиника по ортопедия и травматология.

МБАЛ „Лозенец“ ЕАД разполага с мултипрофилно спешно отделение с лесен достъп за пациенти. Медицинското оборудване на отделението е най-съвременно и отговарящо на всички стандарти за оказване на спешна медицинска помощ. През 2022г. през спешно отделение са преминали 4 456 пациента като 1 090 от тях за приети за болнично лечение. От общия брой преминали лица, 4 421 пациента нуждаещи се от неотложна медицинска помощ по повод заболяване, а 35 пациента са посетили спешно отделение по повод битови травми. 62 е бил броят на лицата от 0 – 17г. преминали през спешно отделение за 2022г. От 1 090 бр. лица нуждаещи се от спешна болнична

медицинска помощ, 390 от тях са транспортирани от ЦСМП. Общо 152 са били пациентите с остър инфаркт на миокарда, приети през спешно отделение на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД за 2022г.

За сравнение през 2021г. през спешното отделение са преминали 3 938 бр. пациенти, нуждаещи се от неотложна медицинска помощ, като 1 164-ма от тях са хоспитализирани. Пациентопотока през 2022г. се е увеличил с близо 1000 пациента за година, като 25 % от всички преминали са приети за лечение в болницата. (Таб.2)

Таб.2

Спешно отделение	2022г.	2021г.
общ бр.преминали лица	4 456	3 938
- от тях хоспитализирани	1 090	1 164
общ бр. прегледи	4 456	3 938

Всички преминали пациенти през Спешно отделение, които не са хоспитализирани, се отчитат по реда на Наредба № 3 от 5 април 2019 г. за медицинските дейности извън обхвата на задължителното здравно осигуряване. През 2022г. са отчетени 1 250 бр., а за същият период на 2021г., пациентите отчетени по реда на Наредба №3 от 5 април 2019г. са 837 бр, с над 400 пациента повече са отчетени през 2022г.

През 2022г. по програма „Детско и майчино здравеопазване“ на Министерство на здравеопазването са извършени 275 бр. неонатален слухов скрининг на новородени деца в Отделението по Неонатология на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД. За 2021г. в Отделението по неонатология към МБАЛ „Лозенец“ ЕАД, са извършени общо 231 бр. неонатален слухов скрининг по програмата за „Детско и майчино здравеопазване“. **Таблица 3.** показва увеличаване в броя на извършените скрининги през 2022г. с 20 %.

Таб.3

Слухов скрининг 2021г.	Слухов скрининг 2022г.
231 бр.	275 бр.

За календарната 2021г. в Клиника по акушерство и гинекология на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД са родени 251 бр. деца, а за 2022г. техният брой е бил 283, с 30 деца повече от 2021г., като 246 бр. от тях са родени чрез „цезарово сечение“ като 113 бр. са били по спешност извършени (Таб.4).

Таб.4

Живородени 2021г.	Живородени 2022г.
251 бр.	283 бр.

По отношение на извършените аборти констатираме незначително увеличаване с 4 броя за една година, предвид увеличаване на общо преминалите пациенти през Клиника по акушерство и гинекология. Като през 2021г. освен спонтанни се открояват и терапевтични, а за 2022г. общия брой е 37. (Таб. 5)

Таб.5

Аборти извършени в лечебното заведение	2022	2021
Аборти общо	37	33
Спонтанни аборти	37	23
Терапевтични		10

Общият брой на извършените операции през 2022г. е 2 417 бр. като най-голям е обемът на средните по-сложност операции. Общата оперативна активност на лечебното заведение се равнява на 31 %.

Таб.6

Вид на операция	Брой
Извършени операции – всичко	2 417
Много голяма (много сложна)	320

Голяма (сложна)	579
Средна	986
Малка	532

Въпреки епидемичната обстановка в страната през 2021г., която силно се отрази на работата на лечебните заведения, в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД се извършиха трансплантации на органи на пациенти, крайно нуждаещи се от тях. През 2021г. извършените трансплантации общо са 30 бр., съответно 7 трансплантации на черен дроб и 23 трансплантации на бъбрек. През 2022г. се извършиха 5 бр. бъбречни трансплантации.

Общият брой на лицата, преминали през физиотерапия и рехабилитация в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД за 2022г. се е увеличил на 7 681 бр. Значително увеличение с около 25 % има при броя на извършените процедури за 2022г. , а именно 29 870 бр. в сравнение с 2021г. (таб.7)

Таб. 7

Физиотерапевтична дейност	2022	2021
Кинезитерапия	16 506	13 681
Масажи	5 243	4 678
Лазертерапия	633	290
Инхалационна терапия	85	36
Електролечение	3 720	2 265
Светлолечение	516	340
Други	4 059	2 799
Общо	29 870	24 089

Общият брой на лицата, преминали на хемодиализа за 2022 г. е 1 096 бр., за същият период на 2021г. преминалите лица на хемодиализа са 1 012 бр., а извършените процедури са по-голям брой – 10 763 бр. Част от пациентите на отделението по хемодиализа през 2021г. починаха някои от основното си заболяване, а други от COVID-19. В тази връзка през 2022г. повечето пациенти, преминали на процедура хемадиализа са основно лежащо болните в стационара.

(Таб.8).

Таб.8

Хемодиализа	2022	2021
Брой преминали лица	1 096	1 012
Общ брой диализни процедури	8 502	10 763
От тях на хоспитализирани пациенти	1 074	591

2.Медико - диагностична и амбулаторна дейност

В Таблица 9. са съпоставени данните за двете сравнявани години. Броят на преминалите лица и прегледите през ДКБ на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД е по-голям през 2022г., което продължава тенденцията от показателите на стационара по отношение на по-големия брой преминали болни. С близо 70 % повече преминали лица от 2021г. през диагностично-консултативни блок на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД. В диагностичния блок на болницата се извършват основно предхоспитализационни прегледи, контролни прегледи след изписване и платени прегледи и изследвания.

Таб. 9

Диагностично-консултативен блок	2022	2021
Брой преминали лица	29 119	16 610
Общ брой прегледи	31 135	25 114
От тях на хоспитализирани	5 984	2 444

Приемът на пациенти по клинични пътеки в болницата се извършва както

през диагностично-консултативния блок на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД., който разполага с консултативни кабинети по всички основни медицински направления, така и през създадения от 2021г. Медицински център „Лозенец“ ЕООД. През 2022г. във връзка с увеличаване обема на преминалите болни през ДКБ – 20 % от всички преминали са хоспитализирани по спешност в лечебното заведение. Като за сравнение през 2021г. преминалите през ДКБ и приети са двойно по-малко. Приетите болни през Медицинския център също са почти двойно повече от 2022г., а именно 593 бр. пациента. (Таб. 10)

Таб. 10

	2022	2021
Бр.преминали пациенти в ДКБ	29 119	16 610
От тях приети в стационар	4 772	2 244
Приети болни през Медицинския център	593	343

Общият брой на извършените изследвания за 2022г. в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД е 406 717 бр. , за същият период на 2021г. броят им е по-малък - 339 645 бр. По-големият брой извършени изследвания е свързан с увеличаване броя на преминалите болни през 2022г. .(Таб.11)

Таб. 11

Медико-диагностична дейност	2022	2021
Брой изследвания общо	406 717	339645

В МБАЛ Лозенец се извършват редица лабораторни изследвания както на пациенти настанени в стационара, така и на амбулаторно наблюдавани. (Таб. 12)

Таб. 12

Лабораторна дейност	2022		2021	
	стационар	амбулатория	стационар	амбулатория
Клинична лаборатория	359 700	110 776	372 000	173 100
Микробиология	5 225	1 099	5 457	1 377

Вирусология	8 826	1 253	2 184	2 683
Клинична имунология	87	55	69	43
Медицинска генетика	267	1 379	6 699	306
Трансфузионна хематология	9 861	313	6 308	373
PCR за SARS-CoV- 2	2 120	124	3 221	5 845
Антигенни тестове за наличие на SARS-CoV- 2	4 446	420	2 041	4 537
СПИН	305	113		

През 2022г. се забелязва отново увеличаване броя на извършените изследвания, поради по-големия брой пациенти, преминали през лечебното заведение. Единствено се откроява намаление в броя на извършени диагностичните изследния във връзка с COVID-19 през 2022г., поради прекратяване на епидемичната обстановка и намаляване броя на новозаразени. Най-голям ръст през 2022г. се наблюдава в дейността на Лаборатория по микробиология и вирусология както и Трансфузионна хематология. През 2022г. лабораторията по медицинска генетика започна да извършва повече изследвания в амбулаторни условия от 306 бр. през 2021г. на 1 379 бр. през 2022г. както и осъществи договорни отношения с различни лечебни заведения за извършване на цитогенетичен послеродов анализ на култивирани левкоцити при съмнение за хромозомна болест/инфертилитет.

Болница Лозенец разполага с отделение за образна диагностика без легла с модерна апаратура от най-висок клас, позволяваща провеждането на всички видове конвенционални и високоспециализирани образни изследвания. Прилага се целият набор от рентгенови методи. Мултидетекторният компютърен томограф е от ново поколение, с възможност за сканиране на отделни части на тялото и цялото тяло. Използват се и нерентгеновите методи за диагностика –

ехография и магнитен резонанс. Съвременният ултразвуков апарат дава възможност за изследване на дълбоки и повърхностни структури и доплер изобразяване. През 2022г. в отделение по образна диагностика са извършени общо 11 884 бр. изследвания, от които ядрено-магнитни резонанси 915 бр., компютърно томографски изследвания общо 1 875 бр. и рентгенографии 8 170 бр. И в тази структура се откроява тенденцията към увеличаване обема на извършената дейност с близо 25 % за една година. Основно увеличаване се забелязва в броя на извършените ядрено-магнитни резонанси и рентгенови изследвания.

Таб.13

Отделение по образна диагностика	2022г.	2021г.
общ бр.изследвания	11 884	9 586
- от тях хоспитализирани	5 099	3 878
общ бр. преминали лица	10 403	9 086

В структурата на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД функционира и Отделение по клинична патология. През 2022г. са извършени 4 бр. аутопсии, от които една е извършена на мъртвородено. През 2022г. са извършени 8 108 бр. изследвания на общо 2 463 пациента, което е двойно повече от 2021г. когато извършените изследвания са общо 4 767 бр. През 2022г. са направени 1 963 бр. биопсии, от които 558 на оперативен материал, и са извършени 6 908 бр. хистологични изследвания. (Таб.14)

Таб.14

	Брой дейности 2021г.	Брой дейности 2022г.
Аутопсии - всичко	6	4
в т.ч.: на деца до 1 год.	1	0
на мъртвородени		1
Изследвания:	2	
хистологични		6 908
цитологични	74	1 020
микробиологични	909	

Направени биопсии - всичко	2 746	1 923
в т.ч. на оперативен материал	2 746	558

В таб. 15 са представени броя на извършените дейности за 2022г. и 2021г. в отделение по съдебна медицина на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД, където също се откроява ръстжв обема на извършените прегледи и експертизи.

Таб.15

Отделение по съдебна медицина	2022	2021
Бр. изследвания	20	6
От тях на хоспитализирани	0	0

Представяне на количествени и качествени показатели на всички клиники и отделения в стационарния блок на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД за 2021г. и 2022г.

Клиника по акушерство и гинекология

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	859	720
Бр. леглодни	3 562	2 946
Леталитет	0%	0%
Използваемост на легла в %	65 %	53.8 %

Отделение по неонатология

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	306	281
Бр. леглодни	1 709	1 547
Леталитет	0%	0%
Използваемост на легла в %	47 %	42.4 %

Клиника по педиатрия

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	528	278
Бр. леглодни	2 003	1 200
Леталитет	0 %	1%
Използваемост на легла в %	55 %	33 %

Клиника по нефрология

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	137	375
Бр. леглодни	130	1 885
Леталитет	0.7 %	0.8 %
Използваемост на легла в %	30.2 %	74 %

Отделение по гастроентерология

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	998	487
Бр. леглодни	3 245	1 685
Леталитет	0.2 %	1%
Използваемост на легла в %	59.27 %	46.16 %

Отделение по пневмология и фтизиатрия

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	185	64
Бр. леглодни	1 264	372
Леталитет	0 %	3 %
Използваемост на легла в %	69.3 %	20.4 %

Клиника по кардиология

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	2 375	1 249
Бр. леглодни	7 015	4 021
Леталитет	1%	1%
Използваемост на легла в %	58.2 %	42.4 %

Клиника по хирургия

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	529	356
Бр. леглодни	2 757	1 819
Леталитет	0.7 %	2.2 %
Използваемост на легла в %	75.5 %	49.8 %

Клиника по урология

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	595	383
Бр. леглодни	2 241	2 051
Леталитет	0 %	0.2 %
Използваемост на легла в %	77 %	70.2 %

Клиника по ортопедия и травматология

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	374	160
Бр. леглодни	1 773	877
Леталитет	0.5 %	2.5 %
Използваемост на легла в %	49 %	48 %

Отделение по съдова хирургия

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	340	383
Бр. леглодни	971	1 311
Леталитет	0 %	0 %
Използваемост на легла в %	15 %	36 %

Клиника по кардиохирургия

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	135	121
Бр. леглодни	1 134	1 035
Леталитет	11 %	12 %
Използваемост на легла в %	31.1 %	29 %

Клиника по анестезиология и интензивно лечение

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	296	201
Бр. леглодни	1 154	1 253
Използваемост на легла в %	27 %	69 %

Отделение по очни болести

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	305	93
Бр. леглодни	415	14
Леталитет	0 %	0 %
Използваемост на легла в %	38 %	2 %

Отделение по физикална и рехабилитационна медицина

Показател:	2022	2021
Бр. преминали	5 – КП 809 – АПР	5 – КП 196 – АПР
Бр. леглодни	32	42
Леталитет	0 %	0 %
Използваемост на легла в %	2 %	3%

От така представените статистически данни можем да направим следните заключения:

1. В 90 % от всички звена в лечебното заведение се забелязва изключителен ръст както в броя на преминалите болни така и в обема на извършените дейности в диагностично-консултативния блок и всички лаборатории и отделения без легла.
2. Леталитетът през 2022г. е намалял почти два пъти спрямо високите му стойности от 2021г. и отново възвръща предишните си ниски стойности преди епидемичната обстановка от COVID-19.
3. Общата изпозлваемост на леглата е с 5 % повече през 2022г. , а преминалите болни през стационара са с над 2 000 бр. повече.
4. Най-голям ръст в броя на преминалите болни и използваемостта на леглата се откроява в следните структури: **Клиника по хирургия, Отделение по гастроентерология, Клиника по урология, Клиника по педиатрия както и Клиника по кардиология.**

5. **Клиниката по нефрология** бележи спад в дейността си с близо 40% за година.
6. **Отделението по съдова хирургия** е следващото звено с влошени показатели през 2022г. спрямо 2021г. като процентът на използваемост на леглата е намалял в близо 15 %;
7. Средната продължителност на престоя на пациента е с тенденция за намаляване като през 2022г. е средно 4 дни, а през 2021г. 5 дни.
8. Оборътът на едно легло също е увеличен, като през 2022г. достига до стойност 44, а през 2021г. е бил 31.
9. Броят на рехоспитализациите е изключително нисък – като през 2022г. е 4 бр. а през 2021г. 8 бр.
10. От така представените данни можем да отбележим, че до края на 2022г. МБАЛ „Лозенец“ ЕАД отново възвърна функциите си на многопрофилно лечебно заведение и за цялата 2022г. през болницата и медицинския център са потърсили болнична и извънболнична медицинска помощ над 40 000 хил. пациента.
11. Средния разход на преминал болен за 2022г. също е намалял и като стойност възлиза на 7 258 лв. , което е с 3 183 лв по-малко от 2021г.

Медицински център „Лозенец“ ЕООД осъществява извънболнична медицинска помощ от 01.06.2021г. по следните медицински специалности:

Центърът разполага с 28 кабинета и на територията му се помещават 4 диагностични лаборатории. Има сключен договор за извършване на специализирана извънболнична медицинска помощ с Национална здравноосигурителна каса от 2021г. както и утвърден ценоразпис за платени медицински и немедицински услуги. Единствено медицинската помощ по специалностите „ Пневмология и фтизиатрия“, „Ендокринология“, „Съдова хирургия“ и „Неонатология“ не е в обхвата на договора с НЗОК и се предоставят на пациентите като платени услуги.

В Медицински център „Лозенец“ през 2021г. общия брой на специалистите беше около 45 бр. лекари по над 27 различни специалности, докато през 2022г.

техния брой вече начислява над 70 специалиста. Най-голям брой лекари в медицинския център са със специалност „Акушерство и гинекология” и „Педиатрия”. През 2022г. медицинския център получи разрешение за осъществяване на дейност в областта на специалност „клинична вирусология” и разкри нова дейност „естетична дерматология”.

През 2022г. се сключиха и договори за обслужване на пациенти от 7 бр. здравно-осигурителни фондове.

Таб. 1

МЦ Лозенец	2021г.	2022г.
- бр. дейности	35 034	47 059
- бр. пациенти	14 064	30 671
От тях приети в болница	343	593
Приходи от НЗОК	204 683.23 лв	834 091.35 лв.
Приходи от ДЗОФ	-	88 229.07 лв.
Приход от платени услуги	329 223.88 лв.	966 836.12 лв.

Данните в таб. 1 показват разпределението на дейностите на медицинския център през 2021 и 2022г. както и отчетените приходи от национална здравноосигурителна каса, здравноосигурителните фондове и платените услуги. Двете последователни години не са съпоставими, тъй като центърът реално осъществява дейност от месец юни 2021г. и не биха могли да се открият съществени тенденции в дейността му, поради разликата в отчетните периоди като дни. В тази връзка основно ще бъдат предоставени данни за календарната 2022г. по месеци.

м.януари 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	655	94	538	62 799.40
Стойност	18 026.59		24 099.80	

м.февруари 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	868	87	640	65 357.72
Стойност	23 082.38		17 929.92	

м. март 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	1 187	94	663	83 698.92
Стойност	30 722.93		10 376.25	

м. април 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	1 021	127	621	60 077.00
Стойност	27 607.03		9 630.25	

м. май 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	1 096	100	634	69 837.00
Стойност	40 319.47		10 167.46	

м. юни 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	1 144	118	585	74 846.32
Стойност	42 262.21		10 298.35	

м. юли 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	783	85	586	67 784.00

Стойност	29 492.26	8 088.63	
----------	-----------	----------	--

м. август 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	811	67	603	69 375.00
Стойност	29 513.39		11 934.38	

м.септември 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	1 042	92	533	79 923.00
Стойност	38 642.30		10 298.89	

м.октомври 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	1 383	113	743	89 155.16
Стойност	51 770.59		13 815.41	

м.ноември 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	1 733	117	878	128 388.70
Стойност	62 457.47		18 687.09	

м.декември 2022	Бл.3	Бл. 3а	Бл.4 МДД	Платени услуги общо
Бр.	1 219	80	778	115 593.90
Стойност	44 031.55		16 824.20	

От така представени данни за извършена и отчетена дейност по месеци може да се отбележи, че най-силния месец като извършени брой дейности и приходи е месец ноември 2022г., а месеца с най-малко заработена дейности е месец януари. Най-голям брой общо за 2022г. са отчетените направления бл.3 по специалностите „Кардиология”, „Педиатрия”, „Акушерство и гинекология” и „Очни болести”. По отношение на диагностичните звена най-голям брой на

отчетени направления са от Клинична лаборатория, а най-голям дял на платените услуги са отчетени от лекари по специалност „Образна диагностика”. През месец януари и февруари към приходите, отчетени за медико-диагностична дейност бл.4, са добавени и извършената ПСР диагностика по отношение на COVID-19. След февруари месец направления на този вид дейност се издаваха единствено от общопрактикуващите лекари в страната.

Друга важна предпоставка за увеличаване на приходите от Национална здравноосигурителна каса е и покачване с 18 % на цените на услугите в извънболнична помощ от месец септември при анексиране на Националния рамков договор, което и видимо от представени данни по-горе се отразява и в увеличаване общо на приходите от НЗОК в медицинския център.

Въпреки увеличение с 18 % на цените на медицинските услуги по НЗОК се откроява фактът, че общо приходите от НЗОК сумарно да по-малко като стойност от общо платените услуги в медицинския център, или при 100 % приходи – средно 60 % се формират от платени услуги по ценоразпис, 30 % от приходи по НЗОК и 10 % от здравно-осигурителни фондове.

Таб.2

Период	До 07.22	08.22	09.22	10.22	11.22	12.22	Общо
Стойност и в лв.	17 320.58	7 319.25	6 193.64	11 861.43	21 353.06	24 181.11	88 229.07

От данните в таб.2 се наблюдава драстичното увеличение за приходите, генерирани от здравно-осигурителните фондове след месец юли 2022г. До юли месец общи приходите за възлизали на 17 320.58 лв. или средно по 2 474.37 лв на месец, докато от месец август до края на годината се отчита значителен ръст на месечна база. Дейността, отчетена по договори със здравно-осигурителните фондове, с най-голям обем отново е през последните месеци на 2022г. каквато е и тенденцията по отношение и на другите приходи.

През 2023г. основно Медицински център „Лозенец” ЕООД е необходимо да работи в посока увеличаване на приходите от платени услуги както по отношение на прегледи и манипулации така и разработване на пакетни услуги, свързани с медико-диагностичните звена. Необходимо е сключване на повече договори със здравно-осигурителни фондове както и увеличаване обема на извършената дейност по вече договорените дейности. Предвид промените в цените по НЗОК от месец септември както и инфлационния индекс за страната

е необходимо предоговаряне на условията, описани в договорите със здравно-осигурителния фондове.

3.2 УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ

1. Преподавателски състав в МБАЛ „Лозенец“

	2021	2022
професори	15	12
доценти	33	23
гл.ас.	18	6
асистенти	40	21

2. Брой студенти обучаващи се на територията на МБАЛ „Лозенец“

Брой студенти - МФ

А. Обучение на български език

Курс	Специалност	Брой студенти реални	Брой студенти прекъснали	Общо брой студенти
1	Медицина	86	13	99
2	Медицина	90	5	95
3	Медицина	69	6	75
4	Медицина	70	4	74
5	Медицина	91	1	92
6	Медицина	98		98
		504	29	533
1	Медицинска сестра	24	2	26
2	Медицинска сестра	17	3	20
3	Медицинска сестра	17	1	18

4	Медицинска сестра	15	1	16
		73	7	80
1	МРЕ	0	0	0
2	МРЕ	15	2	17
3	МРЕ			
4	МРЕ			
	ОБЩО:	626	40	666

Б. Обучение на английски език- 292 студенти по специалност Медицина.

3. ВИСОКОСПЕЦИАЛИЗИРАНИ ДЕЙНОСТИ В ЗДРАВЕОПАЗВАНЕТО

Проведено обучение в МБАЛ „Лозенец“ през 2022г. по:

Ехокардиография – фундаментално ниво:

1. Д-р Петър Илианов Илиев /УМБАЛ „Лозенец“/

Електрокардиостимулация – базово ниво:

1. Д-р Мариела Николова Синджирлиева-Арабаджиева / МБАЛ „Тракия“ ЕАД/
2. Д-р Ангел Иванов Терзиев /ВМА - София/
3. Д-р Василка Димитрова Кюскиева-Симитчиева /УМБАЛ „Пълмед“ ООД гр.Пловдив/

Електрокардиостимулация - експертно ниво

1. Д-р Михаил Василев Михалев /МБАЛ „Тракия“ ЕАД гр.Стара Загора/
2. Д-р Гаврил Миролубов Стоев /СБАЛК „МедиКор“ гр.Русе/
3. Д-р Николай Петров Петров /МБАЛ „Сърце и мозък“ гр.Плевен

4. ПРИЕТИ СПЕЦИАЛИЗАНТИ В УМБАЛ“ ЛОЗЕНЕЦ“ ПРЕЗ 2022 ГОДИНА

1. Симона Свиленова Стойкова - Акушерство и гинекология
2. Петър Димитров Кандиларов – Гастроентерология
3. Жулиен Ружинов Ружинов – Гастроентерология
4. Кристина Станчева – Кардиология
5. Георги Красимиров Тодоров – Клинична микробиология
6. Александър Димитров Куков – Лабораторна имунология
7. Изабела Любомирова Иванова – Лабораторна имунология
8. Мариам Сайд Асадпур – Нефрология
9. Златко Константинов Караяков – Ортопедия и травматология
10. Иванка Райчева Славова-Щерева – Пневмология и фтизиатрия
11. Асен Красимиров Гашков– Пневмология и фтизиатрия
12. Нина Калинова Колева– Пневмология и фтизиатрия
13. Мария Десислава Атанасова Плачкова – Хирургия
14. Анна-Мария Димитрова Чанталийска – Хирургия

5. ДИПЛОМИРАНИ СПЕЦИАЛИСТИ В МБАЛ“ЛОЗЕНЕЦ“ – 2022 ГОДИНА

МАЙСКА СЕСИЯ:

1. Радостина Иванова Джалева - Анестезиология и интензивно лечение
2. Виктория Георгиева Георгиева – Гастроентерология
3. Петър Илианов Илиев - Кардиология
4. Андрей Юриевич Гончаров - Педиатрия
5. Азис Алейдин Азис - Съдова хирургия
6. Антон Добрев Ковачев - Съдова хирургия
7. Делян Петков Еврев- Съдова хирургия
8. Йоанна Михайлова Михайлова - Физикална и рехабилитационна медицина

9. Катина Веселинова Стойчева -Аршинкова – Урология

ДЕКЕМВРИЙСКА СЕСИЯ

10. Ксения Андреевна Чайковская-Тодорова - Акушерство и гинекология

11. Джем Ерджан Фърнджъ – Кардиология

12. Жеко Димитров Найчов – Кардиохирургия

13. Мехмед Хасанов Ахмедов – Кардиохирургия

14. Боряна Емилова Георгиева -Стенева – Педиатрия

15. Петя Петрова Цанева– Педиатрия

16. Сузана Бранимирова Джамбазова– Педиатрия

1. Списък на научната активност на преподавателския състав, специализантите и студентите на територията на МБАЛ „Лозенец“ за 2022 година

- Статии в научни списания:

1 Andreeva-Gateva, Sabit, Zafer, Bakalov, Dimitar, Sayiner, Serkan, Tafradjiiska-Hadjiolova, Radka, Zaharinova, Stella, Abarova, Silviya, Koynova, Rumiana, Tenchov, Boris, Effect of a Ketogenic Diet on Oxidative Posttranslational Protein Modifications and Brain Homogenate Denaturation in the Kindling Model of Epilepsy in Mice, Neurochemical Research, 2022, Ref, SCOPUS Quartile: Q1 (2022), PhD

2 Tchekalarova J., Stoyanova T, Tzoneva R, Angelova V, Andreeva-Gateva P., The Anticonvulsant Effect of a Novel Indole-Related Compound in the Kainate-Induced Status Epilepticus in Mice: The Role of the Antioxidant and Anti-inflammatory Mechanism, Neurochemical Research, 2022, Ref, Web of Science

3 Строкова-Стоилова МВ, Попова ДВ, Пешев РД, Андреева-Гатева ПА, Оценка на нивата на прооксидативни и антиоксидантни маркери в експериментални животински модели с различни диетични режими, Ендокринология, 2022, PhD 2022

4 Mollehave, Line Tang, Eliassen, Marie Holm, Strele, Ieva, Linneberg, Allan, Moreno-Reyes, Rodrigo, Ivanova, Ludmila B., Kusic, Zvonko, Erlund, Iris, Ittermann, Till, Nagy, Endre, V, Register-based information on thyroid

diseases in Europe: lessons and results from the EUthyroid collaboration, E 15.5

5. Toma Spiriev, Atanas Mitev, Viktor Stoykov, Nikolay Dimitrov, Ivan Maslarski, Vladimir Nakov, Three-dimensional immersive photorealistic layered dissection of superficial and deep back muscles: Anatomical study, Cureus, vol:14, issue:7, 2022, RefINDOCRINE CONNECTIONS, vol:11, issue:3, 2022, ISSN (online):2049-3614, doi:10.1530/EC-21-0525
6. Georgieva S., Todorov P., Nikolov P., Dzhambazova E., Peneva P., Assenov B., Pechlivanova D., New N- and C-modified RGD-hemorphins as potential biomedical application on Ti-surface materials: synthesis, characterization and antinociceptive activity., Molecular Diversity, 2022, doi:https://doi.org/10.1007/s11030-022-10428-2, Ref, Web of Science, IF (2.943 - 2020), Web of Science Quartile: Q2 (2022), SCOPUS, SJR (0.385 - 2020), SCOPUS Quartile: Q2 (2022)
7. Слава Христова Костадинова - Петрова, Рехабилитация при невромускулни заболявания, БАНМЗ
8. Loukanov, A., Kuribara, A., Nikolova, S., Saito, M., Light-activated oxidize-mimicking nanozyme for inhibition of pathogenic Escherichia coli., Microscopy Research and Technique , 2022, pages:1-7, ISSN (online):1097-0029, doi:https://doi.org/10.1002/jemt.24056, Ref, IF, IF (2.769 - 2020), International
9. D.Yankova-Pushkarova, Sl.Stoykova, G.Hadjidekov, Optic nerve sheath meningioma – an uncommon localization for a common type of tumor., Рентгенология & Радиология, vol:LXI, issue:2, 2022, pages:96-103, ISSN (print):0486-400X, Ref 2022
10. Ts.Minchev, V.Marinov, A.Angelov, S.Bizyokov, E.Manolov, I.Stoimenov, S.Bogdanov, P.Karagiozov, D.Yankova-Pushkarova, G.Hadjidekov, Robotic-assisted resection of epiphrenal diverticula of the esophagus – a multidisciplinary approach, Рентгенология & Радиология, vol: LXI, issue:2, 2022, pages:104-108, ISSN (print):0486-400X, Ref
11. Ivanov D, Asenova D, Hadjidekov G, A Spectrum of MRI Findings in Germinal Matrix Hemorrhages: A Case Series, International Journal of Gynecology, Obstetrics and Neonatal Care,, issue:7, 2022, pages:1-5, ISSN (online):2408-9761/22, doi:10.15379/2408-9761.2022.07.01, Ref
12. Албена Въткова, Артериалната хипертония като нозология и основен рисков фактор - превенция, лечение и решения, Списание на българската лига по хипертония, том:VII, брой:13, 2022, Ref 2022

13. Албена Въткова, Отражение на хроничните заболявания върху работещите в трудовия процес, Медицински мениджмънт и здравна политика, том:53, брой:2, 2022, стр.:14-24, ISSN (print):1312-0336, Ref 2022
14. Албена Въткова, Причини за появата на карпал тунел синдром и тяхната професионална обусловеност, Български медицински журнал, том:XVI, брой:2, 2022, стр.:18-25, ISSN (print):1313-1516, Ref
15. Лилия Перусанова, Анета Рашева, ПРОУЧВАНЕ МНЕНИЕТО НА РОДИЛКИ ЗА ХРАНЕНЕ НА НЕДОНОСЕНИ НОВОРОДЕНИ С ДОПЪЛНИТЕЛНО ОБОГАТЕНИ ХРАНИ, Управление и образование, том:18, брой:5, 2022, стр.:61-65, ISSN (print):13126121, Ref, др.
16. Georgieva S., Todorov P., Nikolov P., Dzhambazova E., Peneva P., Assenov B., Pechlivanova D., New N- and C-modified RGD-hemorphins as potential biomedical application on Ti-surface materials: synthesis, characterization and antinociceptive activity, Molecular Diversity, 2022, doi:<https://doi.org/10.1007/s11030-022-10428-2>, Ref, Web of Science, IF (2.943 - 2020), Web of Science Quartile: Q2 (2022), SCOPUS, SJR (0.385 - 2020), SCOPUS Quartile: Q2 (2022)
17. Patakaridis P, Chelms F, Assenov B, Dzhambazova E, Pechlivanova D, Ameliorative effects of brain angiotensin type 2 receptor activation on behavior and nociception in spontaneously hypertensive female rats, Folia Medica , vol:submitted, 2022, Ref, SCOPUS Quartile: Q4 (2022)
18. Georgieva, Stela, Todorov, Petar, Nikolov, Spas, Dzhambazova, Elena, Peneva, Petia, Assenov, Borislav, Pechlivanova, Daniela, New N- and C-modified RGD-hemorphins as potential biomedical application on Ti-surface materials: synthesis, characterization and antinociceptive activity, MOLECULAR DIVERSITY, 2022, ISSN (print):1381-1991, ISSN (online):1573-501X, doi:10.1007/s11030-022-10428-2
19. Едрева Д., Кръвоизлив от носа - epistaxis, GP neus, брой:12, 2022, Ref
20. D. Petrova, Gašić, U., Yocheva L., Hinkov, A., Yordanova, Z., Chaneva, G., Mantovska, D., Paunov, M., Ivanova, L., Rogova, M., Catmint (Nepeta nuda L.) Phylogenetics and Metabolic Responses in Variable Growth Conditions, Frontiers Plant Science, vol:13:866777, 2022, ISSN (online):1664-462X, doi:<https://doi.org/10.3389/fpls.2022.866777>, Ref, Web of Science, IF (5.753 - 2022), Web of Science Quartile: Q1 (2022), SCOPUS, SJR (1.36 - 2022), SCOPUS Quartile: Q1 (2022) 2022

21. Mantovska D., Petrova D., Yocheva L., Yordanova Zh., Comparative determination of antimicrobial activity of the Balkan endemic species *Stachys thracica* Davidov during the process of ex situ conservation, *BioRisk*, vol:17, issue:4, 2022, pages:357-365, ISSN (print):1313-2644, ISSN (online):1313-2652, Ref, IF (0.667 - 2021), SCOPUS, SJR (0.235 - 2021), SCOPUS Quartile: Q3 (2022), PhD
22. Mantovska Desislava, Detelina Petrova, Lyubomira Yocheva, Zhenya Yordanova, Ex situ conservation and comparative determination of antimicrobial activity of endemic species from genus *Stachys*, *Macedonian Pharmaceutical Bulletin*, vol:68, issue:04, 2022, pages:167-168, ISSN (online):1857 8969, doi:<https://doi.org/10.33320/maced.pharm.bull.2022.68.04.076>, Ref
23. Ivanova I., E. Pavlova, A. Kostadinova, R. Toshkovska, L. Yocheva, Kh El-Sayed, M. Hassan, H. El-Zorkany, H. Elshoky, Investigation of Biological and Prooxidant Activity of Zinc Oxide Nanoclusters and Nanoparticles, *Acta Chimica Slovenica*, vol:69, issue:3, 2022, pages:1-12, ISSN (print):13180207, ISSN (online):15803155, doi:<https://doi.org/10.17344/acsi.2021.7337>, Ref, Web of Science, IF (1.735 - 2021), Web of Science Quartile: Q3 (2022), SCOPUS, SJR (0.29 - 2021), SCOPUS Quartile: Q3 (2022), International 2022
24. Pavlova E., Ivanova I. A., Staneva A., Kostadinova A., Kichukova D., Yocheva L., Prooxidant, antioxidant and biological activity of nanocomposites of reduced graphene oxide, silver, copper and their combinations, *Chemical Papers*, 2022, ISSN (print):03666352, ISSN (online):13369075, doi:<https://doi.org/10.1007/s11696-022-02360-4>, Ref, Web of Science, IF (2.097 - 2021), Web of Science Quartile: Q3 (2022), SCOPUS, SJR (0.344 - 2021), SCOPUS Quartile: Q2 (2022)
25. Monika Peshevskas-Sekulovska, Irina Boeva, Metodija Sekulovski, Miroslav Zashev, Milena Peruhova, Gastrointestinal Ischemia—Stumbling Stone in COVID-19 Patients, *Gastroenterology Insights*, vol:13, 2022, pages:206-217, doi:10.3390/gastroent13020021, Ref
26. Tomov L, Miteva D, Sekulovski M, Batselova H, Velikova T., Pandemic control - do's and don'ts from a control theory perspective, *World Journal of Methodology*, 2022, doi:10.5662/wjm.v12.i5.392, Ref
27. Ivanova.L, E. Kostadinov, S. Ivanov. Micronutrient Deficiencies Following Bariatric Surgery-Strategies for Nutrition Care.

28. Такева, И. Фотобиомодулацията и високо- и нискоенергийните терапевтични лазери. Превенция и рехабилитация, 16, 2022, 1-2: 5-9.
29. Герасимова, Д., Такева, И. Нашето предложение за физиотерапия при случаи с шийна остеохондроза и спондилоартроза. Превенция и рехабилитация, 16, 2022, 1-2: 58-64.
30. Петрова Н., Ерготерапията като част от медицинската рехабилитация при пациенти с Паркинсонова болест. *Physical Education, Sport, Kinesitherapy, Research journal*, volume 1, 2022
31. Петрова Н., Кинезитерапия и ерготерапия при деца със синдром на Даун. *Physical Education, Sport, Kinesitherapy, Research journal*, volume 2, 2022
32. Петрова Н., Принципи на ерготерапия при хроничната болка в лумбо-сакрален отдел. *Physical Education, Sport, Kinesitherapy, Research journal*, volume 2, 2022
34. Петрова Н., Иванова Д., Науката за здравето в обучението на студентите по кинезитерапия и физическо възпитание, сп. Професионално образование, 2022
35. Перусанова Л., Петрова Н., Анализ факторов риска у больных артериальной гипертонией. ISSN 2414-0244, *Здоровье человека, теория и методика физической культуры и спорта*, 2022. No28(4), с. 82-93
36. Alexander Kukov, Milena Peruhova, Iskra Altankova, Andrei Goncharov, Yordanka Uzunova, Alterations of gut bacteria *Akkermansia muciniphila* and *Faecalibacterium prausnitzii* in late post-transplant period after liver transplantation, *Iberoamerican Journal of Medicine*, vol:4, , issue:1, 2022, pages:45-51, ISSN (online):ISSN: 2695-5075, doi:10.53986/ibjm.2022.0010
37. Y. Uzunova, K. Prodanova, COMPARISON OF BINARY REGRESSION MODELS FOR THE OUTCOME OF PEDIATRIC LIVER TRANSPLANTATION, *International Journal of Applied Mathematics*, vol:35, issue:4, 2022, ISSN (print):ISSN 1311-1728, ISSN (online):ISSN 1314-8060
38. Б. Георгиева, Й. Узунова, Актуално за менингококовата инфекция при деца, *Педиатрия плюс*
39. А. Гончаров, Й. Узунова, Атопичен дерматит при деца – съвременен клиничен подход, *Педиатрия плюс*
40. Mihova A. S. , Peruhova M. M. , Kukov A. D. , Sekulovska-Peshevska M. , Yurukova N. N. , Ivanova I. L. , Stancheva A. G. , Velikova T. V. , Altankova I. P. Decreased Treg/Th17 ratio in Bulgarian patients after liver

- transplantation: a single-center experience; *CellR4* 2022; 10: e3289 DOI: 10.32113/cellr4_20223_3289
41. Gastrointestinal Ischemia—Stumbling Stone in COVID-19 Patients- M Peshevska-Sekulovska, Boeva I, Sekulovski M, Zashev M, Peruhova M. *Gastroenterol. Insights* 2022, 13(2), 206-217; <https://doi.org/10.3390/gastroent13020021>
 42. Snegarova V, Miteva D, Gulina M, Peshevska-Sekulovska M, Batselova H, Velikova T. COVID-19 in patients with gastrointestinal stromal tumors: Recommendations for management and vaccination. *World J Gastrointest Pathophysiol* 2022; 0(0): 0-0 DOI: 10.4291/wjgp.v0.i0.0000
 43. Miteva D, Peshevska-Sekulovska M, Snegarova V, Batselova H, Alexandrova R, Velikova T. Mucosal COVID-19 vaccines: Risks, benefits and control of the pandemic. *World J Virol.* 2022 Sep 25;11(5):221-236. doi: 10.5501/wjv.v11.i5.221. PMID: 36188733; PMCID: PMC9523321.
 44. Peshevska-Sekulovska M, Bakalova P, Snegarova V, Lazova S, Velikova T. COVID-19 Vaccines for Adults and Children with Autoimmune Gut or Liver Disease. *Vaccines (Basel).* 2022 Dec 5;10(12):2075. doi: 10.3390/vaccines10122075. PMID: 36560485; PMCID: PMC9781431.
 45. Nonka Yurukova, Krasimira Prodanova. Predicative factors for severe Covid-19 in liver transplant recipients at a single center in Bulgaria. // Conference Paper in AIP Conference Proceedings • 2022.
 46. Nonka N. Yurukova, Krasimira S. Prodanova. COMPARISON OF BLOOD PARAMETERS IN LIVER TRANSPLANT PATIENTS WITH AND WITHOUT COVID-19 INFECTION. // *International Journal of Applied Mathematics.* // 2022,
 47. Nonka N. Yurukova. DYNAMIC CHANGES IN BLOOD PARAMETERS OF LIVER TRANSPLANTATION RECIPIENTS PRE AND POST COVID-19 INFECTION. *IJAM*, Vol. 35, No 4 (Aug. 2022).
 48. Нонка Николова Юрукова. COVID-19 при реципиенти на чернодробна трансплантация. // *GP News*, бр. 10 / 2022.
 49. Публикация на клиничен случай в *European Heart Journal Case Reports* на тема "Normal procalcitonin, C-reactive protein, and negative blood cultures in infective endocarditis with a massive residual vegetation: a case report". /клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/

- Учебници, учебни помагала, монографии, ръководства:

- 1 Здравка Костова, Иван Масларски, Подготовка за матура Биология и здравно образование - профилирана подготовка., ISBN:978-954-745-354-8, Регалия 6, София, Рецензирано 2022
- 2 Иван Масларски, Здравка Костова, Подготовка за матура Биология и здравно образование - профилириана подготовка. Тестове за зрелостен изпит 12 стъпки до успеха, ISBN:978-954-745-355-5, Регалия 6, София, Рецензирано
3. Костадинова - Петрова С., Наталия Петрова, Таня Димитрова, Рая Цочева - Генчева, Бойко Петров, Влиянието на кинезитерапията за подобряване качеството на живот при пациент със синдром на Волф Хиршхорн – представяне на клиничен случай., Българска неврология, 2022, стр.:71-72, ISSN (online):<https://www.nevrologiabg.com/journal/index.php/neurology/issue/view/103/122>
4. Р. Попова, МАЛНУТРИЦИЯ И ДЕПРЕСИЯ ПРИ РАЗСТРОЙСТВА В ХРАНИТЕЛНОТО ПОВЕДЕНИЕ , ISBN:978-954-07-5429-1, Университетско издателство Св.Кл.Охридски, София, Рецензирано
5. Анета Рашева, Медико-и психосоциална работа с деца и юноши с бронхиална астма в група. Собствен опит., ISBN:978-954-07-5534-2, УИ" Св. Климент Охридски", Рецензирано
6. Диана Кр. Иванова, Дорина Асенова, Анета Рашева, Определяне на потребностите от грижи за пациенти с инфаркт на миокарда. Изработване на индивидуални планове за грижи., ISBN:978-954-07-5472-7, УИ" Св. Климент Охридски", Рецензирано
7. Такева, И. Учебник по физикална и рехабилитационна медицина – част 1, Университетско издателство, „Св. Климент Охридски“, ISBN: 978-954-07-5501-4, 2022, 412 стр.
8. Петрова Н., Кинезитерапия при вътрешни болести, Симолини, София, 2022г., 262стр., ISBN 978-619-7672-38-1
9. Йорданка Узунова, Синдром на макрофагеалната активация в детска възраст - анализ и клинично-лабораторни промени, оценка на диагностичния подход и терапевтичната активност, дисертация - д-р Калин Йорданов Лисички
10. Монография. Р. Попова. Малнутриция и депресия при разстройства в хранителното поведение. 2022. St. Kl. Ohridski University Press. ISBN – 978-954-075

- **Участие в научни конференции и конгреси:**

- 1 Секционен доклад, Иван Масларски, Three dimensional immersive photorealistic layered dissection of extrinsic and intrinsic back muscles. Technical protocol 2022
- 2 Постер, Иван Масларски, Anatomical variant of the sacrum and it's clinical correlation 2022
- 3 Секционен доклад, Иван Масларски, The cavernous sinus, cranial nerve anatomy and the orbit presented in immersive photorealistic layered dissections
- 4 Постер, Dzhambazova E., B. Assenov, P. Mateeva, T. Slavchev, P. Pakataridis, F.-S. Chelms, N. Hristova, D. Pechlivanova. , Local anti-inflammatory and antinociceptive effect of aminophosphonic valorphin analog. p. 92 2022
- 5 Постер, Елена Джамбазова, Пехливанова Д, Асенов Б, Пенева П, Джамбазова Е, Тодоров Р. Зависими от опиодните рецептори механизми на хеморфиновата антиноцепция: роля на аминокислотата в пептидната структура. III Национална научна конференция „Дръзновение и младост във фармакологията 2022“, 30 септември – 2 октомври, Цигов чарк, 2022.Стр. 42 2022
- 6 Секционен доклад, Dzhambazova E., B. Assenov, P. Mateeva, T. Slavchev, P. Pakataridis, F.-S. Chelms, N. Hristova, D. Pechlivanova. , Study of the effect of valorphin and its newly synthesized analog on the inflammatory and pain response 2022
- 7 Постер, Елена Джамбазова, Pechlivanova D., B. Assenov, P. Pakataridis, P. Chelms, E. Dzhambazova. Role of the protective RAS arm in the regulation of cognitive behavior and memory. 2022
- 8 Постер, Елена Джамбазова, Mateeva P., P. Todorov, P. Peneva, B. Assenov, E. Dzhambazova, D. Pechlivanova. Local effects of newly synthesized hemorphin analogs on an experimental model of hyperalgesia and acute inflammation in the rat. 2022
- 9 Постер, Pechlivanova D., Patakaridis P., Chelms P., Assenov B., Dzhambazova E. , Behavioral abnormalities in female spontaneously hypertensive rats: effects of a selective peptide AT2 receptor agonist in the brain. P.85 2022

- 10 Постер, Assenov B., E. Dzhambazova, P. Mateeva, Pechlivanova D. , Analgesic effects of valorphin peptides with adamantane amino acids in rats. P. 90 2022
- 11 Постер, Елена Джамбазова, E. Dzhambazova, B. Assenov, P. Mateeva, T. Slavchev, P. Pakataridis, F.-S. Chelms, N. Hristova, D. Pechlivanova. Effects of valorphin and its newly synthesized aminophosphonic analogue on carrageenan-induced paw oedema and hyperalgesia.
- 12 Секционен доклад, Слава Костадинова - Петрова, Влиянието на кинезитерапията за подобряване качеството на живот при пациент със синдром на Волф Хиршхорн – представяне на клиничен случай.
- 13 Секционен доклад, Росица Попова, Модели на хранване при неврогенна анорексия - предимства и недостатъци.
- 14 Секционен доклад, Росица Попова, Неврогенна орторексия и депресия.
- 15 Секционен доклад, Даяна Янкова-Пушкарлова, Ендометриома vs U4 Хемиутерус - a tricky case
- 16 Постер, Ivanov D, Hadjidekov G, , Magnetic resonance imaging of the fetal intracranial haemorrhages
- 17 Пленарен доклад, Ива Гашарова, Комплексно лечение на пациенти със Сърдечна недостатъчност 2022
- 18 Пленарен доклад, Ива Гашарова, Психокardiология
19. Присъствие, Анета Рашева, Развитие на социални и емоционални умения в образованието и грижата за деца в ранна и предучилищна възраст в Европа. 2022
20. Секционен доклад, Анета Рашева, New onset hypertension and early changes in left ventricular function in post COVID-19 condition. 2022
21. Секционен доклад, Анета Рашева, Сестрински грижи при пациентка с ОМИ. 2022
22. Секционен доклад, Анета Рашева, Проучване мнението на родилки за хранене на недоносени новородени с допълнително обогатени храни.
23. Постер, E. Dzhambazova, B. Assenov, P. Mateeva, T. Slavchev, P. Pakataridis, F.-S. Chelms, N. Hristova, D. Pechlivanova, Effects of valorphin and its newly synthesized aminophosphonic analogue on carrageenan-induced paw edema and hyperalgesia 2022
24. Постер, Elena Dzhambazova, Borislav Assenov, Polina Mateeva, Teodor Slavchev, Paraskevas Pakataridis, Filippos-Savvas Chelms, Nikol Hristova,

- Daniela Pechlivanova, Local antiinflammatory and antinociceptive effect of aminophosphonic valorphin analog 2022
- 25 Секционен доклад, Dzhambazova E., B. Assenov, P. Mateeva, T. Slavchev, P. Pakataridis, F.-S. Chelms, N. Hristova, D. Pechlivanova, Study of the effect of valorphin and its newly synthesized analog on the inflammatory and pain response 2022
- 26 Постер, Pechlivanova D., B. Assenov, P. Pakataridis, P. Chelms, E. Dzhambazova, Role of the protective RAS arm in the regulation of cognitive behavior and memory 2022
- 27 Постер, Pechlivanova D, Patakaridis, Chelms, Assenov B, Dzhambazova E, Behavioral abnormalities in female spontaneously hypertensive rats: effects of a selective peptide AT2 receptor agonist in the brain 2022
- 28 Постер, B. Assenov, E. Dzhambazova, Polina Mateeva, D. Pechlivanova, Analgesic effects of valorphin peptides with adamantane amino acids in rats
- 29 Постер, D Pechlivanova, B. Assenov, P. Pakataridis, P. Chelms, E. Dzhambazova, ROLE OF THE PROTECTIVE RAS ARM IN THE REGULATION OF THE COGNITIVE BEHAVIOR AND MEMORY 2022
- 30 Секционен доклад, Pechlivanova D., Patakaridis P, Chelms P, Slavchev T, Assenov B, Dzhambazova E, The role of chronic stimulation of brain angiotensin AT2 receptors in the control of behavior, nociception and memory formation in female spontaneously hypertensive rats. 2022
- 31 Постер, Pechlivanova D, Patakaridis P, Chelms P, Assenov B, Dzhambazova E, Pechlivanova D, Patakaridis P, Chelms P, Assenov B, Dzhambazova E
32. Постер, Ivanova, I., Toshkovska, R., Yocheva, L., Benkova, D., Yordanova, V., Nesheva, A., Hazarosova, R., Staneva, G., Kostadinova, A. , Stress Response of Gram-Positive and Gram-Negative Bacteria Induced by Metal and Non-Metal Nanoparticles. In Search of Smart Antimicrobial Agents
- 32 Постер, Yordanova Lilia P. , Iliana A. Ivanova, Lyubomira D. Yocheva , Microflora of water samples from Sofia City and Sofia region 2022
- 33 Пленарен доклад, Zhiponova M, Petrova D, Gašić U, Yocheva L, Yordanova Zh, Chaneva G, Mantovska D, Ivanova L, Rogova M, Tosheva A, Kapchina-Toteva V, Vassileva V, Atanassov A, Mišić D, Bonchev G. , Catmint

(*Nepeta nuda* L.) Phylogenetics and Metabolic Responses in Variable Growth Conditions

34. Постер, Mantovska Desislava, Detelina Petrova, Lyubomira Yocheva, Zhenya Yordanova, Ex situ conservation and comparative determination of antimicrobial activity of endemic species from genus *Stachys*
35. Секционен доклад, Я. Григоров, М. Кънчев, В. Василев, М. Секуловски, Успешно лекуван остеомиелит обхващащ цялата седалищна кост при пациент с долна параплегия (клиничен случай)
36. Line Tang Møllehave 1, Marie Holm Eliassen¹, Ieva Strēle², Allan Linneberg^{1,3}, Rodrigo Moreno-Reyes^{4,5}, Ludmila B Ivanova et al. Register-based information on thyroid diseases in Europe: lessons and results from the EUthyroid collaboration. *Endocrine Connections*, 2022, Vol.11:3, e210525
37. Join Forum SEEC-IMAB . 12th South-East European Conference of Chemotherapy, Infections and Cancer, 32st Annual Assembly of International Medical Association Bulgaria. 20-23 October 2022, Trakia University, Stara Zagora, Bulgaria.
38. Герасимова, Такева, И. Ефективност на комбинираната физиотерапевтична програма при пациенти с шийна остеохондроза и спондилоза. В: Национален конгрес по физикална и рехабилитационна медицина 22-25 септември 2022 г. (презентация)
39. Колева, М., Такева, И. Терапевтични възможности на нискоинтензивната ударновълнова терапия за лечение на сексуални дисфункции след невросъхраняваща радикална простатектомия. В: Национален конгрес по физикална и рехабилитационна медицина, 22-24 септември 2022 г. (презентация)
40. Такева, И. FIT THERAPY PATCH – иновативна технология за лечение на мускулно-скелетна болка. Първи конгрес по спортна физиотерапия с международно участие, 9-10 септември 2022 г., Парк хотел „Москва“ (презентация)
41. Йорданка Узунова, Елисавета Станкова; COVID-19 при дете на имуносупресивна терапия след чернодробна трансплантация - клиничен случай, XXIII Национална конференция за педиатри и ОПЛ с международно участие "Децата на България"
42. Щ. Бояджиев, Е. Вучкова, Д. Йорданова, Е. Стефанова, Й. Узунова, И. Сточева; Неонатален панхипопитуитаризъм. Пример за интердисциплинарно сътрудничество, Трета педиатрична конференция "С грижа за децата"

43. Й. Узунова; Има ли новости в лечението на atopичния дерматит при деца, VII Великотърновска национална научно-педиатрична конференция "От симптома към диагнозата - клинични случаи"
44. Йорданка Узунова; Повишени нива на аминотрансферазите - диагностични съображения, Научно-практична конференция "Горещи точки в педиатрията"
45. Андрей Гончаров, Йорданка Узунова; Синдром на Алажил и чернодробна трансплантация, Четвърта педиатрична среща "С грижа за децата"
46. А. Гончаров, Й. Узунова; Билиарната атрезия - диагностика и терапевтични възможности Biliary atresia - diagnosis and therapeutic options, Пети национален конгрес по "Детска хирургия" и Национална конференция по "Детска гастроентерология"
47. А. Гьошева, А. Гончаров, Й. Узунова; Асцитът, като предиктор на периперативните усложнения и смъртност при деца / Ascites as a predictor of perioperative complications and mortality in children, Пети национален конгрес по "Детска хирургия" и Национална конференция по "Детска гастроентерология"
48. Йорданка Узунова; Генетични вариации, свързани с тромбофилия, при деца с тромбоза на порталната вена, Втора научна конференция "Генетика в клиничната практика"
49. А. Гончаров, Е. Вучкова, И. Брадинова, Й. Узунова, Търсим ли връзка между хипотиреоидизма и мускулната дистрофия тип пояс – крайник в детска възраст? Клиничен случай, Дванадесета конференция за педиатри и ОПЛ „Спешна педиатрия“
50. E. Vuchkova, Y. Uzunova, The challenge – secondary amenorrhea in a 16 – years old girl. Clinical case, VI-th International meeting of Bulgarian National Association of Pediatric Endocrinologists
51. д-р Елена Вучкова, Последиците от застояването пред екраните: гледната точка на детския ендокринолог, „Здрави деца в дигиталното: говорят професионалистите“
52. доц. Й. Узунова, Реални доказателства за въздействието и ефективността на ваксинацията срещу HPV–свързани заболявания и рак. Gardasil 9: силата на 9 валентната защита, „Национална научно-практическа конференция по Обща медицина“
53. 1. „Toujeo® в клиничната практика – постижения и предизвикателства при лечение на диабет тип 2“ 17.05.2022, Лектор на кръгла маса

54. Презентация с клиничен случай в Live Virtual Rising Stars Educational Program 2022: Putting the Pieces Together: A New Approach to Diabetes Management.
55. „Adiponectin/leptin ratio as cardiovascular risk factor”, European Association of the Study of Obesity, 4-7.05.2022, Участие в постерна сесия на тема
56. „ADIPONECTIN/LEPTIN RATIO - A KEY MARKER IN CARDIOVASCULAR RISK ASSESSMENT IN OBESE PATIENT“, Лектор, XIV-ти Международен Конгрес на Българска Диабетна Асоциация, „Отново заедно срещу диабета“, който ще се проведе от 26.08 до 28.08.2022
57. Участие като гост-лектор в Конференция на Колегиум Частна психиатрия 2022 г./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/
11. Участие в BEC ISEVS Endovascular Academy 2022. ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/
58. Участие в PCR London Valves 2022. ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/
59. Участие в Дни на ехокардиографията 2022 г. ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/
60. Участие в III Сървие академия по кардиология 2022 г. ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/
61. Участие в Конференция за вродени сърдечни малформации при възрастни 2022 г. ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/
62. Участие в Ехокардиографски курс за сърдечна недостатъчност (HFrEF и HFpEF). ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/
63. Участие в 10-и Български курс по бифуркации и комплексни коронарни интервенции 2022 г. ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/
64. Участие в Complex Interventional Techniques Chapter 15, Meril Academy, Vapi, India. ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/

65. Участие в CARDIO MAX 2022, Istanbul, Turkey. ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/

66. Активно участие в XVII Национален конгрес по кардиология 2022 с постер на тема „Колко зависима е степента на митрална регургитация от сърдечната честота?“ ./ клиника по Кардиология УМБАЛ „Лозенец“/

- **Научни проекти:**

1 Елена Джамбазова, Молекулни механизми на антиноцицептивни и антиинфламаторни ефекти на хеморфини, Ръководител, ФНИ към СУ "Св.Климент Охридски" 2022

2 Елена Джамбазова, Роля на хроничното блокиране на ангиотензин конвертиращ ензим тип 2 (ACE2) върху поведението и болковата чувствителност у мишки, Член, ФНИ към СУ "Св.Климент Охридски"

3 Даяна Янкова-Пушкарлова, ЗНАЧЕНИЕ НА ПРОТОКОЛА ЗА МР ИЗОБРАЖАВАНЕ НА ЖЕНСКИ МАЛЪК ТАЗ ПРИ УСТАНОВЯВАНЕ НА ВРОДЕНИ АНОМАЛИИ НА МАТКАТА КАТО СЪПЪТСТВАЩА ПРИЧИНА ЗА СТЕРИЛИТЕТ У ЖЕНИ В ДЕТЕРОДНА ВЪЗРАСТ, Ръководител, МОМН, Номер на договора:РД 22-1658 / 07.10.2022

4 Борислав Асенов, Молекулни механизми на антиноцицептивни и антиинфламаторни ефекти на хеморфини, Член, СУ "Св. Климент Охридски" 2022

5 Борислав Асенов, Роля на хроничното блокиране на ангиотензин конвертиращ ензим тип 2 (ACE2) върху поведението и болковата чувствителност у мишки, Член, СУ "Св. Климент Охридски"

6 Лилия Церовска, Ефекти на биомаса от микроводорасли *Chlorella vulgaris* върху кръвната картина и микробиома при експериментален *in vivo* модел с бройлери порода Ross 308, Ръководител, , Номер на договора:80-10-16/10.05.2022 g.

7. Любомира Йочева, Имуностимулираща активност и антибактериален ефект на микроводораслова биомаса и дихлорометанов екстракт от вида *Chlorella vulgaris* , Ръководител, , Номер на договора:80-10-68/11.05.2022

8. Проучване върху промени в чревната микробиота и съпътстващи фактори при деца със затлъстяване в училищна възраст. Ръководител: доц. д-р Йорданка Узунова, дм. Участници: Е. Вучкова, А.

Гончаров, А. Гьошева, А. Сяров, А. Куков, И. Иванова, Р. Въжарова, Е. Кьолеян, И. Алтънкова

9. Изследване на някои фактори на естествения и придобития имунен отговор при деца след SARS-CoV-2 инфекция. Ръководител: доц. д-р Велислава Терзиева, дм. Участници: доц. Йорданка Узунова, д-р. Е. Станкова, д-р Петя Цанева

- **Рецензии на помагала и проекти:**

1. Доц. д-р Искра Такева - Рецензия на проект № Р-3751, конкурс МУ Пловдив (2022 год.) на тема: „Проектиране и интегриране на уеб-базирано-прогресивно приложение за телерехабилитация на пациенти с кардиологични и онкологични заболявания“.

2. Доц.д-р Искра Такева -Рецензия на учебник: „Електробиофизични фактори Теоретични основи и практическо приложение Първа част, с автор доц. д-р Диана Стефанова, дм и съавтор гл. ас. д-р Мариана Ангелчева, дм, Издателство Виделина, 2022, ISBN: 978-619-7660-01-2, 199 стр.

- **Участия в научни журита**

1. Доц. д-р Искра Такева - Вътрешен член на научното жури назначено

със Заповед на Ректора на Софийски университет „Св. Кл. Охридски“, №

РД-38-576/06.09.2022 г. за избор на „доцент“, Област на висше

образование: 7. Здравеопазване и спорт Професионалното направление:

7.1. Медицина, Научна специалност: Хигиена и екология (д-р Росица

Попова, дм)

2. Доц. д-р Искра Такева - Становище на дисертационен труд на тема: „Физикална медицина и рехабилитация при деца с церебрални

двигателни нарушения", за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ на д-р Ваня Калева Костова, съгласно Заповед на Ректора на МУ-София РК 36-714 / 28. 04. 2022 г.

3. Доц. д-р Искра Такева - Становище на дисертационен труд на тема: „Сравнително проучване на ефектите на конвенционален физиотерапевтичен комплекс и високоенергиен лазер при пациенти с перитендинит на гленохумерална става", за присъждане на образователна и научна степен „доктор“ на д-р Лилия Пейчева Панайотова-Овчарова съгласно Заповед на Ректора на МУ-Варна № Р-109-246/13.06.2022 г.

4. Доц. д-р Искра Такева - Становище на дисертационен труд на тема: „Прогностично оптимизиране на лечението и профилактиката при рецидивиращи вертебрални дискови и ставни болки“ за присъждане на ОНС „доктор на науките“ на доц. д-р Асен Романов Алексиев, дм, съгласно Заповед на Ректора на МУ-София № РК36-201/04.02.2022 г.

- **Участия в обучения:**

1. Обучение на тема: „ Психологическа оценка и терапевтична програма на деца и ученици с разстройство от аутистичния спектър” – 19-26.11.2022г.

- **Научна дейност на студенти:**

1. Научна дейност на студенти от специалност „Медицинска сестра“, Медицински факултет през 2022 г.

Научна конференция:

Участие с доклади на студентките Димитринка Митева (1 курс) и Стефани Кирилова (4 курс) в

Десета научна сесия с международно участие „80 години медицински колеж-Варна“ 20 - 21.X.2022 г.:

1. Митева Д, Лефтерова К, Василева В. Влияние на стреса върху качеството на живот сред студентите от медицински специалности.
2. Кирилова С, Рашева А. Сестрински грижи при пациентка с ОМИ.

2 Статии:

1. Митева Д, Лефтерова К, Василева В. Влияние на стреса върху качеството на живот сред студентите от медицински специалности.

Варненски медицински форум. Vol 11 (2022): Suppl. 2. Proceedings from the Tenth Scientific Session with International Participation „80 Years Medical College – Varna“. под печат

2. Кирилова С, Рашева А. Сестрински грижи при пациентка с ОМИ. Варненски медицински форум. Vol 11 (2022): Suppl. 2. Proceedings from the Tenth Scientific Session with International Participation „80 Years Medical College – Varna“. под печат

4. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ ПРЕЗ 2022 Г.

Човешките ресурси са ценен ресурс на всяко едно здравно заведение.

Както във всички организации, така и в лечебните заведения е необходимо прилагането на подходящи политики и стратегии по управлението и развитието на човешките ресурси в съответствие със стратегическите цели на групата и за оптимизиране на организационната структура.

Структура на персонала, количествени и качествени показатели

Структурата и разпределението на персонала по категории е отразено в Прил.1. Общият брой персонал към 31.12.2021 г. е 665 бр., а към 31.12.2022 г. – 681 бр.

Прил.1 Персонал по категории

№	Персонал по категории	Бр.лица към 31.12.2021	Заети щ.бр.към 31.12.2021	ССП брой за 2021	Бр.лица към 31.12.2022	Заети щ.бр.към 31.12.2022	ССП брой за 2022
1	Висш медицински персонал	197	180,25	183	204	186,5	169,51
2	Специалисти по здр.грижи	203	202	202	212	211	186,98
3	Фармацевти	6	6	6	6	6	5,24
4	Висш немедицински персонал	56	51	52	62	54,25	54,11
5	Санитари и пом.сестри	109	87,5	85	86	72,5	78,67
6	Друг немедицински персонал	94	93	94	111	109	95,79
	Всичко	665	619,75	622	681	639,25	590,3

Наблюдава се повишаване на броя на лекарите и специалистите по здравни грижи към края на годината в сравнение с края на 2021 година, което се дължи както на края на епидемичната обстановка и повишената склонност на

медицинските кадри да сменят работата си, така и на редица други фактори като например политиката на ръководството да назначава водещи специалисти в областта на здравеопазването, лекари без специалност за провеждане на специализация в болницата и специалисти по здравни грижи за оптимизиране работата на структурните звена с най-голяма натовареност.

Стартираха масови рекламни кампании с цел запознаване на пациентите със здравните услуги, които предлага болницата и медицинският център и представяне на водещите специалисти по съответните направления в медицината чрез ползване на различни платформи за маркетинг и реклама. Това също доведе до интерес от страна на медицинските кадри, работещи в други болници или търсещите работа да упражняват професията си в УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД или в МЦ „Лозенец“ ЕООД.

Намалението в броя на санитарите може да се обясни с нарастващата инфлация в страната, което неизбежно води до преориентиране на служителите в други по-платени сфери на работа. Заплатите на санитарите бяха увеличени, но въпреки това някои предпочетоха да напуснат болницата и да търсят други перспективи. За да се справи с този проблем, ръководството инициира непрекъснато пускането на обяви за работа в специализирани сайтове за набиране на кадри, здравни портали, интернет сайта на болницата и др.

Броят на висшият немедицински персонал е по-висок, което се дължи на разкриването на нови длъжности и назначаването на нови кадри като „Експерт връзки с обществеността“, маркетингови специалисти, биолози в различните лаборатории и др.

По-високият брой на другия персонал се обяснява с разкриването на нов отдел и нови щатни бройки за длъжността „охранител“ с цел намаляване разходите за охрана, в сравнение с ползването на външна охранителна фирма.

Недостигът на специалисти по здравни грижи на национално ниво се отразява на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД и през 2022 година, също както през 2020 и 2021 година. Съотношението между броя на лекарите и броя на специалистите по здравни грижи към 31.12.2021 г. е 1:1.03, а към 31.12.2022г – 1:1.04 /Прил.2/

Прил. 2. Съотношение между броя на висшия мед. персонал и специалистите по здравни грижи

Категория персонал	31.12.2021	31.12.2022
Висш медицински персонал	197	204
Специалисти по здр.грижи	203	212
Съотношение	1,03	1,04

Във връзка с недостига на медицински сестри в болницата и в страната като цяло, Ръководството и през 2022 година продължава стратегията си за назначаване на студенти като санитарни сестри и санитарни сестри с функции на помощник медицински сестри, за да могат студентите да се ориентират в профилите на клиниките и отделенията и след завършването си да изберат структурното звено, което най-добре пасва на техните желания за реализация. По този начин лечебното заведение донякъде решава проблема с липсата на медицински сестри, тъй като всеки студент е прикрепен към квалифицирана медицинска сестра и под нейния контрол помага в сестринските грижи за пациента.

По отношение на възрастта, персоналят на болницата продължава да бъде хетерогенен – факт от значение за ефективността, приемствеността и осигуряването на необходимите знания, умения и компетенции в екипите на болничните структури./прил.3/

Прил.3 Възрастова структура на персонала – общо и по категории

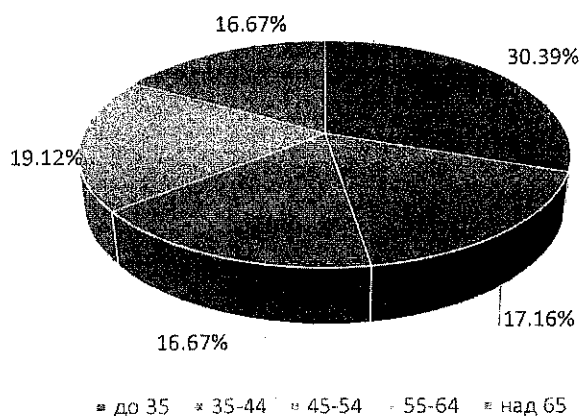
Възрастова структура на персонала	Брой лица към 31.12.2021	Брой лица към 31.12.2022
Общ брой персонал, в т.ч:	665	681
до 35	169	154
35-44	97	102
45-54	154	164
55-64	166	174
над 65	79	87
Висш медицински персонал, в т.ч:	197	204
до 35	51	62
35-44	36	35
45-54	35	34
55-64	37	39
над 65	38	34
Специалисти по здравни грижи, в т.ч:	203	212
до 35	41	38
35-44	23	25
45-54	60	65
55-64	58	56
над 65	21	28

Фармацевти, в т.ч:	6	6
до 35	2	1
35-44	1	1
45-54	1	2
55-64	1	1
над 65	1	1
Висш немедицински персонал, в т.ч:	56	62
до 35	5	9
35-44	17	16
45-54	18	20
55-64	14	16
над 65	2	1
Санитари и пом.сестри, в т.ч:	109	86
до 35	60	33
35-44	5	5
45-54	15	17
55-64	24	26
над 65	5	5
Друг немедицински персонал, в т.ч:	94	111
до 35	10	11
35-44	15	20
45-54	25	26
55-64	32	36
над 65	12	18

Процентното съотношение на висшия медицински персонал по възрастови групи към общия брой висш медицински персонал през 2022 година е както следва: до 35 годишна възраст: 30,39%; от 35 до 44 годишна възраст: 17,16%; от 45 до 54 годишна възраст: 16,67%; от 55 до 64 годишна възраст: 19,12%; над 65 годишна възраст: 16,67%. /Прил.4/

Прил.4 Възрастова структура на висшия медицински персонал към 31.12.2022г.

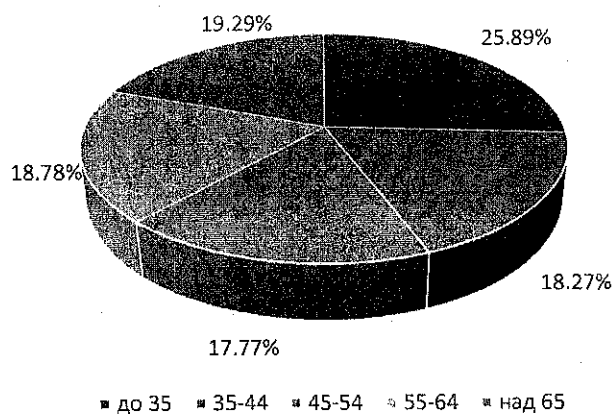
Висш медицински персонал



Процентното съотношение на висшия медицински персонал по възрастови групи към общия брой висш медицински персонал през 2021 година е бил както следва: до 35 годишна възраст: 25,89%; от 35 до 44 годишна възраст: 18,27%; от 45 до 54 годишна възраст: 17,77%; от 55 до 64 годишна възраст: 18,78%; над 65 годишна възраст: 19,29%. /Прил.5/

Прил.5 Възрастова структура на висшия медицински персонал към 31.12.2021г.

Висш медицински персонал



От данните е видно, че през 2022 година относителният дял на лекарите до 35 годишна възраст е нараснал вследствие на трайната тенденция на привличане на млади лекари за обучение за специалност и развитие в болницата. Намалял е обаче дялът на лекарите над 65 годишна възраст в сравнение с 2021 година, което се дължи на решението на ръководството да прекрати договорите с доста служители в пенсионна възраст. Останалите възрастови групи не търпят

съществена промяна.

Процентното съотношение на специалистите по здравни грижи по възрастови групи към общия брой на специалистите по здравни грижи в болницата към 31.12.2022 година е както следва: до 35 годишна възраст: 17,92%; от 35 до 44 годишна възраст: 11,79%; от 45 до 54 годишна възраст: 30,66%; от 55 до 64 годишна възраст: 26,42%; над 65 годишна възраст: 13,21%. /прил.6/

Прил.6 Възрастова структура на специалистите по здравни грижи към 31.12.2020г.



Процентното съотношение на специалистите по здравни грижи по възрастови групи към общия брой на специалистите по здравни грижи в болницата към 31.12.2021 година е бил както следва: до 35 годишна възраст: 20,20%; от 35 до 44 годишна възраст: 11,33%; от 45 до 54 годишна възраст: 29,56%; от 55 до 64 годишна възраст: 28,57%; над 65 годишна възраст: 10,34%. /прил.7/

Прил.7 Възрастова структура на специалистите по здравни грижи към 31.12.2021г.



От данните става ясно, че като цяло възрастовата структура на специалистите по здравни грижи се запазва и през 2022 година, като с най-висок относителен дял е възрастовата група от 45 до 54 години.

Относителният дял на активната възрастова група от 35 до 44 години и през 2022 г., се запазва нисък, което се обяснява с постоянно търсене на нови перспективи и реализация с по-добро финансово обезпечаване. Броят и делът на сестрите над 65 годишна възраст е нараснал в сравнение с 2021 година. Отново инфлацията и ниските пенсии са причина много от специалистите по здравни грижи да продължат да работят и след пенсионирането си, което рефлектира на възрастовата структура.

При висшия немедицински персонал се наблюдава нарастване в броя на служителите при възрастовата група до 35 години, което може да се тълкува, че болницата предлага добри условия за работа, отличен микроклимат и добро заплащане за младите хора.

При другия немедицински персонал и през 2022 година най-голям е броят на служителите във възрастова група от 55-64 години, следван от възрастова група 45-54 години. Това се обяснява с факта, че тук попадат професии, неизискващи специална квалификация, съответно заплащането е ниско и младите хора не ги предпочитат.

Структурата на персонала по пол е представена в прил.8.

Прил.8 Структура на персонала по признак „пол“

№	Структура на персонала по пол	Общо към 31.12.2021	Жени към 31.12.2021	Мъже към 31.12.2021	Общо към 31.12.2022	Жени към 31.12.2022	Мъже към 31.12.2022
1	Висш медицински персонал	197	111	86	204	111	93
2	Специалисти по здравни грижи	203	196	7	212	204	8
3	Фармацевти	6	6	0	6	6	0
4	Висш немедицински персонал	56	38	18	62	42	20
5	Санитари и пом.сестри	109	91	18	86	77	9
6	Друг немедицински персонал	94	44	50	111	48	63
	Общ брой персонал	665	486	179	681	488	193

Жените са около 73 % от персонала към 31.12.2021 година, а към 31.12.2022 техният процент леко спада на 71.66%. Високият процент на жените, в сравнение с мъжете се дължи основно на големия брой жени при специалистите по здравни грижи, и липсата на желание у мъжете да практикуват

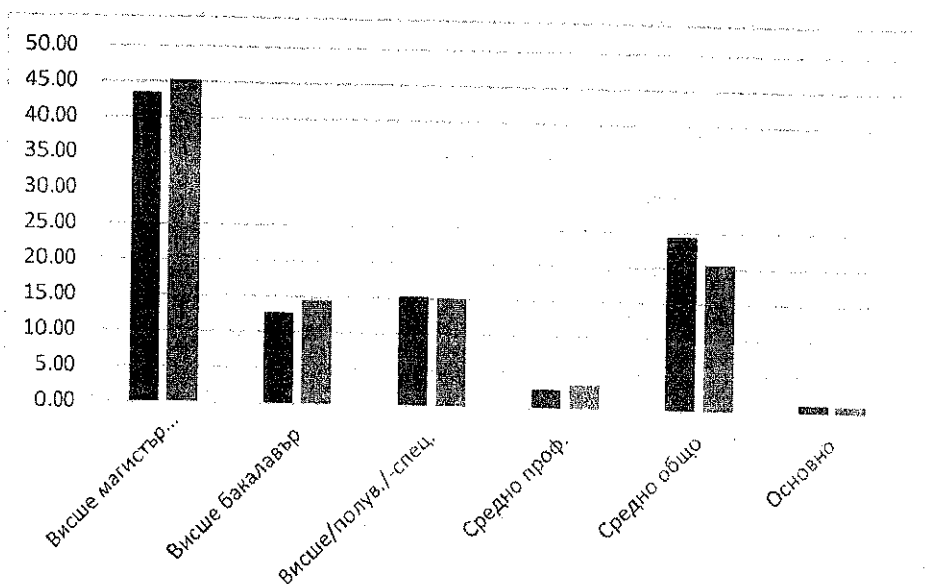
този вид професия, смятана за женска. При санитарите причините са същите, мъжете избягват функции, свързани с поддържане на хигиената и почистване като ги смятат за по-прилягащи на жените.

При висшия медицински персонал се наблюдава увеличение в броя на мъжете, но може да се каже, но като цяло остава равнопоставеността между половете.

Отново единствено при другия немедицински персонал се наблюдава превес на мъжете над жените, тъй като в тази категория попадат професии като шофьор на линейка, техник – кислороден, високо и ниско напрежение, водопроводчик, работник в парк и др., практикувани предимно от мъже. Нарастването в броя на мъжете в сравнение с 2021 година се дължи на назначаването на основно мъже на разкритите нови щатни бройки за длъжността „охранител“.

Квалификационното равнище на персонала в лечебните заведения е съществен качествен показател за човешките ресурси. С висше образование през 2021 г. са 476 бр. от персонала, от които с висше магистър – 289 бр., с висше бакалавър – 85 бр. и с висше/полув./-спец. – 102 бр., със средно професионално са 18 бр., със средно общо – 163 бр. и с основно – 8 бр. С висше образование през 2022 г. са 510 бр. от персонала, от които с висше магистър – 308 бр., с висше бакалавър – 99 бр., с висше/полув./-спец. – 103 бр., със средно професионално са 23 бр., със средно общо – 140 бр. и с основно – 8 бр. В прил.9 е показано процентното разпределение на различните квалификационни равнища.

Прил. 9.



Най-висок е делът на служителите с магистърска степен, както и през 2021 година. Не се наблюдава съществена промяна в структурата на квалификационните равнища, с изключение на делът на служителите със средно общо образование, което се обяснява с по-ниския брой на студентите, които е назначила болницата като санитарни и пом. медицински сестри.

Обучения

Към 31.12.2022 година в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД се обучават 39 лекари специализанти по 14 медицински специалности, като всички 39 лекари специализанти провеждат специализация за придобиване на 1-ва специалност. За специалността "Кожни и венерически болести" МБАЛ "Лозенец" ЕАД е сключила договор по чл.13 от Наредба 1/2015 за придобиване на специалност в системата на здравеопазването с други бази за обучение и съответно е зачислен за специалност 1 лекар, обучаващ се по реда на чл.234 от Кодекса на труда./ Прил.10/

Прил.10 Лекари, специализанти – разпределени по специалности

Лекари специализанти в МБАЛ "ЛОЗЕНЕЦ" ЕАД към 31.12.2022

№	Специалност, по която се провежда специализацията	Брой лекари специализанти общо	От тях:	
			I-ва специалност	II-ра специалност
1	Кожни и венерически болести	1	1	
2	Образна диагностика	5	5	
3	Очни болести	1	1	
4	Клинична микробиология	1	1	
5	Педиатрия	5	5	
6	Гастроентерологи	3	3	
7	Съдебна медицина	1	1	
8	Кардиология	5	5	
9	Ортопедия и травматология	3	3	
10	Акушерство и гинекология	2	2	
11	Пневмология и фтизиатрия	3	3	
12	Кардиохирургия	4	4	
13	Хирургия	4	4	
14	Нефрология	1	1	
		39	39	0

От данните е видно, че най-желаните специалности за реализация през 2022 година са „Педиатрия“, „Кардиология“ и „Образна диагностика“, следвани от „Хирургия“ и „Кардиохирургия“

През 2022 година в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД специалност са придобили 14 лекари: „Кардиология“ – 2, „Нефрология“ – 1, „Педиатрия“ – 2, „Гастроентерология“ – 1, „Нефрология“ – 1, „Урология“ – 1, „Физикална и рехабилитационна медицина“ – 1, „Анестезиология и интензивно лечение“ – 2, „Съдова хирургия“ – 3 лекари.

Зачислени за специализация са 12 лекари по специалности както следва: „Клинична микробиология“ – 1, „Гастроентерология“ – 2, „Пневмология и фтизиатрия“ – 3, „Кардиология“ – 1, „Ортопедия и травматология“ – 1, „Акушерство и гинекология“ – 1, „Хирургия“ – 2, „Нефрология“ – 1.

Напуснали са 3-ма лекари специализанти през годината. /Прил.11/

Прил.11

Брой специализанти към 31.12.2021		44
Зачислени за специалност		12
Придобили специалност		14
Напуснали		3
Брой специализанти към 31.12.2022		39

Зачислени са и 2-ма биолози по специалността „Лабораторна имунология“, което показва, че и служителите, които не спадат към категорията висш медицински персонал също проявяват интерес към повишаване на квалификационното си равнище и самоусъвършенстване в служебен аспект.

В края на годината са обявени 2 места за специализанти по анестезиология и интензивно лечение, 1 място за специализант по клинична микробиология и 1 място за специализант по акушерство и гинекология, които ще бъдат заети през 2023 година.

Участие на персонала в научно-преподавателския състав

Към 31.12.2022 г. година структурата на медицинския персонал, заемаш академични длъжности е следната: професори - 7 бр., доценти - 18 бр., главни асистенти - 7 бр., асистенти - 20 бр. или общо 52 бр. От тях 6 бр. са с

образователна и научна степен „доктор на медицинските науки“ и 28 бр. „доктор по медицина“. /Прил.12/

Видно от данните, броят на преподавателите е намалял с 9 бр. в сравнение с 2021 година. Това се дължи на факта, че част от тях се пенсионираха – 3-ма доценти и 1 професор, а по-младите предпочетоха да търсят по-добри перспективи в други лечебни заведения, някои дори извън столицата.

От академичния състав 49 бр. са лекари, 3-ма /1 доцент и 2 асистенти/ са преподаватели по професионални направления „Здравни грижи“, „Кинезитерапия“ и „Физикална терапия и рехабилитация“.

Броят на асистентите и доцентите и през 2022 година, както и през 2021, е с най-голям относителен дял в структурата на академичния състав. /Прил.13/

Прил.12 Медицински персонал в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД, заемаш академична длъжност

№	Медицински персонал, заемаш академична длъжност	към 31.12.2021 бр.	към 31.12.2022 бр.
	Общ брой, в т.ч.:	61	52
1	Професори, от тях:	8	7
	доктори на науките	6	5
	доктори	2	2
	без научна степен		
2	Доценти, от тях:	22	18
	доктори на науките	1	1
	доктори	21	17
	без научна степен		
3	Главни асистенти, от тях:	8	7
	доктори	6	5
	без научна степен	2	2
4	Асистенти, от тях:	23	20
	доктори	5	4
	без научна степен	18	16

Прил.13

<i>Относителен дял</i>	<i>2021/бр./</i>	<i>Отн. дял 2021</i>	<i>2022/бр./</i>	<i>Отн. дял 2022</i>
Общ. брой академични длъжности	61		52	
Професори	8	13,11	7	13,46
Доценти	22	36,07	18	34,62
Главни асистенти	8	13,11	7	13,46
Асистенти	23	37,70	20	38,46

Трудови възнаграждения

Средномесечната брутна работна заплата в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД през 2022 година е 2457 лв., докато през 2021 година е била 2540 лв. Намалението на средномесечната брутна работна заплата се дължи на спиране на начисляването през 2022 година на допълнителните възнаграждения, които НЗОК заплаща на изпълнителите на болнична медицинска помощ по чл.5, ал.1 от ЗБНЗОК за срока на обявената извънредна епидемична обстановка поради епидемично разпространение на заразна болест по чл.61, ал.1 от Закона за здравето и допълнителните възнаграждения по "Методиката за определяне на размера на сумите, заплащани от НЗОК на изпълнители на медицинска помощ, на дентална помощ и на медико-диагностични дейности за работа при неблагоприятни условия по повод на обявена епидемична обстановка".

Всъщност Ръководството на болницата взе решение до 01.08.2022г. основните заплати на медицинския и немедицинския персонал да бъдат увеличени до достигане на минималните нива в Колективен трудов договор в отрасъл здравеопазване. Следователно може да се каже, че възнагражденията с постоянен характер търпят ръст през 2022 година.

Възнагражденията на Съвета на директорите и управителя на Медицински център се формират в съответствие с изискванията на Правилника за прилагане на Закона за публичните предприятия. За 2022 година общият им размер е 211 хил.лв.

В заключение, правилното управление на човешките ресурси допринася в значителна степен за постигането на целите в едно лечебно заведение. Поради тази причина е необходимо да се извършват процеси на планиране, организирани и контрол на задачите на персонала, което в крайна сметка да доведе до ефективност и резултатност на изпълняваната работа.

- осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ по специалисти:

- Вътрешни болести
- Гастроентерология
- Урология
- Нефрология
- Ушно-носно-гърлени болести
- Кожни и венерически болести
- Психиатрия
- Педиатрия
- Клинична лаборатория
- Клинична алергология
- Образна диагностика
- Съдова хирургия
- Клинична микробиология
- Медицинска генетика
- Физикална и рехабилитационна медицина
- Нервни болести
- Клинична хематология
- Неонатология
- Трансфузионна хематология
- Пневмология и фтизиатрия
- Кардиология
- Акушерство и гинекология
- Ендокринология и болести на обмяната
- Детска ендокринология и болести на обмяната
- Детска пневмология и фтизиатрия
- Детска кардиология
- Хранене и диететика
- Хирургия
- Кардиохирургия
- Очни болести
- Обща и клинична патология
- Анестезиология и интензивно лечение

- Провеждане на клинични изпитвания на лекарствени продукти.

От 18 януари 2022 година и към датата на съставяне на годишния отчет Съветът на директорите е в следния състав:

- Д-р Христо Стоянов - член на СД и изпълнителен директор;
- Станислав Михайлов – член и председател на СД;
- Орлин Недев – член на СД;

Към отчетният доклад са приложени декларации от членовете на съвета директорите съгласно разпоредбите на чл. 247 от Търговския закон.

МЦ „Лозенец“ ЕООД извършва медицинска дейност от 01.06.2021 г.

Дружеството се представлява и управлява от управителя Д-р Христо Иванов Митков.

Лиценз за дейността:

През 2020 г. Министерът на здравеопазването издаде разрешение осъществяване на лечебна дейност на МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД № МБ - 42 07.12.2020 г..

Съгласно това решение МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД да осъществява следните дейности:

1. диагностика и лечение на заболяванията, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ;
2. родилна помощ;
3. рехабилитация;
4. диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
5. вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионен надзор;
6. диспансеризация;
7. клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия, съгласно действащото в страната законодателство;
8. учебна и научна дейност;
9. асистирана репродукция, осигуряване, обработка и използване човешки сперматозоиди, яйцеклетки и ембриони; съхранение сперматозоиди,

яйцеклетки и предимплантационни ембриони;

10. вземане и експертиза на органи / откриване, установяване и поддържане на жизнените функции на потенциален донор с мозъчна смърт при налична сърдечна дейност / и предоставянето им за трансплантация;
11. вземане, експертиза, обработка, съхраняване, предоставяне присаждане на органи - черен дроб, панкреас, тънко черво;
12. вземане, експертиза, обработка, съхраняване, предоставяне и присаждане на органи - бъбрек;
13. вземане, експертиза, обработка, съхраняване, предоставяне присаждане на органи - сърце и бял дроб.

Дейностите се осъществяват по 43 медицински специалности.

Лечебната дейност се осъществяват в следните структури:

Стационарен блок - клиники и /или отделения с легла:

- Клиника по вътрешни болести - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Вътрешни болести, в т.ч. Първо вътрешно отделение, отделение по гастроентерология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „Гастроентерология,, и отделение по пневмология и фтизиатрия. Клиниката разполага с 20 броя легла.
- Клиника по кардиология - в т.ч. Първо кардиологично отделение което осъществява дейност по инвазивна кардиология, кардиостимулация и интензивно лечение на сърдечно-съдови усложнения и контрол върху критичните нарушения на хемодинамиката, както и Второ кардиологично отделение което осъществява дейност по кардиологична неинвазивна диагностика и обща кардиология. Клиниката разполага с 33 броя легла.
- Клиника по педиатрия - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт по „ Педиатрия,,. В клиниката се осъществяват дейности и по медицинските специалности „ Детска гастроентерология „ , „ Детска пневмология и фтизиатрия „ , „ Детска кардиология „ , „ Детска ендокринология и болести на обмяната „ и „ Детска неврология „. Клиниката разполага с 10 броя легла.
- Хирургична клиника с отделение по хирургия и отделение по жлъчно-чернодробна и панкреатична хирургия. Клиниката разполага с 10 бр. легла.
- Отделение по съдова хирургия. Отделението разполага с 18 броя легла.

- Клиника по ортопедия и травматология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт по „ Ортопедия и травматология „. Клиниката разполага с 10 броя легла.
- Отделение по ушно - носно - гърлени болести - с трето ниво компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Ушно - нос - гърлени болести „. Отделението разполага с 5 броя легла.
- Отделени по очни болести.Отделението разполага с 5 броя легла.
- Клиника по кардиохирургия. Клиниката разполага с 10 броя легла.
- Клиника по урология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Урология „. Клиниката разполага с 8 бр легла.
- Клиника по нефрология и трансплантология - с трето ниво компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Нефрология„. Клиниката разполага с 7 броя легла.
- Клиника по анестезиология и интензивно лечение. Клиниката разполага с 12 броя легла.
- Клиника по акушерство и гинекология. Клиниката разполага с 15 бр легла.
- Отделение по неонатология - с второ ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Неонатология „. Отделението разполага с 10 броя легла, в т.ч. 2 броя за интензивно лечение.
- Отделение по нервни болести - с трето ниво на компетентност изпълнение на медицински стандарт „ Нервни болести „. Отделението разполага с 5 броя легла.
- Отделение по физикална и рехабилитационна медицина - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Физикална и рехабилитационна медицина „. Отделението разполага с 5 броя легла.
- Мултипрофилно спешно отделение - с второ ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Спешна медицина „.
- Операционен блок - 9 зали.

Консултативно - диагностичен блок:

Консултативни кабинети - 29 броя.

Клиники и/или отделения без легла:

- Отделение по образна диагностика - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Образна диагностика „.

- Отделение по диализно лечение - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „Диализно лечение „.
- Отделение по клинична патология.
- Отделение по съдебна медицина.

Клинико- диагностични структури:

Клинична лаборатория - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „Клинична лаборатория „.

Лаборатория по микробиология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „Микробиология „. В лабораторията се осъществява дейност и по медицинската специалност „Вирусология „, отговаряща на второ ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „Вирусология „.

Лаборатория по клинична имунология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „Клинична имунология „. Лаборатория по медицинска паразитология - с първо ниво компетентност в изпълнение на медицински стандарт „Медицинска паразитология „.

Лаборатория по медицинска генетика.

Лаборатория по медицинска паразитология.

Лаборатория по трансфузионна хематология.

МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД разполага с **болнична аптека и административно - стопански блок.**

Стационарен блок - клиники и /или отделения с легла:

- Клиника по вътрешни болести - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „Вътрешни болести, в т.ч. Първо вътрешно отделение, отделение по гастроентерология - с трето ниво на компетентност в изпълнени на медицински стандарт „Гастроентерология,, и отделение по пневмология и фтизиатрия. Клиниката разполага с 20 броя легла.
- Клиника по кардиология - в т.ч. Първо кардиологично отделение което осъществява дейност по инвазивна кардиология, кардиостимулация и интензивно лечение на сърдечно-съдови усложнения и контрол върху критичните нарушения на хемодинамиката, както и Второ кардиологично отделение което осъществява дейност по кардиологична неинвазивна диагностика и обща кардиология. Клиниката разполага с 36 броя легла.

- Клиника по педиатрия - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт по „ Педиатрия„. В клиниката се осъществяват дейности и по медицинските специалности „ Детска гастроентерология „ , „ Детска пневмология и фтизиатрия „ , „ Детска кардиология „ , „ Детска ендокринология и болести на обмяната „ и „ Детска неврология „. Клиниката разполага с 10 броя легла.
- Хирургична клиника с отделение по хирургия и отделение по жлъчно-чернодробна и панкреатична хирургия. Клиниката разполага с 10 бр. легла.
- Отделение по съдова хирургия. Отделението разполага с 10 броя легла.
- Клиника по ортопедия и травматология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт по „ Ортопедия и травматология „. Клиниката разполага с 10 броя легла.
- Отделение по ушно - носно - гърлени болести - с трето ниво компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Ушно - нос-гърлени болести „. Отделението разполага с 5 броя легла.
- Отделени по очни болести.Отделението разполага с 5 броя легла.
- Клиника по кардиохирургия. Клиниката разполага с 20 броя легла.
- Клиника по урология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Урология „. Клиниката разполага с 5 бр легла.
- Клиника по нефрология и трансплантология - с трето ниво компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Нефрология„. Клиниката разполага с 5 броя легла.
- Клиника по анестезиология и интензивно лечение. Клиниката разполага с 12 броя легла.
- Клиника по акушерство и гинекология. Клиниката разполага с 10 бр легла.
- Отделение по неонатология - с второ ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Неонатология „. Отделението разполага с шест броя легла, в т.ч. 2 броя за интензивно лечение.
- Отделение по нервни болести - с трето ниво на компетентност изпълнение на медицински стандарт „ Нервни болести „. Отделението разполага с 5 броя легла.
- Отделение по физикална и рехабилитационна медицина - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Физикална и рехабилитационна медицина „. Отделението разполага с 5 броя легла.
- Мултипрофилно спешно отделение - с второ ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Спешна медицина „.

- Операционен блок - 9 зали.

Консултативно - диагностичен блок:

Консултативни кабинети - 29 броя.

Клиники и/или отделения без легла:

- Отделение по образна диагностика - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Образна диагностика „
- Отделение по диализно лечение - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Диализно лечение „
- Отделение по клинична патология.
- Отделение по съдебна медицина.

Клинико- диагностични структури:

Клинична лаборатория - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Клинична лаборатория „

Лаборатория по микробиология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Микробиология „ В лабораторията се осъществява дейност и по медицинската специалност „ Вирусология „ , отговаряща на второ ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Вирусология „

Лаборатория по клинична имунология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Клинична имунология „ Лаборатория по медицинска паразитология - с първо ниво компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Медицинска паразитология „

Лаборатория по медицинска генетика.

Лаборатория по трансфузионна хематология.

МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД разполага с болнична аптека и административно - стопански блок.

Предметът на дейност на МЦ „Лозенец“ ЕООД за отчетния период , съгласно Удостоверение №9242/03.02.2021 г. за регистрация на лечебното заведение е:

Персонал МЦ „Лозенец“ ЕООД

Структурата и разпределението на персонала по категории в МЦ „Лозенец“ ЕООД за 2022 година е както следва:

Общо брой лица към 31.12.2022 г. - 79 бр., средно списъчен брой за 2022 г. – 19,50 бр., от тях:

Висш медицински персонал: брой лица към 31.12.2022 г. - 62 бр., средно списъчен брой за 2022 г. - 13,71 бр.

Висш немедицински персонал: брой лица към 31.12.2022 г. - 13 бр., средно списъчен брой за 2022 г. – 5,07 бр.

Друг немедицински персонал: брой лица към 31.12.2022 г. - 4 бр., средно списъчен брой за 2022 г. – 0,72 бр.

През 2022 година назначените са 21 бр., от които 15 бр. са лекари. Напуснали са 5 бр., от които 4-ма лекари.

В заключение, правилното управление на човешките ресурси допринася в значителна степен за постигането на целите в едно лечебно заведение. Поради тази причина е необходимо да се извършват процеси на планиране, организирани и контрол на задачите на персонала, което в крайна сметка да доведе до ефективност и резултатност на изпълняваната работа.

5.УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКОВЕТЕ

Съветът на директорите на МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД е приел Процедури за управление на риска „ , решението е отразено в т. 2 на Протол №7 от 04.05.2020 г. Изпълнителният директор със своя заповед № 81 / 11.05.20 утвърдил „Процедури за управление на риска“ в изпълнение на изискванията на Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС) , както и Риск-регистър. Идентифицирани са рисковете, които могат да повлияят за постигане целите на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД:

- Външни рискове;
- Вътрешни рискове;
- Финансови рискове;
- Рискове на дейността;
- Човешки ресурси.

В МБАЛ „Лозенец“ ЕАД със заповед на Изпълнителния директор е назначена Комисия по управление на риска, чиято основна роля е

централизираното управление на риска. Председател на комисията е Зам. Директора на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД, а членове - главен счетоводител, главна сестра, нач.отдел „Човешки ресурси“, главен юрисконсулт и финансовите контролбори.

Комисията по управление на риска е провела три заседания. Благодарение на предприетите действия за оптимизиране дейността на болницата се минимизира идентифицирания финансов риск.

Риск от курсови разлики / валутен риск /

Дейността на групата се осъществява изцяло в Република България. В болшинството си договорите за предоставяне на услуги и за доставка на активи се сключват в лева и към настоящия момент болницата не е изложена на пряк риск от разлики, вследствие на промени във валутни - курсове.

Лихвен риск

В края на 2020 г. МБАЛ „Лозенец“ ЕАД изтегли банков заем размер на 18066 хил.лв. за погасяване на задължения по инвестиционни разходи, направени от болница „Лозенец“, чийто правоприменник е лечебното заведение. В началото на 2021 по същия кредит бяха усвоени още 124 хил. лв. за капиталови разходи. Банковият заем е сключен при много изгоден лихвен процент – към настоящия момент 3.5 % и е разсрочен във времето.

През 2022 година освен погасителните вноски по кредита в размер на 1 456 186 лева с Решение на Министерски съвет бяха предоставени средства за увеличение на капитала и погасяване на задълженията по банковия кредит. Към края на 2022 г. задължения към финансови предприятия са в размер на 1742 хил. лв..

В началото на 2023 година са направени искания към банковата институция за намаляване на размера на погасителните вноски и срока на кредита.

Като нетекуща част на задълженията са отразени 15 000 хил. лв. предоставени за погасяване на кредит и увеличаване на капитала на дружеството. В началото на 2023 година бе извършена пререгистрация на капитала на дружеството.

Така групата може да планира своите парични потоци като връща дълга си към банката и в същото време да осигури своевременно разплащане задължения към доставчици, персонал и др.

Задълженията към доставчици на групата към 31.12.2022 са 8 535 хил.

лв. , а към 31.12.2021 г. са били 2 959 хил. лв. Просрочията на групата в края на годината са 4 559 хил. лв.. Предприети са действия и са сключени споразумения с доставчици за разсрочване на задълженията, предвид на което определено може да се каже че в значителна степен е намален лихвеният риск .

Кредитен риск

Финансовите активи, които потенциално излагат групата на кредитен риск са предимно вземания от предоставени услуги и предостави заеми. Групата не предоставя на клиентите си кредитни периоди , както и не предоставя заеми. Кредитен риск съществува при невъзможност страна на контрагентите да изпълнят своите задължения или да допуснат закъснение в изпълнението.

Ликвиден риск

Ликвидният риск е свързан с несъответствие на матуритетни структури на активите и пасивите.

Стремежът на групата беше овладяването на риска координирането между паричните постъпления и плащания по срочност и размери.

В края на финансовата година този риск в значителна степен бе овладян.

Управление на капитала

Основната цел на управлението на капитала е да се осигури по-висока финансова стабилност и да се осигури способността на групата да продължи да съществува като действащо предприятие.Групата управлява капиталовата си структура и я изменя, ако е необходимо решение на Принципала. През 2022 г. няма промени в целите и политиките свързани с управлението на капитала.

6.ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

Съгласно РМС 693 /21.11.2019 г. /за обявяване на имот публична държавна собственост, за имот частна държавна собственост , и преобразуване на болница „ Лозенец „ в Еднолично акционерно

дружество държавно участие в капитала / , МБАЛ „Лозенец“ ЕАД е универсале правопреемник на активите и пасивите, както и на правата, задълженията фактическите отношения и архива на преобразуваната Болница Лозенец“. Записаният капитал на групата е 165 264 874 лв., разпределен в 165 264 874 бр. поименни акции, с номинална стойност от 1 / един / лев. Всички акции са собственост на българската държава.

Дружеството е вписано в Търговския регистър и регистър юридическите лица с нестопанска цел на 10.01.2020 г. с ЕИК 205967328.

МБАЛ „Лозенец“ ЕАД е собственик на капитала на учреденото 14.02.2020 г. ЕООД - Медицински център „Лозенец“ с капитал 10 лева, предмет на дейност - специализирана извънболнична медицинска помощ.

В изготвеният финансов отчет за 2022 г. на Група „Лозенец“ данните са сравнени с предходната 2021 година. Предвид извънредното положение и обстановка в страната, финансовите показатели на групата не могат да бъдат показател за реалните възможности за дейност. В условията на епидемична обстановка до месец май бе спрян приема и лечението на плановите пациенти. Значително намаля и пациентопотокът, което доведе до пропуснати ползи и нереализирани финансови резултати от провеждане диагностика и лечение на пациенти в обичайния ритъм на работа на болницата и медицинския център. Медицински център „Лозенец“ развива дейност от месец юни 2021 г. Изготвен е консолидиран финансов отчет и доклад за дейността на Групата

Основните положения залегнали в годишния финансов отчет са както следва:

6.1 Баланс на Групата към 31.12. 2022 година

Раздели, групи, статии		Сума (хил.лева)	
		текуща година	предходна година
а		1	2
A.	Записан, но невнесен капитал		
B.	Нетекущи (дълготрайни) активи		
I.	Нематериални активи		
	Продукти от развойна дейност		
	Концесии, патенти, лицензи, търговски марки, програмни продукти и други подобни права и активи	2 820	158
	Търговска репутация	10 155	15 165
	Предоставени аванси и нематериални активи в процес на изграждане	11	69
	Общо за група I:	12 986	18 392
II.	Дълготрайни материални активи		
	Земни и сгради, в т. ч.:	76 616	415
	- земи	14 294	294
	- сгради	62 322	121
	Машини, производствено оборудване и апаратура	17 520	742
	Съоръжения и други	14 234	541
	Предоставени аванси и дълготрайни материални активи в процес на изграждане	23	23
	Общо за група II:	108 393	123 721
III.	Дългосрочни финансови активи		
	Акции и дялове в предприятия от група		
	Предоставени заеми на предприятия от група		
	Акции и дялове в асоциирани и смесени предприятия		
	Предоставени заеми, свързани с асоциирани и смесени предприятия		
	Дългосрочни инвестиции		
	Други заеми		
	Изкупени собствени акции		
	- номинална стойност		
	Общо за група III:	-	-
IV.	Отсрочени данъци		

Раздели, групи, статии		Сума (хил.лева)	
		текуща година	предходна година
а		1	2
A.	Собствен капитал		
I.	Записан капитал	165	
		265	163 217
II.	Премии от емисии		
III.	Резерв от посредващи оценки		
IV.	Резерви		
	Законови резерви		
	Резерв, свързан с изкупени собствени акции		
	Резерв съгласно учредителен акт		
	Други резерви		
	Общо за група IV:		
V.	Надрупана печалба (загуба) от минали години, в т. ч.:	-39 860	-21 241
	- неразпределена печалба		
	- непокрита загуба	-39 860	-21 241
	Общо за група V:	-39 860	-21 241
VI.	Текуща печалба (загуба)	-31 804	-18 619
Общо раздел А:		93 331	123 359
B.	Провизии и сходни задължения		
	Провизии за пенсии и други подобни задължения		
	Провизии за данъци, в т. ч.:	295	381
	- отсрочени данъци	295	381
	Други провизии и сходни задължения		
Общо за раздел Б:		295	381
V.	Задължения		
	Облигационни заеми с отделно посочване на конвертируемите, в т. ч.:		
	- до 1 година		
	- над 1 година		
	Задължения към финансови предприятия, в т. ч.:	1 742	18 195

Общо за раздел Б:		121 379	142 113
В.	Текущи (краткотрайни) активи		
I.	Материални запаси		
	Суровини и материали	1 678	107 2
	Незавършено производство		
	Продукция и стоки, в т. ч.:	22	22
	- продукция		
	- стоки	22	22
	Предоставени аванси	184	141
Общо за група I:		1 884	2 270
II.	Вземания		
	Вземания от клиенти и доставчици, в т. ч.:	2 005	4 389
	- над 1 година	64	35
	Вземания от предприятия от група, в т. ч.:		
	- над 1 година		
	Вземания, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
	- над 1 година		
	Други вземания, в т. ч.:	9	39
	- над 1 година	4	7
Общо за група II:		2 014	4 428
III.	Инвестиции		
	Акции и дялове в предприятия от група		
	Изкупени собствени акции		
	- номинална стойност хил. лв.		
	Други инвестиции	100	94
Общо за група III:		100	94
IV.	Парични средства, в т. ч.:		
	- в брой	9	8
	- в безсрочни сметки (депозити)	1 846	737 1
Общо за група IV:		1 855	1 745
Общо за раздел В:		5 853	8 537
Г.	Разходи за бъдещи периоди		
Сума на активы (А+Б+В+Г)		127 232	150 650
В.	Условни активи		

	- до 1 година		
	- над 1 година	1 742	18 1995
	Получени аванси, в т. ч.:	1	31
	- до 1 година		31
	- над 1 година	1	
	Задължения към доставчици, в т. ч.:	8 535	2 785
	- до 1 година	8 535	2 784
	- над 1 година		
	Задължения по полици, в т. ч.:		
	- до 1 година		
	- над 1 година		
	Задължения към предприятия от група, в т. ч.:		
	- до 1 година		
	- над 1 година		
	Задължения, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
	- до 1 година		
	- над 1 година		
	Други задължения, в т. ч.:	6 928	3 726
	- други задължения	339	264
	- до 1 година	339	264
	- над 1 година		
	- към персонала, в т. ч.:	4 967	2 452
	- до 1 година	4 967	2 452
	- над 1 година		
	- осигурителни задължения в т. ч.:	850	786
	- до 1 година	850	786
	- над 1 година		
	- данъчни задължения, в т. ч.:	800	224
	- до 1 година	800	224
	- над 1 година		
Общо раздел В, в т. ч.:		17 236	24 737
	- до 1 година	15 491	6 541
	- над 1 година	1 743	18 195
Г.	Финансирания и приходи за бъдещи периоди, в т. ч.:	16 100	2 175
	- финансирания	16 100	2 175
	- приходи за бъдещи периоди		
Сума на пасивы (А+Б+В+Г)		127 232	150 650
Г.	Условни пасиви		

6.1.1. Нетекущите / дълготрайни / активи са в размер на 121 379 хил. лв. са намалели с начислената през годината счетоводна амортизация, както и с придобитите през 2022 г. активи на стойност 141 хил. лева, от които съоръжения - на стойност 70 хил. лв. и апаратура и съоръжения на стойност - 71 хил. лв.. Намалял е размера на предоставените аванси за нематериални активи със 58 хил. лв.. Получени са средства на Министерство на здравеопазването за капиталови разходи в размер на 1100 000 лв., отчетени като финансираня, които ще бъдат усвоени през 2023 година.

6.1.2. Материалните запаси към 31.12.2022 г. са в размер на 1 678 хил. лв., стоки и предоставени аванси в размер на 206 хил. лв.. Вземанията на групата са 2 014 хил. лв., от тях вземания от РЗОК - 1 255 хил. лв. и вземания от клиенти и контрагенти по договори - 758 хил. лв.

6.1.3. Наличността на парични средства и краткосрочни финансови активи, държани за търговски цели в края на периода е 1 955 хил. лв..

6.1.4. По отношение на текущата загуба от 31 804 хил. лв., от които загуба на болницата 32 076 хил. лв. и печелба на медицинския център в размер на 273 хил. лв. Загубата на дружеството е свързана с високият размер на счетоводни амортизационни отчисления за периода - 20 817 хил. лв., предвид високо технологичните и нови медицински апаратури и техники, с намаления обем медицинска дейност, поради извънредната ситуация в страната, намаленият в значителна степен размер на финансирането на дейностите по чл.106 б от Закона за лечебните заведения, както и с погасяването на главници и лихви по кредита към търговската банка.

6.1.5. От съществено значение за формирането на баланса са задълженията на групата. Задълженията към доставчици към 31.12. 22 г. са в размер на 8 535 хил. лв.. Групата завърши финансовата година с просрочени задължения в размер на 4 559 хил. лв. .

6.1.6. В края на годината бе взето решение на Министерски съвет за увеличаване на капитала на болницата с 15 000 хил. лв., които да бъдат използвани за погасяване на кредита, който търговското дружество пое за да изплати задължения на бюджетното предприятие, които бяха прехвърлени към новообразуваното търговско дружество

през 2020 година. В края на годината задълженията към банката са в размер на 1 742 хил. лв. Общо за годината е погасена главница в размер на 16 452 хил. лв.

6.1.7. Други задължения 6 928 хил. лева, в т.ч. за персонал 4 967 хил. лв. осигурителни задължения – 850 хил.лв.; данъчни задължения 800 хил. лв., които са дължими през следващия отчетен период.

6.2. Отчет за приходите и разходите:

Наименование на разходите		Сума	
		текуща година	предходна година
а		1	2
А. Разходи			
I	Намаление на запасите от продукция и незавършено производство		
II	Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т. ч.:	13 265	13 010
	а) суровини и материали	10 191	10 066
	б) външни услуги	3 074	2 944
III	Разходи за персонала, в т. ч.:	21 694	23 540
	а) разходи за възнаграждения	18 630	20 335
	б) разходи за осигуровки, в т. ч.:	3 064	3 205
	- осигуровки, свързани с пенсии		
IV	Разходи за амортизация и обезценка, в т. ч.:	20 817	22 841
	а) разходи за амортизация и обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи, в т. ч.:	20 817	22 841
	- разходи за амортизация	20 817	22 841
	- разходи от обезценка		
	б) разходи от обезценка на текущи (краткотрайни) активи		
V	Други разходи, в т. ч.:	3 001	1 026
	а) балансова стойност на продадените активи	46	27
	б) провизии	1 964	
Общо разходи за оперативна дейност (1+2+3+4+5):		58 777	60 417
VI	Разходи от обезценка на финансови активи, включително инвестициите, признати като текущи (краткосрочни) активи, в т. ч.:	0	
	- отрицателни разлики от промяна на валутните курсове	0	
VII	Разходи за лихви и други финансови разходи, в т. ч.:	759	706
	а) разходи, свързани с предприятия от група		

Наименование на приходите		Сума (хил. лева)	
		текуща година	предходна година
а		1	2
Б. Приходи			
I.	Нетни приходи от продажби, в т. ч.:	23 878	31 135
	а) продукция		
	б) стоки	82	43
	в) услуги	23 796	31 092
II.	Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство		0
III.	Разходи за придобиване на активи по стопански начин		
IV	Други приходи, в т. ч.:	3 759	11 618
	- приходи от финансиране	3 759	11 020
Общо приходи от оперативна дейност (I+II+III+IV)		27 637	42 753
V	Приходи от участия в дъщерни, асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
	- приходи от участия в предприятия от група		
VI	Приходи от други инвестиции и заеми, признати като нетекущи (дългосрочни) активи, в т. ч.:		
	- приходи от предприятия от група		
VII	Други лихви и финансови приходи, в т. ч.:	9	8
	а) приходи от предприятия от група		
	б) положителни разлики от операции с финансови активи		
	в) положителни разлики от промяна на валутни курсове	9	8
Общо финансови приходи (5+6+7)		9	8
8. Загуба от обичайната дейност		31 890	18 362

	6) отрицателни разлики от операции с финансови активи	3	5
	Общо финансови разходи (6+7):	759	706
VII	Печалба от обичайната дейност	0	0
I			
	Общо разходи (1+2+3+4+5+6+7):	59 536	61 123
IX.	Счетоводна печалба (общо приходи - общо разходи)	0	0
X.	Разходи за данъци от печалбата	-86	257
XI.	Други данъци, алтернативни на корпоративния данък		
XII.	Печалба (9-10-11)	0	0
	Всичко (Общо разходи - 10+11+12)	59 450	61 380

	Общо приходи (1+2+3+4+5+6+7)	27 646	42 761
9.	Счетоводна загуба (общо приходи - общо разходи)	31 890	18 362
10.	Загуба (9 + ред 10 и 11 от Раздел А.)	31 804	18 619
	Всичко (Общо приходи - 10)	59 450	61 380

Приходите от оперативната дейност възлизат на 27 637 хил. лв..

6.2.1. Приходите от РЗОК са в размер на 17 905 хил. лв., като от тях към 31.12.2022 г. са получени средства за работа при неблагоприятни условия в размер на 788 хил. лв.

6.2.2. По отношение на останалите приходи от продажби - 5 279 хил. лв., те са свързани с медицински, потребителски и други такси; услуги по ценоразпис; договори с контрагенти; доплащане за мед. изделия и лекарства, избор на екип; обучение; наеми и продажба на стоки.

6.2.3. От другите приходи в размер на 694 хил.лв., за периода най-съществени са приходите от контрагенти за консумативи / ел. енергия, вода, топлофикация, и др. /

6.2.4. Относно финансирането: За годината приходите финансиране са в размер на 3 759 хил.лв. - за дейности по експлантация и трансплантация на органи; за дейности извън обхвата на здравното осигуряване - спешна помощ; НЦГХ за кръв и кръвни съставки, както и за дейности по чл. 106 б от Закона за лечебните заведения.

Разходите за дейността на групата възлизат на 59 536 хил. лв.

6.2.5. Разходите за материали и външни услуги възлизат на 13 265 хил.лв., от тях 10 191 хил.лв. за материали и 3 064 хил.лв. за външни услуги.

6.2.6. Разходите за персонал, включително осигурителните вноски възлизат на 21 694 хил. лева., от тях 18 630 хил.лв. за възнаграждения и 3 064 хил.лв. за осигуровки.

6.2.7. Другите разходи възлизат на 3 001 хил.лв. / в т.ч. балансова стойност на продадени стоки 46 хил.лв. , разходи за персонал по задължения при пенсиониране , определени на основата на актюерска оценка , разходи за данъци и такси, глоби и неустойки и др./.

6.2.8. С най- голям размер са разходите за счетоводни амортизации 20 817 хил. лв..

6.2.9. Финансовият резултат от дейността е - загуба в размер на 31 804 хил. лв., основно свързана със значителния обем на амортизации ,поради високата технологичност на лечебното заведение /.

6.3. Отчет за паричния поток на групата.

Наименование на паричните потоци	Текущ период			Предходен период		
	постъплени- ния	плащания	нетен поток	постъплени- ния	плащания	нетен поток
а	1	2	3	4	5	6
А. Парични потоци от основната дейност						
Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	24 499	6 566	17 933	30 852	16 031	14 821
Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи, държани за търговски цели			-			
Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения		20 877	-20 877		22 286	-22 286
Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни		268	-268		210	-210
Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики			-			-
Платени и възстановени данъци върху печалбата			-			-
Плащания при разпределения на печалби			-			-
Други парични потоци от основната дейност	4900	115	4785	9 099	1 829	7 270
Всичко парични потоци от основната дейност (А)	29 399	28 071	1 328	39 951	40 356	-405
Б. Парични потоци от инвестиционната дейност						
Парични потоци, свързани с дълготрайни активи	1 100	90	1 010	2 175	2 048	127
Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи			-			-

Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни						
Парични потоци от бизнескомбинации - придобивания						
Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
Други парични потоци от инвестиционната дейност						
Всичко парични потоци от инвест. дейност (Б)	15 000	127	14 873			
В. Парични потоци от финансовата дейност	16 100	217	15 883	2 175	2 048	127
Парични потоци от емитиране и обратно придобиване на ценни книжа						
Парични потоци от допълнителни вноски и връщането им на собствениците						
Парични потоци, свързани с получени или предоставени заеми						
Парични потоци от лихви, комисионни, дивиденди и други подобни		17 101	-17 101	128	682	-554
Плащания на задължения по лизингови договори						
Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики						
Други парични потоци от финансовата дейност	6		6	3		3
Всичко парични потоци от финансовата дейност (В)	6	17 101	-17 095	131	682	-551
Г. Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)	45 505	45 389	116	42 257	43 036	-829
Д. Парични средства в началото на периода			1 838			2 667
Е. Парични средства в края на периода			1 954			1 838

6.3.1. Постъпилите средства за периода са в размер на 45 505 хил. лева, от РЗОК – 18 364 хил. лв., от клиенти и дебитори – 6 135 хил. лв., за краткосрочни финансови активи, държани с търговска цел 6 хил.лв., правителството – 16 100 хил. лв, от дарения 5 хил. лв. и други.

6.3.2. Плащанията към доставчици са в размер на 6 566 хил. лв., на персонал – 20 877 хил. лв., данъци 245 хил. лв., застраховки 9 хил. лв., банкови такси 82 хил. лв., и други. Направени са плащания по банковия заем в размер на 17 101 хил. лв. за лихви и такси. Общо плащания 45 389 хил.лв.

6.3.3. Наличност на парични средства към 31.12.2022 г. - 1 954 хил. лева.

6.4. Отчет за собствения капитал:

В отчета за собствения капитал е отразен записания капитал в

размер на 165 265 хил. лв. , загуба за предходни години в размер на 39 860 хил.лв. и загуба от текущата година – 31 804 хил. лв..

6.5.Икономически показатели:

Икономически показатели за дейността на групата към 31.12.2022

Г0	Общо просрочия в лева	
	Просрочени текущи задължения, пето от лихви, такси и разноски	4 687 321
	<i>Задължения към доставчици</i>	4560726
	Лихви, такси и разноски по просрочия	4559392
Г0	Оборотен капитал в лева (текущи активи - текущи задължения)	126 594
	Текущи активи в лева	-9641205
	Текущи задължения в лева	5851180
ИЗ	Показатели за ликвидност	15492384
Е	Обща (текущи активи / текущи задължения)	
	Бърза (текущи активи - материални запаси / текущи задължения)	0,38
Е	11езабавна (текущи активи - материални запаси - краткосрочни вземания / текущи задължения)	0,27
104	Показатели за финансова автономност	0,13
	Коефициент на покритие на собствения капитал (активи /собствен капитал)	
Е	Коефициент на задлъжнялост (пасиви /собствен капитал)	1,36
ИЗ	Коефициент на финансова автономност(собствен капитал /пасиви)	0,36
05	Коефициенти за ефективност	2,78
	Коефициент на ефективност на оперативните разходи	
	Коефициент на ефективност на приходите от оперативна дейност	0,46
	Коефициент на възвръщаемост на активите	-1,15
06	Печалба/-32076485/загуба) за периода	-0,25
		-31803730

7. ВЛИЯНИЕ ВЪРХУ ОКОЛНАТА СРЕДА

Със своята дейност групата не оказва влияние върху околната среда. При генериране на болнични отпадъци се спазва предвидения в нормативната уредба ред за унищожаване.

8. ИНВЕСТИЦИОННИ РАЗХОДИ ПРЕЗ 2022 Г.

През 2022 г. в групата са направени инвестиционни разходи в размер на 141 хил. лв. С тях са закупени следните активи:

1. Дванадесет канални ЕКГ – 2 броя на стойност 8472 лв.
2. IP телефонна централа с 3 броя телефонни апарати на стойност 2638 лв.
3. Автоматично устройство за запис за образна диагностика – 35760 лв.
4. Двуканален отоплител за кръв и инфузионни разтвори – 4620 лв.
5. Компютри 7 броя на стойност 9573 лв.
6. Лаптопи 3 броя на стойност 4501 лв.
7. Паркинг система – 28372 лв.
8. Системи за вакум аспирация 3 броя на стойност 10638 лв.
9. Системи за видеонаблюдение и контрол на достъп на СОК – 14299 лв.
10. Уред за визуална навигация на венозни пътища – 6 441 лв.
11. Други ДМА на стойност 16 257 лв.

9 . СТРАТЕГИЧЕСКИ НАСОКИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ И ОЧАКВАНО РАЗВИТИЕ ПРЕЗ 2023 Г., ГАРАНТИРАЩИ УСТОЙЧИВОСТТА

Стратегическите насоки на развитие на групата , са организирани съобразно водещите цели в три основни направления: качество на медицинските дейности в съответствие със световните стандарти ; развитие на човешките ресурси и гарантиране финансовата стабилност на групата . По отношение на тези три цели и в съответствие с мисията и визията на групата , стратегическото развитие се осъществява чрез научни изследвания , медицински, технологични и информационни

иновации. Основни стратегически подходи за постигането на целите са приложението на проектния мениджмънт, партньорствата с национални и международни научни организации и лечебни заведения и вътрешно развитие.

9.1. Качеството в съответствие със световните стандарти

1. Развитие на потенциала на групата за осъществяване на високо специализирани болнични и извънболнични медицински дейности в съответствие с потребностите на пациентите и заинтересованите страни, стандартите за качество и постиженията на медицинската наука чрез :

1.1. Медицински иновации:

- Създаване на Център за лечение на пациенти с терминална сърдечна недостатъчност;

- Доразвиване на Трансплантационен център за всички органи при деца и възрастни;

- Създаване на хеликоптерна спешна медицинска помощ.

1.2. Развитие на научните изследвания, в т.ч. клинични изпитвания на лекарствени средства.

1.3. Текущо подобряване на материалната база — текуща подмяна на амортизирана апаратура и доставка на специализирана апаратура.

1. 4. Въвеждане и периодичен преглед на медицинските стандарти за качество на грижите за пациентите и персонала :

- Поддържане на структурата и процесите в съответствие с изискванията на медицинските стандарти и акредитационните критерии като минимални условия , както по отношение на медицинската дейност така и във връзка със научно - преподавателската дейност.
- Периодично актуализиране и усъвършенстване на собствени стандартизационни документи (клинични протоколи, алгоритми, протоколи за здравни грижи и технически фишове) във връзка въвеждането и прилагането на нови методи и техники на лечение технически и технологични нововъведения и научни открития.

2. Управление на безопасността за пациентите и персонала чрез:

-Непрекъснат мониторинг и контрол на ВБИ и набелязване на мерки за тяхното намаляване , контрол за спазване правилата за борба с вътрешноболничните инфекции и дезинфекционната програма на болницата.

- Въвеждане на система за анализ на възникналите инциденти или рисковете за възникване на инциденти , като основа за вземане на управленчески решения за повишаване на качеството и сигурността на пациентите и персонала.

- Изграждане на организационна култура за безопасност на пациентите.

3. Извършването на периодичен анализ на резултатите , свързани качеството на диагностично- лечебната дейност и здравните грижи , като във връзка с това са необходими следните дейности:

- разработване и внедряване на нови критерии и индикатори за качеството на предлаганите здравни услуги.
- Измерване на медицинската ефективност като съотношение между постигнат резултат към максималното възможно подобряване на индивидуалното здраве.
- Постоянен контрол върху точността на поставената диагноза, адекватността на лечението и осигуряване на всички необходими спомагателни дейности по време на диагностично- лечебния процес.

4. Инициране на възможност за доставяне на индустриални опаковки с лекарствени средства, които да се дозират индивидуално / бр. таблетки, ампули и т.н./, така че да се постигне оптимизация на разходите за лекарствени средства при лечение на пациентите.

9.2. Развитие на човешките ресурси

1 .Развитието на потенциала на човешките ресурси

1.1 .Непрекъснатото професионално обучение на персонала и повишаване на компетентността и професионалните умения на всички работещи в болницата и медицинския център.

- ежегодно разработване и изпълнение на програма за следдипломна квалификация - специализации, участие в курсове и следдипломни обучения;
- участие в национални и международни специализирани форуми, симпозиуми, конгреси и конференции;

- провеждане на регулярни лекарски и сестрински колегиуми;
- развитие на научната продукция;
- участие в научни изследвания и клинични проучвания;
- обучение във водещи Европейски и световни клиники за обмяна на опит.

1.2 . Стимулиране на научно- изследователската дейност – публикации в научни списания и участия в конференции, симпозиуми с научни разработки.

2. Привличане и задържане на персонала - повишаване на удовлетвореността и мотивацията.

2.1. Привличане на медицински сестри за работа в болницата ограничаване на текучеството:

- Определяне на достатъчно високи мотивиращи основни работни заплати. Заплащането на положеният труд от специалистите здравни грижи да не се обвързва с приходите на лечебното заведение по договори с НЗОК. Осигуряване на сигурност за регулярност в заплащането;
- Участие в квалификационни курсове по профила и по желание;
- Преместване в друго отделение на клиниката по желание;
- Съобразяване на работния график със семейния статус.

2.2. Повишаване на мотивацията на персонала:

- Непрекъснато усъвършенстване на системата за допълнителни възнаграждения за извършени дейности и постигнати резултати от тях, с оглед справедливото и прозрачно разпределение на допълнителните средства спрямо приноса на висшия медицински персонал / лекарски състав/, задълженията и отговорностите , които поема;
- Подобряване на условията на труд с осъществяване на текущи ремонти;
- Подкрепа на професионалното развитие и професионалната кариера на членовете на персонала;
- Подкрепа на израстването в научната степен и академичната длъжност.

2.3. Създаване на възможност всеки член от персонала да има възможност да участва в управлението чрез изказване на мнение и препорки за подобряване на собствената дейност на клиниката или съответно

отделение, като ръководството активно търси мнението на членовете на персонала и създава предпоставки за тяхното участие в подобряването качеството и развитието на дейността.

2.4. Изграждане и поддържане на добър микроклимат в болницата и нейните структурни звена, като средство за повишаване удовлетвореността на персонала и необходимо условие за ефективна работа.

2.5. Стимулиране на екипната работа.

9.3. Финансова стабилност

1. Увеличаване на приходите на групата чрез:

1.1. Увеличаване на приходите от работа по договор за болнична и извънболнична помощ с НЗОК.

1.2. Приложение на проектния мениджмънт за осигуряване финансови ресурси както за научни и инфраструктурни проекти, така и за дейности пряко свързани с медицинското обслужване на пациентите на болницата и медицинския център.

1.3. Развитие на клиничните изпитвания.

1.4. Развитие на пазара на услуги, предоставяни на други лечебни заведения и партньорски организации.

1.5. Развитие на нови дейности и структури с цел увеличение източниците за собствени приходи - разкриване на диспансер проследяване както на пациенти, нуждаещи се от трансплантации, така и на вече трансплантирани пациенти. Дейности в областта на лечението на редките болести.

1.6. Договаряне с частни и чуждестранни здравноосигурителни застрахователни фондове.

2. Оптимизиране на разходите:

2.1. Въвеждане и утвърждаване на съвременни протоколи за лечение и медицински консумативи с доказан фармако - икономически ефект върху разходите.

2.2. Периодичен анализ на натовареността на персонала и

разработване на предложения за оптимизиране на работните процеси.

2.3.Периодично набелязване и изпълнение на мерки за оптимизиране на използваемостта на материалните ресурси - леглова база , апаратура, оборудване , операционни зали.

2.4.Изготвяне на подробни разчети и прогнози за разходите, разработване на финансови планове и периодично отчитане на тяхното изпълнение с придружаващ анализ на отклоненията и съответните мерки за тяхното преодоляване.

2.5.Стриктно спазване на Стандарта за финансово управление на лечебните заведения.

9.4. ОЧАКВАНО РАЗВИТИЕ ПРЕЗ 2023 Г.

Както за всички лечебни заведения, така и за МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД 2023 г. ще бъде година на предизвикателства. Извънредната епидемична обстановка приключи и от месец април 2022 година бе възстановен плановият прием на пациенти в лечебните заведения. Очаква се да намалее съществуващият през пандемията отлив на пациенти, което ще се отрази на ефективността на болничната и извънболничната дейност както и върху финансовия резултат.

Групата ще продължи да изпълнява своята основна мисия - опазване на живота и здравето на пациентите.

Прогнозирането на брой преминали болни, бр леглодни, медико-диагностичната дейност, амблаторната дейност свързаните с тях показатели не може да бъде прецизно.

Ръководството на болницата ще продължи ежедневно да следи лечебната дейност на клиниките / отделенията / лабораториите и ще взема своевременни мерки за оптималното им натоварване.

През 2023 г. лечебното заведение кандидатства за финансиране капиталови разходи пред Принципала, като най – приоритетни са следните:

1. Основен ремонт на централно стълбище и козирка над главен вход и рампи за автомобилен достъп - 259,000 лв., включващо ремонтно-строителни работи на централно стълбище и козирка над главен вход..

2. Енергиен блок- 102,000 лв. Подмяна на съоръжения средно напрежение (10000 V), осигуряващи основното и резервното ел. захранване на болницата, ЦТХ и административна сграда.

3. Видео ултразвуков гастроскоп видеоехоендоскоп + ехографски апарат- 489,348.47 лв.

4. Дигитална рентгенова уредба за мамография Mammomat Revelation, SIEMENS - 711,843.89 лв.

5. Медицинска лазерна система "RevolixHTL" Hybride Thulium Laser, Lisa Laser products" OHG - 316,844.46 лв. Хибриден лазер за лечение на конкременти и тъкани в комплект с аксесоари и фибровлакна

6. Комплект апаратура за бронхоскопия OLIMPUS - 250,500.48 лв.

7. Ехограф PHILIPS Affiniti CVx Advanced - 328,700.00 лв.

8. Медицинска апаратура за отделение по неонатология

Неонатален респиратор Babylog VN600, Draeger с високочестотна вентилация - 55,992.00 лв.

Транспортен инкубатор, модел Incu Arch, Atom Medical - 123,468.00 лв.

9. Основна носилка Croosover, Spencer. "DAKO AS Link 48 - напълно отворена автоматизирана система за имунохистохимия и ин-сито хибридизация (ИХХ оцветявания) оцветявания - 144,000.00 лв.

10. Пълен сет за лапароскопска хирургия с всички необходими апарати и аксесоари и специфичен инструментариум за лапароскопски гинекологични операции, хистероскопия и хистерорезекция - 352,528.21 лв.

10. ВЪНШЕН КОНТРОЛ

През 2022г. от контролни органи в групата са извършени общо 22 проверки, които не са констатирали съществуване нарушения на съответните нормативни документи и изискванията за извършване на дейност.

11. ВЪНШЕН КОНТРОЛ

СПРАВКА ЗА БРОЯ НА ИЗВЪРШЕНИТЕ ПРОВЕРКИ

Контролни органи	Брой проверки 2021г.
Изпълнителна агенция „Медицински надзор“	4
НЗОК	2
СЗОК	7
СРЗИ	4
НОИ	4
Инспекция по труда	1
Общо	22

12. СДЕЛКИ МЕЖДУ СВЪРЗАНИ ЛИЦА

Министерство на здравеопазването-собственик на капитала
 МЦ "Лозенец" ЕООД - дъщерно дружество
 Членове на Съвета на директорите -лица, ключов ръководен персонал

Сделки със свързани лица

Министерство на здравеопазването

Предоставени услуги

	2022 ХИЛ.ЛВ.	2021 ХИЛ.ЛВ.
Договор за мед. Обслужване и нац. програми	2767	9 477
За трансплантационна дейност	115	1
По програма за подкрепа работещи в условия на COVID 19	-	172
		233

За дейност ЦАР

0	7
<u>2 882</u>	<u>10 889</u>

Получени средства

	2022 ХИЛ.ЛВ.	2021 ХИЛ.ЛВ.
Договор за мед. Обслужване и нац. Програми	4646	7 599
За трансплантационна дейност	249	1 186
По програма за подкрепа работещи в условия на COVID 19	0	233
За дейност ЦАР	0	8
	<u>4 895</u>	<u>9 026</u>

МЦ "Лозенец" ЕООД

Предоставени услуги

	2022 ХИЛ.ЛВ.	2021 ХИЛ.ЛВ.
Наем	232	133
Възстановени разходи	223	99
Възстановени мед.консумативи	72	53
	<u>527</u>	<u>285</u>

Получени средства

	2022 ХИЛ.ЛВ.	2021 ХИЛ.ЛВ.
Наем	374	133
Възстановени разходи	95	46
Възстановени мед.консумативи	68	0
	<u>537</u>	<u>179</u>

Разчети със свързани лица

Задължения**2022**
ХИЛ.ЛВ.**2021**
ХИЛ.ЛВ.

Съвета на директорите - гаранции

142
142
 111
111

13. ДЕКЛАРАЦИИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ ПО ЧЛ. 247 ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН- Приложени към доклада.

Изпълнителен директор:

Д-р Христо Стоянов

