

**КОНСОЛИДИРАН
ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА
НА
ГРУПА „ЛОЗЕНЕЦ „**

За 2021 г.

Приет от Съвета на директорите е Решение № ,,,, по Протокол №,,,,,, от ,, ,, Г.

- 1. Въведение- 3 стр.**
- 2. Корпоративно управление- 4 стр.**
 - 2.1 Седалище, органи на управление и лиценз за дейност-4 стр.
 - 2.2 Мисия, визия и водещи цели- 9 стр.
 - 2.3 Здравна среда-11 стр.
 - 2.4 Позициониране на болницата и конкурентна среда- 12 стр.
- 3. Дейност през 2021 г.-16 стр.**
 - 3.1 Медицинска дейност през 2021 г.-16 стр.
 - 3.2 Учебна и научна дейност-30 стр.
- 4. Човешки ресурси през 2020 г. и перспективи 2021 г.-46 стр.**
- 5. Управление на рисковете-59 стр.**
- 6. Финансов отчет-61 стр.**
 - 6.1 Консолидиран Баланс на Групата към 31.12.2021 г.-62 стр.
 - 6.2 Консолидиран Отчет за приходите и разходите-65 стр.
 - 6.3 Консолидиран Отчет за паричния поток-67 стр.
 - 6.4 Консолидиран Отчет за собствения капитал-68 стр.
 - 6.5 Икономически показатели-68 стр.
- 7. Влияние върху околната среда-69 стр.**
- 8. Инвестиционни разходи през 2020 г.-69 стр.**
- 9. Стратегически насоки за развитието на дейността и очакг. > развитие през 2021 г., гарантиращи устойчивостта-69 стр.**
 - 9.1 Качество в съответстви със световните стандарти-70 стр.
 - 9.2 Развитие на човешките ресурси-71 стр.
 - 9.3 Финансова стабилност-73 стр.
 - 9.4 Очаквано развитие през 2021 г.-74 стр.
- 10. Външен контрол-77 стр.**
- 11. Сделки между свързани лица - 77 стр.**
- 12. Декларации на членовете на Съвета на директорите по чл. 247 от Търговския закон-77 стр.**

1.ВЪВЕДЕНИЕ:

1.1. Дружество майка

МБАЛ “Лозенец” ЕАД е създадена с Решение 693/21.11.2019г. на Министерски съвет, с което Болница “Лозенец” преобразувана в еднолично акционерно дружество с държавно участие в капитала с наименование Многопрофилна болница за активно лечение “Лозенец” ЕАД и с предмет на дейност - осъществяване на болнична медицинска помощ.

Съгласно т.8 от Решение № 693/21.11.2019г. на Министерския съвет МБАЛ “Лозенец” ЕАД е универсален правопреемник на активите и пасивите, както и на правата, задълженията, фактическите отношения и архива на преобразуваната Болница “Лозенец”.

МБАЛ “Лозенец” ЕАД е учебно-клинична база на Медицински факултет на Софийския университет "Св. Климент Охридски" по силата на универсалното правопреемство на Болница “Лозенец” и Постановление № 316 на МС от 19.12.2003 г.

С Постановление № 181 от 20 юли 2009г. във връзка с т.8 от Решение №693 /21.11.2019г. на Министерския съвет МБАЛ “Лозенец” ЕАД е определена за стратегически обект от значение за националната сигурност в Сектор “Здравеопазване”.

Съгласно Решение на Министерския съвет № 919 / 10.12.2020 г., МБАЛ „Лозенец „ ЕАД е определена за лечебно заведение, което да осъществява дейностите по чл. 106 б, ал. 1 от Закона за лечебните заведения.

МБАЛ “Лозенец” ЕАД е вписана в Търговския регистър с ЕИК-205967328 и с адрес на управлението на дружеството в гр. София - 1407, ул. “Козяк” № 1.

Съгласно чл.63, ал.2 от Закона за лечебните заведения МБАЛ “Лозенец” ЕАД има едностепенна система на управление.

1.2. Медицински център „Лозенец“ ЕООД

МБАЛ „Лозенец“ ЕАД е собственик на капитала на учреденото на 14.02.2020 г. ЕООД - Медицински център „Лозенец“ с капитал 10 лева и предмет на дейност - специализирана извънболнична медицинска помощ.

Изготвеният годишен доклад за дейността на Групата е за 2021 г. и данните за сравнение са от предходната 2020 годината.

Предвид извънредното положение и обстановка в страната, данните за медицинската дейност и финансовите показатели на групата не могат да

бъдат показател за реалните възможности за дейност. В условията на епидемична обстановка бе спрян приема и лечението на плановите пациенти. Значително намален и пациентопотокът, което доведе до пропуснати ползи нереализирани финансови резултати от провеждане на диагностика и лечение на пациенти в обичайния ритъм на работа на болницата и медицинския център.

2.КОРПОРАТИВНО УПРАВЛЕНИЕ:

2.1 СЕДАЛИЩЕ, ОРГАНИ НА УПРАВЛЕНИЕ И ЛИЦЕНЗ ЗА ДЕЙНОСТ:

Седалище:

Гр. София 1407, район „Триадица“, ЖК „Лозенец“, ул. „Козяк“ № 1

Органи на управление:

Болницата има едностепенна система на управление. Управленските органи са:

- общо събрание : Министъра на здравеопазването;
- съвет на директорите.

Съвет на директорите:

През отчетния период МБАЛ „Лозенец“ ЕАД съгласно договори за управление е ръководена от два състава на съвет на директорите.

Членове на съвета на директорите за периода януари – юни 2021 г. са:

- проф. д-р Любомир Спасов, дм - член на СД и изпълнителен директор;
- Веска Рушкова - член и председател на СД;
- д-р Олга Мицова - Масларова - член на СД.

През този период СД проведе 11 заседания и взе 18 решения.

За периода юни- декември 2021 г. членове на съвета на директорите са:

- доц. Д-р Радосвет Горнев - член на СД и изпълнителен директор;
- адв. Ивиян Симеонов – член и председател на СД;
- Орлин Недев – член на СД;

През този период СД проведе 14 заседания и взе 41 решения.

От 18 януари 2022 година и към датата на съставяне на годишния отчет Съветът на директорите е в следния състав:

- Д-р Христо Стоянов - член на СД и изпълнителен директор;
- Станимир Михайлов – член и председател на СД;
- Орлин Недев – член на СД;

Към отчетният доклад са приложени декларации от членовете на съвета директорите съгласно разпоредбите на чл. 247 от Търговския закон.

МЦ „Лозенец“ ЕООД извършва медицинска дейност от 01.06.2021 г.

Дружеството се представлява и управлява от управителя Д-р Христо Иванов Митков.

Лиценз за дейността:

През 2020 г. Министерът на здравеопазването издаде разрешение осъществяване на лечебна дейност на МБАЛ „Лозенец“, ЕАД № МБ - 42 07.12.2020 г..

Съгласно това решение МБАЛ „Лозенец“, ЕАД да осъществява следните дейности:

1. диагностика и лечение на заболяванията, когато лечебната цел не може да се постигне в условията на извънболнична помощ;
2. родилна помощ;
3. рехабилитация;
4. диагностика и консултации, поискани от лекар или лекар по дентална медицина от други лечебни заведения;
5. вземане, съхраняване, снабдяване с кръв и кръвни съставки, трансфузионен надзор;
6. диспансеризация;
7. клинични изпитвания на лекарствени продукти и медицински изделия, съгласно действащото в страната законодателство;
8. учебна и научна дейност;
9. асистирана репродукция, осигуряване, обработка и използване човешки сперматозоиди, яйцеклетки и ембриони; съхранение сперматозоиди, яйцеклетки и предимплантационни ембриони;
10. вземане и експертиза на органи / откриване, установяване

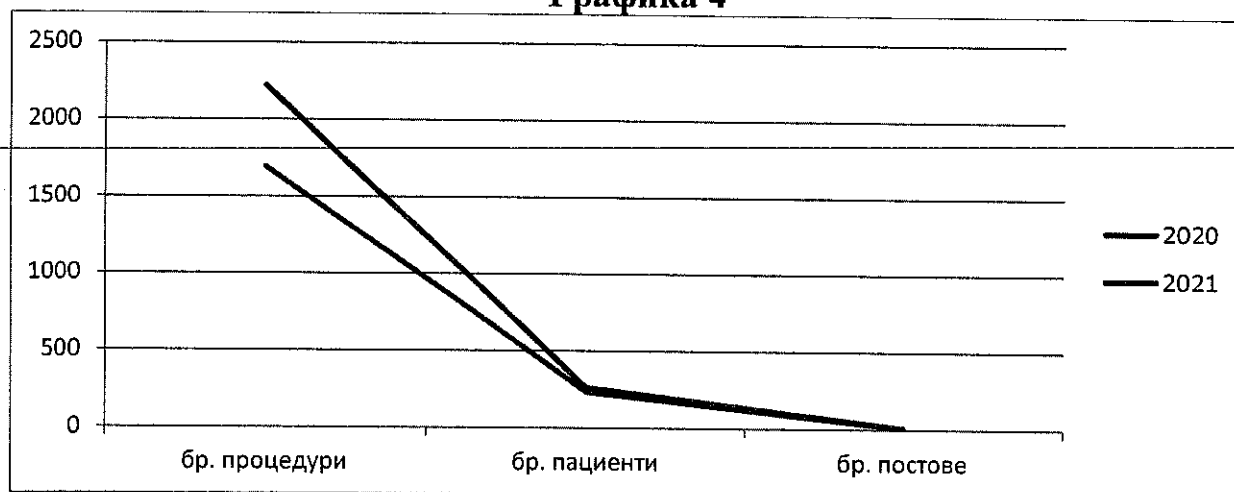
общо	12798	240890
------	-------	--------

При физиотерапевтичните процедури се наблюдава намаление в броя им през 2020г., но през 2021г. бележи изключителен ръст спрямо 2020г.

Отделението по хемодиализана УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД, въпреки всички трудности, съпътстващи пандемията от COVID-19, бележи ръст както в броя на пациентите така и в броя на извършените диализни процедури при еднакъв брой диализни постове през 2020г. При 12 броя диализни поста през 2020г. пациентите са 265 бр., а процедурите са 2 219 бр. Тази тенденция не се забелязва през 2021г. Броят на преминалите пациенти (238 бр.) и извършените процедури намалява, като техния брой възлиза на 1 695.

Тази намаляваща тенденция се дължи основно на това, че част от постоянните пациенти, за които са необходими хемодиализни процедури са починали през 2021г. от други заболявания, вкл. и от COVID-19. Тенденцията е показана в Графика 4.

Графика 4



В МБАЛ Лозенец се извършват редица лабораторни изследвания както на пациенти настанени в стационара, така и на амбулаторно наблюдавани. (Таб. 3)

Таб. 3

Лабораторна дейност	2020	2021
---------------------	------	------

	стационар	амбулатори я	стациона р	Амбулатор ия
Клинична лаборатория	14 000	10 050	9 140	21 733
Микробиология	2 629	1 292	5 457	1 377
Вирусология	1 539	1 233	2 184	2 683
Клинична имунология	25	84	69	43
Медицинска генетика	3 758	4 340	6699	306
Трансфузионна хематология	3 366	305	6 308	373
PCR за SARS-CoV- 2	6 000	5739	3 221	5 845
Антигенни тестове за наличие на SARS-CoV- 2	100	76	2 041	4 537
Наличие на антитела за SARS-CoV- 2		549		1 985

През 2020г. в лаборатория по клиничната микробиология с дейности по вирусология започнаха да се извършват антигенни и ПСР тестове за наличие на SARS-CoV- 2, както на хоспитализирани така и на амбулаторни пациенти. Общият брой на направените тестове PCR за SARS-CoV- 2 е 11 739 бр., докато през 2021г. броят им е бил 9 066 бр. Извършените антигенни тестове за наличие на SARS-CoV- 2 са общо 176 бр., тъй като към края на 2020г. бяха приравнени като официални тестове за наличие на SARS-CoV- 2. (Таб.3). Поради тази причина броят на извършените антигенни тестове през 2021г. е нарастнал до 6 578бр.

Диагностично-консултативен блок

В Таб. 4 се забелязва намаление в броя на преминалите пациенти за 2021г. през Диагностично-консултативния блок на болницата, тъй като от 01.06.2021г. към нея бе създаден медицински център, в които се изпълнява доболнична медицинска помощ с направлния по НЗОК и в дейността на диагностичния-блок остават единствено първичните прегледи при хоспитализация, контролни прегледи след изписване на пациента както и платени прегледи след 19:30 часа, извън работното време на медицинския център.

Таб.4

ДКБ	2020	2021
Бр. прегледи	28 718	25 114
- от тях на хоспитализирани	6 278	2 444
Брой преминали пациенти	27 439	16 610

Приемът на пациенти по клинични пътеки в болницата се извършва и чрез диагностично-консултативния блок на УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД., който разполага с консултативни кабинети по всички основни медицински направления. През 2020г. пациентите преминали през ДКБ са 27 439, като хоспитализираните са 2 763-ма пациента, около 10% от общия брой преминали (Таб.5). Запазва се същата тенденция и през 2020г. като намалението в техния брой се дължи на разкриването на медицински център, през който също преминават пациенти, на които при необходимост се издават направления за хоспитализация.

Таб. 5

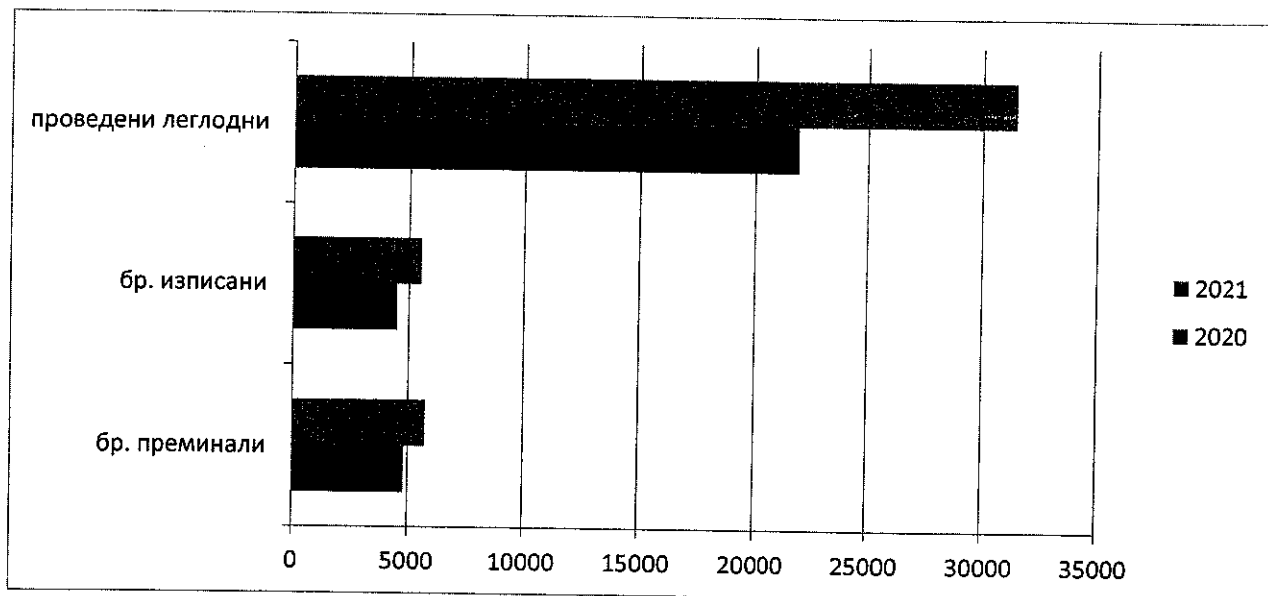
	2020	2021
Бр. преминали пациенти в ДКБ	27 439	16 610
От тях приети в стационар	2 763	2 244
Приети болни през Медицинския център		343

Болнична медицинска помощ

За 2020г. при 4 810 бр. хоспитализирани пациенти 2 763 са приети през ДКБ. През 2021г. при 5 730 бр. хоспитализирани пациенти 2 244 бр. от тях са прети през ДКБ на болницата и чрез 343 бр. направления за хоспитализация, издадени от медицинския център. (останалите пациенти постъпили от стационара са преминали през спешно отделение или самонасочили се)

По отношение на болничната помощ Графика 5 изобразява броя на преминалите пациенти, изписаните болни, проведените леглодни за 2020г. и 2021г.

Графика 5



За 2020г. за болнично лечение са приети 4 810 пациента, от тях 4 465 са изписани. Проведените леглодни за 2020г. са 21 922 бр, а за 2021г. са 31 464 бр.

В Графика 5 се забелязва увеличение в броя на приетите болни през 2021г. като техния брой е бил 5 730 пациенти, от които 768 бр. са приети пациенти с COVID-19.

Графика 6



Починалите пациенти през 2021г. с диагноза COVID-19 са 125 бр, от общо 181бр. починали за цялата болница от всеки видове заболявания (Графика 6). Починалите пациенти през 2020г. са значително по-малко, а именно 47 бр.

В лечебното заведение ясно се откроява общата тенденция, относно високата смъртност на пациенти с COVID-19 за страна през 2021г. Леталитетът при пациентите с диагноза COVID-19 през 2021г. е 17 %. Общият леталитет през 2020г. е 1 %, докато през 2021г. той достига 3,16 %, поради високата смъртност при пациентите с COVID-19.

Таб. 6

	От 01.11 – 31.12.2020	2021
Бр. приети пациенти с COVID-19	251	768
От тях починали:	21	125
Рехоспитализации	0	6 (1 починал)
Леталитет	8,5 %	17%

Данните от таб.6 показват ангажираността на болницата в лечението на пациенти с диагноза COVID-19, предвид въведената епидемична обстановка в страната от 2020г.

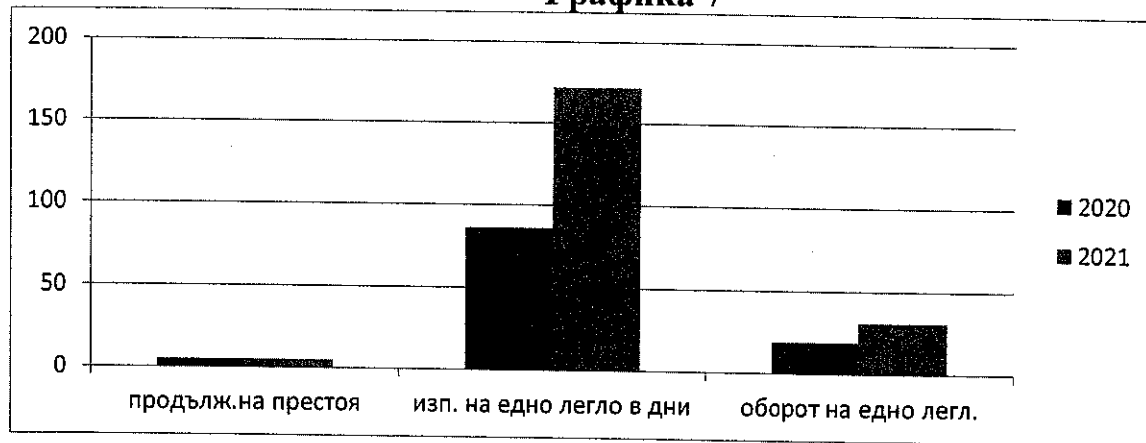
През 2020г.и 2021г. плановите хоспитализации бяха преустановени през по-голяма част от периода, поради високата заболяемост на населението от COVID-19. В таб. 7 ясно е показано, че 90% от преминалите болни и през 2020г. и 2021г. са приети по спешност. Болницата е спазила изискванията и заповедите на министерство на здравеопазването и столична регионална здравна инспекция по отношение на приема на болни.

Таб. 7

	2021	2020
Бр. преминали болни	5 730	4 810
От тях по спешност	4 631	3 344

Графика 7 представя използваемостта на легловия фонд на УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД за 2020 и 2021-ва година.

Графика 7



Средната продължителност на престоя през 2020г. е 5 дни , тя се е запазила и през 2021г. Използваемостта на едно легло през 2020г. е била 86 дни, докато през 2021г. се е увеличила до 172 дни. . Оборота на едно болнично легло през 2020г. е 19, а за 2021 е 31.

Процентната използваемост на леглата за 2020г. е била 23,46%, докато през 2021г. се е увеличила значително и е достигнала 47,15 %. (Граф. 8)

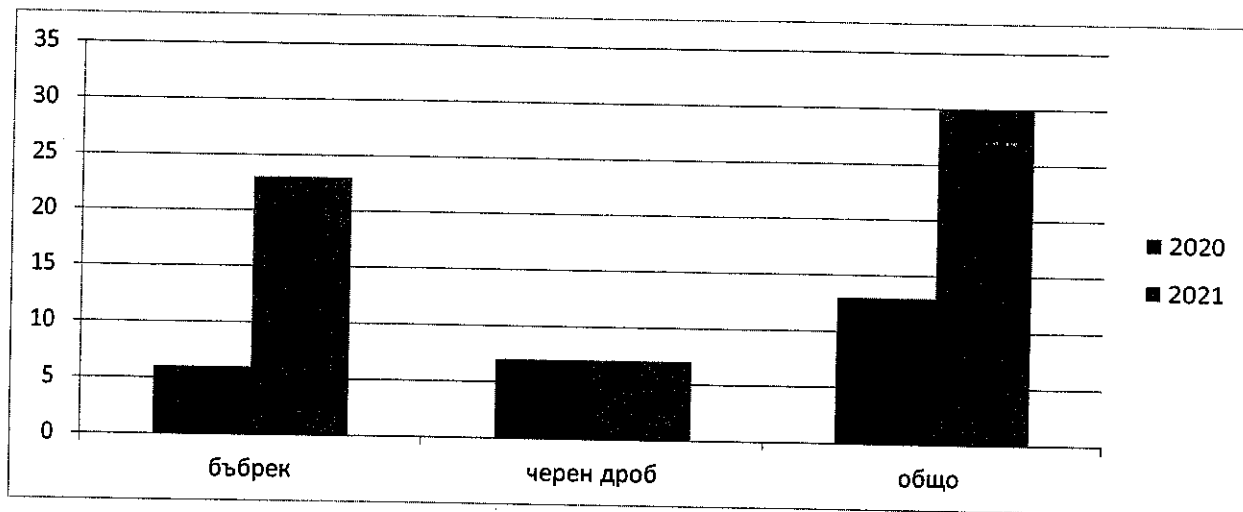
Графика 8



Въпреки епидемичната обстановка в страната, която силно се отрази на работата на лечебните заведения, в УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД успяха се извършиха трансплантации на органи на пациенти, крайно нуждаещи се от тях. През 2020г. са направени общо 13 трансплантации, от които 6 трансплантации на бъбрек и 7 на черен дроб. (Граф.9)

През 2021г. са извършените със 17 трансплантации повече, като общия им брой е 30 . Съответно 7 трансплантации на черен дроб и 23 трансплантации на бъбрек.

Графика 9



Представяне на количествени показатели на всички клиники и отделения в стационарния блок на УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД за 2020г. и 2021г.

Клиника по акушерство и гинекология

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	552	720
Бр. леглодни	2 262	2 946
Леталитет	0%	0%
Използваемост на легла в %	42 %	81%

Отделение по неонатология

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	318	281
Бр. леглодни	1 857	1 547
Леталитет	0%	0%
Използваемост на легла в %	34%	43%

Клиника по педиатрия

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	231	278
Бр. леглодни	1 182	1 200
Леталитет	1 %	1%
Използваемост на легла в %	33%	66%

Клиника по нефрология

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	16	375

Бр. леглодни	85	1 885
Леталитет	0 %	1%
Използваемост на легла в %	12%	104%

Отделение по гастроентерология

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	541	487
Бр. леглодни	2 495	1 685
Леталитет	1 %	1%
Използваемост на легла в %	35%	93%

Отделение по пневмология и фтизиатрия

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	95	64
Бр. леглодни	712	372
Леталитет	0%	4%
Използваемост на легла в %	49%	26%

Клиника по кардиология

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	1 301	1 249
Бр. леглодни	3 852	4 021
Леталитет	1%	1%
Използваемост на легла в %	31%	43%

Клиника по хирургия

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	277	356
Бр. леглодни	1 598	1 819
Леталитет	2%	3%
Използваемост на легла в %	22%	50%

Клиника по урология

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	284	383
Бр. леглодни	1 544	2 051
Леталитет	0%	1%
Използваемост на легла в %	27%	113%

легла в %		
-----------	--	--

Клиника по ортопедия и травматология

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	189	160
Бр. леглодни	1 109	877
Леталитет	0%	3%
Използваемост на легла в %	38%	48%

Клиника по съдова хирургия

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	363	383
Бр. леглодни	1 467	1 311
Леталитет	0%	0%
Използваемост на легла в %	41%	36%

Клиника по кардиохирургия

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	104	121
Бр. леглодни	916	1 035
Леталитет	5%	12%
Използваемост на легла в %	9%	29%

Клиника по анестезиология и интензивно лечение

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	160	208
Бр. леглодни	603	1 253
Леталитет	1%	4%
Използваемост на легла в %	14%	69%

Отделение по очни болести

Показател:	2020	2021
Бр. преминали	67	93
Бр. леглодни	264	14
Леталитет	0%	0%
Използваемост на легла в %	25%	2%

Отделение по физикална и рехабилитационна медицина

Показател:	2020	2021
------------	------	------

Бр. преминали	10	5
Бр. леглодни	63	42
Леталитет	0%	0%
Използваемост на легла в %	3,4 %	3%

Дейността на отделенията по патология и съдебна медицина към УМБАЛ „Лознец“ ЕАД през 2020г. и 2021г. е показана в таб.8 и таб.9

Таб.8

	Брой дейности 2021г.	Брой дейности 2020г.
Аутопсии - всичко	6	0
в т.ч.: на деца до 1 год.	1	0
на мъртвородени		0
Изследвания:	2	
хистологични		572
цитологични	74	607
микробиологични	909	1 256
Направени биопсии - всичко	2 746	2 232
в т.ч. на оперативен материал	2 7	572

Таб.9

Отделение по патология и съдебна медицина	2020	2021
Бр. изследвания	4 633	4 773
От тях на хоспитализирани	3 368	3 262

От така представените статистически данни можем да направим следните заключения:

1. В някои клиниките и отеленията се наблюдава спад в броя на преминалите болни и използваемостта на леглата, поради честотата на преустановяване на плановия прием;
2. Леталитетът през 2021г. е изключително висок в сравнение с предишни години, поради високата смъртност на пациенти от COVID-19.
3. Въпреки усложнената епидемична обстановка, екипът от специалисти в лечебното заведение продължи да извършва трансплантации на пациенти нуждаещи се от жизненоважни за тях органи.
4. Клиниката по акушерство и гинекология бележи ръст в процентната използваемост на леглата си, въпреки по-малкия брой новородени за

поддържане на жизнените функции на потенциален донор с мозъчна смърт при налична сърдечна дейност / и предоставянето им за трансплантация;

11. вземане, експертиза, обработка, съхраняване, предоставяне присаждане на органи - черен дроб, панкреас, тънко черво;
12. вземане, експертиза, обработка, съхраняване, предоставяне и присаждане на органи - бъбрек;
13. вземане, експертиза, обработка, съхраняване, предоставяне присаждане на органи - сърце и бял дроб.

Дейностите се осъществяват по 43 медицински специалности.

Лечебната дейност се осъществяват в следните структури:

Стационарен блок - клиники и /или отделения с легла:

- Клиника по вътрешни болести - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „Вътрешни болести,, в т.ч. Първо вътрешно отделение, отделение по гастроентерология - с трето ниво на компетентност в изпълнени на медицински стандарт „Гастроентерология,, и отделение по пневмология и фтизиатрия. Клиниката разполага с 20 броя легла.
- Клиника по кардиология - в т.ч. Първо кардиологично отделение което осъществява дейност по инвазивна кардиология, кардиостимулация и интензивно лечение на сърдечно-съдови усложнения и контрол върху критичните нарушения на хемодинамиката, както и Второ кардиологично отделение което осъществява дейност по кардиологична неинвазивна диагностика и обща кардиология. Клиниката разполага с 36 броя легла.
- Клиника по педиатрия - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт по „ Педиатрия,, В клиниката се осъществяват дейности и по медицинските специалности „ Детска гастроентерология „ , „ Детска пневмология и фтизиатрия „ , „ Детска кардиология „ , „ Детска ендокринология и болести на обмяната „ и „ Детска неврология „. Клиниката разполага с 10 броя легла.
- Хирургична клиника с отделение по хирургия и отделение по жлъчно-чернодробна и панкреатична хирургия. Клиниката разполага с 10 бр. легла.
- Отделение по съдова хирургия. Отделението разполага с 10 броя легла.
- Клиника по ортопедия и травматология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт по „ Ортопедия и

травматология „. Клиниката разполага с 10 броя легла.

- Отделение по ушно - носно - гърлени болести - с трето ниво компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Ушно - нос-гърлени болести „. Отделението разполага с 5 броя легла.
- Отделени по очни болести.Отделението разполага с 5 броя легла.
- Клиника по кардиохирургия. Клиниката разполага с 20 броя легла.
- Клиника по урология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Урология „. Клиниката разполага с 5 бр легла.
- Клиника по нефрология и трансплантология - с трето ниво компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Нефрология„. Клиниката разполага с 5 броя легла.
- Клиника по анестезиология и интензивно лечение. Клиниката разполага с 12 броя легла.
- Клиника по акушерство и гинекология. Клиниката разполага с 10 бр легла.
- Отделение по неонатология - с второ ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Неонатология „. Отделението разполага с шест броя легла, в т.ч. 2 броя за интензивно лечение.
- Отделение по нервни болести - с трето ниво на компетентност изпълнение на медицински стандарт „ Нервни болести „. Отделението разполага с 5 броя легла.
- Отделение по физикална и рехабилитационна медицина - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Физикална и рехабилитационна медицина „. Отделението разполага с 5 броя легла.
- Мултипрофилно спешно отделение - с второ ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Спешна медицина „.
- Операционен блок - 9 зали.

Консултативно - диагностичен блок:

Консултативни кабинети - 29 броя.

Клиники и/или отделения без легла:

- Отделение по образна диагностика - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Образна диагностика „.
- Отделение по диализно лечение - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Диализно лечение „.
- Отделение по клинична патология.

- Отделение по съдебна медицина.

Клинико- диагностични структури:

Клинична лаборатория - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Клинична лаборатория „.

Лаборатория по микробиология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Микробиология „. В лабораторията се осъществява дейност и по медицинската специалност „ Вирусология „ , отговаряща на второ ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Вирусология „.

Лаборатория по клинична имунология - с трето ниво на компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Клинична имунология „.

Лаборатория по медицинска паразитология - с първо ниво компетентност в изпълнение на медицински стандарт „ Медицинска паразитология „.

Лаборатория по медицинска генетика.

Лаборатория по трансфузионна хематология.

МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД разполага с болнична аптека и административно - стопански блок.

Предметът на дейност на МЦ „Лозенец“ ЕООД за отчетния период , съгласно Удостоверение №9242/03.02.2021 г. за регистрация на лечебното заведение е:

- осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ по специалисти:

- Вътрешни болести
- Гастроентерология
- Урология
- Нефрология
- Ушно-носно-гърлени болести
- Кожни и венерически болести
- Психиатрия
- Педиатрия
- Клинична лаборатория
- Клинична алергология
- Образна диагностика
- Съдова хирургия

- Клинична микробиология
 - Медицинска генетика
 - Физикална и рехабилитационна медицина
 - Нервни болести
 - Клинична хематология
 - Неонатология
 - Трансфузионна хематология
 - Пневмология и фтизиатрия
 - Кардиология
 - Акушерство и гинекология
 - Ендокринология и болести на обмяната
 - Детска ендокринология и болести на обмяната
 - Детска пневмология и фтизиатрия
 - Детска кардиология
 - Хранене и диететика
 - Хирургия
 - Кардиохирургия
 - Очни болести
 - Обща и клинична патология
-
- Анестезиология и интензивно лечение

- Провеждане на клинични изпитвания на лекарствени продукти.

2.2 МИСИЯ, ВИЗИЯ И ВОДЕЩИ ЦЕЛИ

Мисия

Мисията на Групата е да бъде двигател на иновациите в медицинската практика и наука в България, осигурявайки медицински услуги с качество, равнище на специализация и технологична осигуреност, съответстващи на световните стандарти в грижите за пациентите за възможно най-пълно удовлетворяване на здравните потребности на населението в страната.

Визия

Вижданията на ръководството за бъдещето на Групата са тя да бъде водещ високотехнологичен университетски болничен комплекс и център на модерно университетско медицинско образование не само в България, но и в

международен план.

Изпълнението на визията се подкрепя от непрекъснатото развитие на човешките ресурси едновременно с интегрирането на медицинската, научната и образователната дейност на Групата за постигане на резултати, съответстващи на световните стандарти.

Ценности

Безопасността за пациентите и персонала е от първостепенно значение;

Човешките ресурси на болницата са най-значимия й актив;

Качество във всяко действие;

Колегиалност и екипност;

Иновативност;

Предприемчивост;

Отговорност;

Новаторство.

Цели

В изпълнение на мисията и за реализиране на визията, дейността на Групата е подчинена на три основни стратегически цели:

Гарантиране и непрекъснато повишаване на качеството на медицинските дейности и услугите в съответствие със световните стандарти:

- Развитие на потенциала на Групата за осъществяване на високо специализирани болнични медицински дейности в съответствие с потребностите на пациентите и заинтересованите страни, стандартите за качество и постиженията на медицинската наука;

- Въвеждане и периодичен преглед на медицински стандарти за качество на грижите, основани на доказателства;

- Непрекъснато подобряване на основните и спомагателните процеси в болницата и медицинския център;
- Непрекъснато технологично и информационно развитие;
- Осъществяване на нововъведения и инвестиции в подкрепа качеството на дейността и превъзходството в резултатите.

Развитие на професионалната компетентност, удовлетвореността и мотивацията на персонала:

- Осигуряване на възможности за стимулиране на професионалното развитие в практическата и научно-изследователската дейност;
- Гарантиране на възможност за лична и професионална изява при спазване на етичните и деонтологичните норми;
- Участие в управлението.

Гарантиране на финансова стабилност на групата:

- Осигуряване на целесъобразно използване на материалните и финансовите ресурси с оглед на постигане на най-добрия резултат за всички пациенти;

- Изпълнение на стандарти за финансова дейност, прилагани в държавните и общинските лечебни заведения за болнична помощ и комплексните онкологични центрове, при гарантиране на интересите и правата на пациентите;

- Развитие на дейността съобразно здравните потребности, икономическите условия и стандартите за качество на медицинските дейности;

- Поддържане на задоволителен финансов резултат, като необходимо условие за развитие на дейността, повишаване на качеството и мотивация на персонала;

- Изпълнение на научно-изследователски и инфраструктурни инвестиционни проекти.

2.3 ЗДРАВНА СРЕДА

2021 г. беше година на пандемия. Дейността на Групата беше

съобразена с извънредната епидемична обстановка и лечението на пациенти с Ковид. МБАЛ „ Лозенец „ се включи в лечението на пациенти с Ковид като разкри две структури с болнични легла за ковид и интензивен сектор за ковид. Лечението беше подсигурано с човешки ресурси, лекарствени средства , медицински консумативи, дезинфектанти, защитно облекло, материална база и всичко необходимо за качественото извършване на дейността.

2.4 ПОЗИЦИОНИРАНЕ НА ГРУПАТА И КОНКУРЕНТНА СРЕДА

Качеството на здравните услуги и удовлетвореността от тях са пряко свързани с наличието на конкуренция в сектора. Конкуренцията на здравния пазар е от голямо значение за непрекъснатото развитие на болниците, тъй като тя води до трайни положителни резултати като подобряване качеството на здравния продукт, повишаване на ефективността и стремеж към иновативност.

Конкурентоспособността на едно лечебно заведение се определя от здравните потребности на населението, възможностите за удовлетворяването им, осигуреността с ресурси и способността на болницата адекватно да изпълни изискванията на националната и регионалната здравна политика.

Като предимство за МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД може да се отчете нейният многопрофилен характер и способността да се лекуват в комплекс различни заболявания на даден пациент.

В област София - столица по данни на НЗОК функционират около 80 лечебни заведения за болнична помощ, които са потенциални конкуренти на МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД.

Като водещи конкуренти на МБАЛ „ Лозенец „ЕАД, както в национален мащаб, така и в югозападния регион на планиране и в частност област София - столица по отношение на спецификата на предлаганите здравни услуги, местоположението и мащаба на дейността могат да бъдат определени:

1. В областта на кардиологията -УМБАЛ „ Св. Анна „ АД, УМБАЛ „ Аджибадем Сити Клиник“;

2. В областта на сърдечно - съдовата хирургия - УМБАЛ „ Св Екатерина „ ЕАД;
 3. В областта на нефрологията - УМБАЛ „ Александровска „ ЕАД, УМБАЛ „ Св. Марина „ ЕАД - гр. Варна, УМБАЛ „ Каспела „ гр. Пловдив;
 4. В областта на урологията - УМБАЛ „ Александровска“ ЕАД;
 5. В областта на гастроентерологията — ВМА, МБАЛ „ Аджибадем Сити Клиник - болница Токуда „ ;
 6. В областта на хирургията -УМБАЛ „ Александровска „ ЕАД , ВМА;
 7. В областта на образната диагностика - УМБАЛ „ Св. Иван Рилски,,;
 8. В областта на микробиологията, вирусологията и имунологията - УМБАЛ „ Александровска „ ЕАД, УМБАЛ „ Св. Иван Рилски „, МБАЛ Аджибадем Сити Клиник - болница Токуда;
 9. В областта на медицинската генетика - Университетска акушеро - гинекологична болница „ Майчин дом“;
-
10. В областта на трансплантациите на органи, тъкани и клетки: МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД извършва всички видове органни трансплантац както при възрастни, така и при деца.

В областта на диагностиката и лечението на заболяванията: Всички лечебни заведения на територията на град София, които са потенциални конкуренти по отношение на човешките ресурси, особено предвид ограничения брой на медицинските специалисти в цялата страна.

SWOT- анализ

S (силни страни)	W (слаби страни)
1. Лидерски позиции в областта на иновациите в рамките на страната; 2. Стратегическа бизнес единица на МФ на СУ „ Св. Климент Охридски 3. Висококвалифициран медицински персонал, непрекъснато развиващ професионалната си компетентност; 4. Обучителен център с традиции и потенциал за лидерски позиции в страната;	1. Недостиг на медицински сестри, водещ до неоптимално съотношение лекари : сестри и голямо натоварване; 2. Текучество на персонала; 3. Недостатъчно финансиране от европейски фондове; 4. Задължения към доставчици , в т.ч. просрочени; 5. Очаквани сериозни задължения за местни данъци и такси, свързани както с местоположението и размера на територията, така и с големия брой сгради;
5. Уникална и иновативна за страната апаратура и медицински технологии;	

6. Високоспециализирани и иновативни методи и техники за диагностика и лечение и уникални услуги; 7. Собствено лечебно заведение за извънболнична специализирана помощ; 8. Добра осигуреност с висши медицински кадри; 9. Специализации на лекарите в чужбина; 10. Традиции в проектния мениджмънт; 11. Стратегически национални и чуждестранни партньорства; 12. Ясна стратегическа визия за развитие.	
О (възможности)	Т(заплахи)
1. Европейски програми за финансиране на научни и инфраструктури и проекти; 2. Динамичното развитие на медицинските и информационните технологии; 3. Благоприятни изменения в здравното законодателство;	1. Недостиг на специалисти по здравни грижи на пазара на труда; 2. Силна конкуренция , особено от частни лечебни заведения по отношение на човешките ресурси; 3. Инфлация на здравните разходи, изпреварваща

4. Развитие на клиничните изпитвания;	цените на клиничните пътеки;
5. Разширяване на дейността с нови услуги- диспансер за наблюдение на пациенти, за които е необходима трансплантация на органи и на такива , на които вече е извършена трансплантация. Лечение на редки болести.	4. Неблагоприятни изменения в здравното законодателство ;
6. Развитие на здравно-застрахователния пазар.	5. Липса на интегрирана система за ефективен обмен на информация в системата на здравеопазването;
	6. Недостатъчна информираност на гражданите за правата и задълженията им и ниска здравна култура.

3. ДЕЙНОСТ ПРЕЗ 2021 Г:

3.1 МЕДИЦИНСКА ДЕЙНОСТ ПРЕЗ 2021 Г.

Анализът на дейността на МБАЛ Лозенец ЕАД дава възможност за сравнителен преглед на извършената медицинска дейност за 2021г., спрямо тази през 2020г. Направеният анализ е изграден на базата на статистически параметри като по отношение на медицинската дейност това са брой преминали болни, среден болничен престой, леталитет, оборот и използваемост на леглата. Качественият анализ изисква съпоставянето и сравняването на дейността на лечебното заведение по тези показатели за предходен период от време.

2021 както и 2020г. , са период с много предизвикателства за лечебните заведения в страната. В продължение на месеци плановия прием в лечебните заведения беше преустановен поради високата заболяемост на пациентите от COVID-19 и обявената епидемична обстановка в страната. В УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД редица отделения претърпяха трансформация, за да бъде възможно разкриването на отделение за лечение на неусложнени пациенти с COVID-19, както и интензивен сектор за пациенти с COVID-19, в изпълнение

на Заповедите на Министъра на здравеопазването и Директора на Столична регионална здравна инспекция. Броят на леглата в тези структури е търпял корекции през цялата 2021г., спрямо развитието на епидемичната обстановка в страната, като през месец март 2021г. и месец април 2021г. разкритите легла за пациенти с COVID-19 достигнаха над 70 % от общия брой легла в лечебното заведение.

Лечебното заведение е отговорило на нуждите на населението, като е осигурило през цялата 2021г. както и през 2020г. необходимия брой легла и лечение на пациентите с COVID-19.

Тези трансформации на звената в болницата както и преустановяването на плановия прием дава изключително сериозно отражение и върху показатели за дейност на болницата.

Въпреки всички предизвикателства УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД продължава да изпълнява основните си задължения, а именно да лекува своите пациенти и да съхранява здравето им.

УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД разполага с мултипрофилно спешно отделение с лесен достъп за пациенти. Медицинското оборудване на отделението е най-съвременно и отговарящо на всички стандарти за оказване на спешна медицинска помощ. През 2021г. през спешното отделение са преминали 3 938 бр. пациенти, нуждаещи се от неотложна медицинска помощ, като 1 164-ма от тях са хоспитализирани, за сравнение през 2020г. спешна медицинска помощ са потърсили 2883 пациента., от които 339 са хоспитализирани. (Граф.1). Пациентопотока се е увеличил с над 1000 пациента за година, като 30% от всички преминали са приети за лечение в болница.

Графика 1

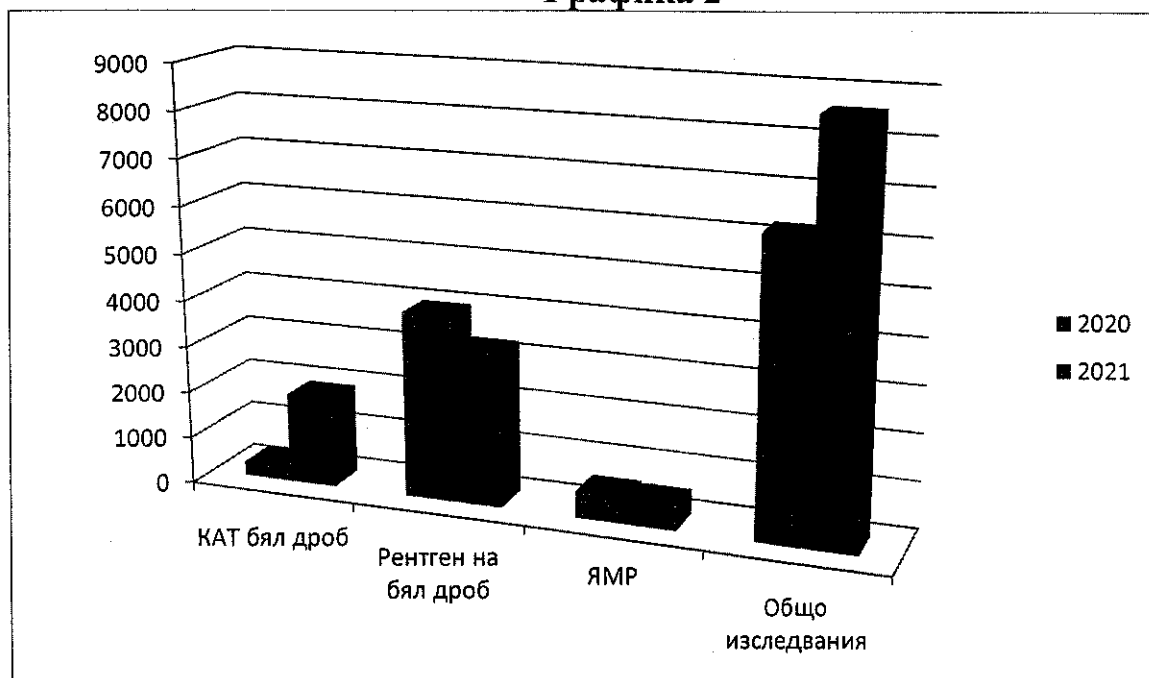


Болница Лозенец разполага с отделение за образна диагностика без легла с модерна апаратура от най-висок клас, позволяваща провеждането на

всички видове конвенционални и високоспециализирани образни изследвания. Прилага се целият набор от рентгенови методи. Мултидетекторният компютърен томограф е от ново поколение, с възможност за сканиране на отделни части на тялото и цялото тяло. Използват се и нерентгеновите методи за диагностика – ехография и магнитен резонанс. Съвременният ултразвуков апарат дава възможност за изследване на дълбоки и повърхностни структури и доплер изобразяване. От Графика 2 е видно, че през 2021г.отделението по „Образна диагностика“ е извършило 8 608 изследвания, от които 3 293 рентгенови изследвания, 2 267 бр. компютърни томографии и 526 бр. ядрено-магнитни резонанси. Забелязва се увеличаване обема на извършената дейност спрямо тази през 2020г., когато са извършени общо 6 262 бр. изследвания, от които 2 684 рентгенографии, 1 130 бр. компютърни томографии. Единствената разлика се забелязва при изработените ядрено-магнитни резонанси като през 2020г. е са били с 36 бр. повече от 2021г.

Отделението по образна диагностика е едно от основните действащи звена в диагностиката на пациенти със симптоматика на COVID-19 – извършване на скенер на бял дроб и рентгенография на бял дроб. (Графика 2)

Графика 2

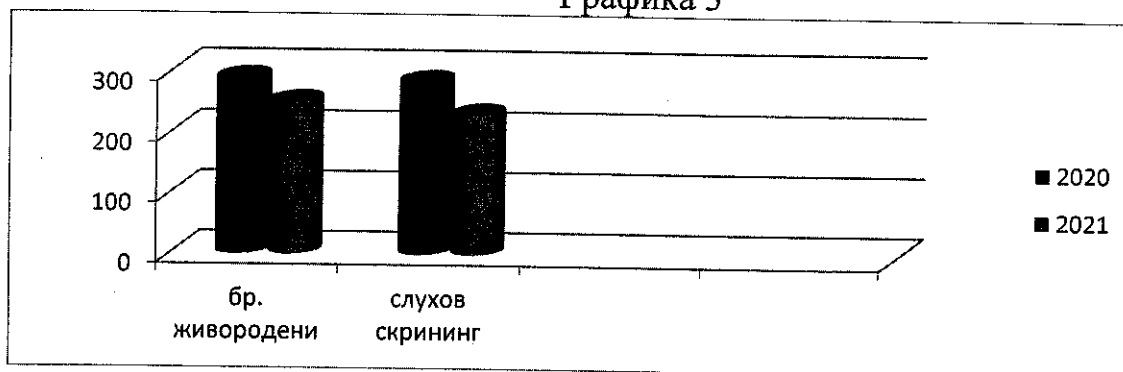


В изпълнение на „Националната програма за подобряване на майчиното и детското здраве“, в УМБАЛ „Лозенец“ ЕАД се извършва

неонатален слухов скрининг на всички новородени деца в Клиника по акушерство и гинекология. (Графика 3)

Предвид сложната ситуация в страната и в условията на пандемия от COVID -19, броят на живородените през 2021г. не се е намалил драстично спрямо 2020г. За календарната 2021г. в Болница Лозенец са родени 251 бр. деца, а за 2020г. техният брой е бил 289. Тази тенденция е изобразена в Графика 3 по долу.

Графика 3



По отношение на извършените аборти констатираме намаляване с 11 броя за една година. (Таб.1). Като през 2021г. освен спонтанни се открояват и терапевтични.

Таб.1

Аборти извършени в лечебното заведение	2020	2021
Аборти общо	44	33
Спонтанни аборти	44	23
Терапевтични		10

В отделение по физикална и рехабилитационна медицина, което работи според медицинския стандарт „Физикална и рехабилитационна медицина“, в обхвата на доболничната и болничната медицинска помощ за 2021г. са извършени общо 240 890 бр. процедури. (Таб. 2).

Таб.2

Физиотерапевтична дейност	2020	2021
Кинезитерапия	7 999	13 681
Масажи	2 302	4 678
Лазертерапия	279	290
Инхалационна терапия	789	36
Електролечение	0	2 265
Светлолечение	281	340
Други	1148	2799

2021г., спрямо 2020г. Забелязва се увеличаване на дейности в областта гинекологията;

5. Клиниката по нефрология за първи път през 2021г. бележи значителен ръст в използваемостта на леглата си, поради наличието към 2021г. на нов екип от доказани специалисти в областта;
6. Поради промени в структурата на легловия фонд, а именно през 2020г. броят на разкритите легла е бил 232, докато през 2021г. се реструктурират на 183 бр. Поради това някои от клиниките и отделенията, които са реструктурирани са с намален леглови фонд, което води по-голям брой преминали пациенти от 2020г. В Клиника по урология, Клиника по хирургия и Клиника по нефрология се забелязва повишаване в процента на използваемост на леглата им.

МЦ „Лозенец“ ЕООД започна дейност от месец юни 2021 година, поради което няма данни за сравнение с предходен период.

За периода на действие в него са извършени :

брой прегледи – 15 181 броя;

образна диагностика – 1 505 броя;

изследвания клинична лаборатория – 3444 броя;

изследвания в лаборатория „Микробиология и вирусология“ – 397 броя;

изследвания за обща и клинична патология – 209 броя;

изследвания в лаборатория по „Трансфузионна хематология“ – 42 броя;

изследвания в лаборатория „Клинична имунология „ – 46 броя.

3.2 УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ

3.2 УЧЕБНА И НАУЧНА ДЕЙНОСТ

1. Преподавателски състав в МБАЛ „Лозенец“

МФ	за 2021 г.	2020 г.		
професори	15	9		
доценти	33	25		

гл.ас.	18	8		
асистенти	40	25		

2. Брой студенти обучаващи се на територията на МБАЛ „Лозенец“

Брой студенти - МФ

А. Обучение на български език

Курс	Специалност	Брой студенти реални	Брой студенти прекъснали	Общо брой студенти
1	Медицина	84	10	94
2	Медицина	68	4	72
3	Медицина	78	2	80
4	Медицина	93	2	95
5	Медицина	97	2	99
6	Медицина	93	0	93
		513	20	533
1	Медицинска сестра	21	0	21
2	Медицинска сестра	29	1	30
3	Медицинска сестра	15	2	17
4	Медицинска сестра	19	0	19
		84	3	87
1	МРЕ	15	0	15
2	МРЕ	10	1	11
3	МРЕ	10	0	10
4	МРЕ	10	0	10
		60	1	61

ОБЩО:	666	24	690
-------	-----	----	-----

Б. Обучение на английски език- 276 студенти по специалност Медицина.

3. ВИСОКОСПЕЦИАЛИЗИРАНИ ДЕЙНОСТИ В ЗДРАВЕОПАЗВАНЕТО

Проведено обучение в МБАЛ „Лозенец“ през 2021г. по:

Ехокардиография – фундаментално ниво:

1. Д-р Милена Богданова Пехливанова /УМБАЛ „Софиямед“/
2. Д-р Цеца Николова Велкова / УМБАЛ „Софиямед“/

Електрокардиостимулация – базово ниво:

1. Д-р Николай Валериев Маринов /Аджибадем Сити Клиник УМБАЛ/
2. Д-р Павлин Стефанов Павлов /МБАЛ „Лозенец“ ЕАД/

4.ПРИЕТИ СПЕЦИАЛИЗАНТИ В МБАЛ“ ЛОЗЕНЕЦ“ ПРЕЗ 2021 ГОДИНА

1. Д-р Ирина Радославова Лъскова – кардиология, считано от 02.08.2021г. – Клиника по кардиология;
2. Д-р Маргарита Мирославова Танкова – Съдебна медицина и деонтология /държавна поръчка/, считано от 02.08.2021г. – Отделение по клинична патология и съдебна медицина.

5.ДИПЛОМИРАНИ СПЕЦИАЛИСТИ В МБАЛ“ЛОЗЕНЕЦ“ – 2021 ГОДИНА

МАЙСКА СЕСИЯ:

1. Д-р Весела Стоянова Николова - Акушерство и гинекология;
2. Д-р Петя Иванова Милина – Анестезиология и интензивно лечение;
3. Д-р Елена Иванова Вучкова-Луканова – Педиатрия;
4. Д-р Диана Ненчева Ненчева-Миличевич – Педиатрия.

ДЕКЕМВРИЙСКА СЕСИЯ

1. Д-р Евелина Владимирова Стоянова - Анестезиология и интензивно лечение;
2. Д-р Полина Петева Михова – Кардиология;

3. Д-р Надя Огнянова Велкова – Нефрология;
4. Д-р Благовеста Димитрова Ангелова - Педиатрия

6.Списък на научната активност на преподавателския състав, специализантите и студентите на територията на МБАЛ „Лозенец“ за 2021 година

Публикации, монографии и учебници:

- 1 Lyudmila Belenska-Todorova, Valeriya Gyurkovska, Nina Ivanovska, Neutralization of Tumour Necrosis Factor-related Apoptosis-inducing Ligand Ameliorates the Symptoms of Zymosan-induced Septic Shock, Comptes rendus de l'Académie bulgare des Sciences (Proceedings of the Bulgarian Academy of Sciences), vol:74, issue:11, 2021, pages:1684-1693, ISSN (print):2367-5535, ISSN (online):1310-1331, doi:10.7546/CRABS.2021.11.15, Ref, IR , Web of Science Quartile: Q2 (2021), SCOPUS, SJR (0.24 - 2021), SCOPUS Quartile: Q2 (2021)
- 2 Lyudmila Belenska-Todorova, Sevdalina Nikolova Lambova, Stela Stoyanova, Elenka Georgieva, Tsvetelina Batsalova, Dzhemal Moten, Desislava Kolchakova, Balik Dzhambazov, Disease-Modifying Potential of Metformin and Alendronate in an Experimental Mouse Model of Osteoarthritis , Biomedicines, vol:9, issue:8, 2021, pages:1-12, doi:10.3390/biomedicines9081017 , Ref, Web of Science, IF (6.081 - 2020), Web of Science Quartile: Q1 (2021), SCOPUS, SJR (6.081 - 2020)
- 3 Sevdalina Nikolova Lambova, Tsvetelina Batsalova, Dzhemal Moten, Stela Stoyanova, Elenka Georgieva, Lyudmila Belenska-Todorova, Desislava Kolchakova, Balik Dzhambazov, Serum Leptin and Resistin Levels in Knee Osteoarthritis—Clinical and Radiologic Links: Towards Precise Definition of Metabolic Type Knee Osteoarthritis, Biomedicines, vol:9, issue:8, 2021, pages:1-11, doi: <https://doi.org/10.3390/biomedicines9081019>, Ref, Web of Science, IF (6.081 - 2020), Web of Science Quartile: Q1 (2021), SCOPUS, SJR (6.081 - 2020), SCOPUS Quartile: Q1 (2021)
- 4 Ivan Maslarski, Lyudmila Belenska-Todorova, Variants of mastoid and occipital emissary foramina and their clinical correlation, Journal of IMAB - Annual Proceeding (Scientific Papers), vol:27, issue:4, 2021, pages:4004-4009, ISSN (online):1312-773X, doi:10.5272/jimab.2021274.4004, Ref, IR , SCOPUS, SJR (23 - 2020), SCOPUS Quartile: Q3 (2021)
5. Василка Кочева, Сеня Терзиева, „Проектно-базираното обучение във висшето образование – възможност за прилагане на иновативни методи за оценяване и оценка“, В: Диалогът в образованието – съвременност и перспективи. Десети международен есенен научно-образователен форум. Сборник статии, София, Унив. Изд. „Св. Климент Охридски“, 2021, 59-75, ISBN 978-954-07-5231-0
6. Виктория Нечева, Василка Крумова, „Анализ на нагласите на учителите по биология за преподаване на профил „Биология и здравно образование“ в условията на пандемия от Covid 19“, Списание " Science & Technologies", 11, (7), 2021 ISSN: 1314-4111 REF

7. G Zhelezova, V Mateeva, G Mateev. Is the BCG vaccine a useful tool against COVID-19? *Clinics in Dermatology*, 39, 1, 98-103, 2021. DOI: 10.1016/j.clindermatol.2020.12.018
8. Lyudmila Dimitrova, Stanislav Philipov, Maya Margaritova Zaharieva, Jeni Miteva-Staleva, Milena Popova, Lilia Tserovska, Ekaterina Krumova, Galina Zhelezova, Vassya Bankova, Hristo Najdenski. In vivo assessment of acute and subacute toxicity of ethyl acetate extract from aerial parts of *Geum urbanum* L, *Biotechnology & Biotechnological Equipment*, 35, 1, 61-73, 2021. <https://doi.org/10.1080/13102818.2020.1848461>
9. Tomov A., D. Petrova, L. Yocheva, Z. Georgieva, Z. Karcheva, G. Chaneva. Antioxidant status of hydroponically and aquaponically grown plant species. *Oxidation Communications* 44(2), 2021, pages: 397-408; ISSN (print): 0209-4541, Ref, Web of Science, IF (0.541 - 2020), Web of Science Quartile: Q4 (2020), SCOPUS, SJR (0.215 - 2020), SCOPUS Quartile: Q3 (2020).
10. Vasileva I., T. Toshkova-Yotova, Zh. Georgieva, Z. Karcheva, D. Petrova, G. Chaneva, L. Yocheva. Effect of temperature and light on the biochemical profile and antimicrobial activity of *Chroococcus* sp. R-10 (Cyanoprocyota), *Oxidation Communications* 44(4) (2021), pages: 723-736; ISSN (print): 0209-4541, Ref, Web of Science, IF (0.541 - 2020), Web of Science Quartile: Q4 (2020), SCOPUS, SJR (0.215 - 2020), SCOPUS Quartile: Q3 (2020).
11. Dikova, M., Nikolova, S., Loukanov, A. Preoperative Microbiological Screening in Pediatric Assessment of Skeletal Dysplasias Cases Before Planned Orthopedic Surgery. *Open Access Macedonian Journal of Medical Sciences*, 2021, SJR (0.288 - 2020); vol. 9, issue B, pp. 281-285. doi:10.3889/oamjms.2021.5851
12. Hristova, M., Kamenarska, Z., Dzhebir, G., Nikolova, S., Hristova, R., Mihova, K., Vinkov, A., Georgiev, T., Pozharashka, J., Kaneva, R. The role of IL-17 rs2275913, IL-17RC rs708567 and TGFB1 rs1800469 SNPs and IL-17A serum levels in patients with lupus nephritis. *Rheumatology International*, 2021, IF (2.631 - 2020), SJR (0.806 - 2020); vol. 41, pp. 2205-2213. doi:10.1007/s00296-021-04996-z
13. Victoria Spasova, Boris Mladenov, Simeon Rangelov, Zora Hammoudeh, Desislava Nesheva, Dimitar Serbezov, Rada Staneva, Savina Hadjidekova, Mihail Ganev, Lubomir Balabanski, Radoslava Vazharova, Chavdar Slavov, Draga Toncheva, and Olga Antonova; Clinical impact of copy number variation changes in bladder cancer samples, *Exp Ther Med*. 2021 Aug; 22(2): 901. Published online 2021 Jun 24. doi: 10.3892/etm.2021.10333, PMCID: PMC8243332, PMID: 34257714;
14. Lubomir Balabanski, Dimitar Serbezov, Maya Atanasoska, Sena Karachanak-Yankova, Savina Hadjidekova, Dragomira Nikolova, Olga Boyanova, Rada Staneva, Radoslava Vazharova, Marta Mihailova, Vera Damyanova, Desislava Nesheva, Diana Belejanska, Shima Mehrabian, Lachezar Traykov & Draga Toncheva (2021) Rare genetic variants prioritize molecular pathways for semaphorin interactions in Alzheimer's disease patients, *Biotechnology & Biotechnological Equipment*, 35:1, 1256-1262, DOI: 10.1080/13102818.2021.1964382

15. Negreva MN, Prodanova KS, Vitlianova K, Paroxysmal atrial fibrillation is associated with early coagulation activity regardless of risk factors for embolism., *Minerva Cardiology and Angiology*, vol:69, issue:3, 2021, pages:269-276, doi: 10.23736/s0026-4725.20.05209-3 , Ref, Web of Science
16. Юркова, Нонка. МЕТАБОЛИТЕН СИНДРОМ, НЕАЛКОХОЛНА СТЕАТОЗНА БОЛЕСТ И СЪРДЕЧНО-СЪДОВИ УСЛОЖНЕНИЯ. // Монография, Декември 2021.
17. Stoykov V., Mitev A., Maslarski I. Rare anatomic variation of the upper limb blood supply: case report and literature review. *Acta morphologica et anthropologica*, 2021. 28 (1-2), pp. 139-146.
18. Maslarski I., Ingilizova G. Model of integration in the prevention of psychoactive dependence during the study of anatomy. *MOJ Biol Med.*, 2021. 6(3), pp. 130–132.
19. Maslarski I., Stoikov V., Ingilizova G. The anatomy education during Covid 19 and the future challenges. *MOJ Biol Med.*, 2021. 6(4), pp. 134–137.
20. Maslarski I. Belenska L. Variants of mastoid and occipital emissary foramina and their clinical correlation. *Journal of IMAB*. 2021, 27(4), pp. 4004-4009.
21. Maslarski I., Yaneva G. Immunohistochemical study of female breast cancer in Varna, Bulgaria. *Comptes rendus de l'academie Bulgare des sciences*. (Под печат).
22. Stoykov V, Mitev A, Maslarski I. Anatomical features of the most commonly used surgical approaches in total hip arthroplasty. XI Международен Симпозиум по Клинична Анатомия (КА-2020); October 2, 2020 – October 4, 2020;
23. Lyudmila Dimitrova, Stanislav Philipov, Maya Margaritova Zaharieva et al. In vivo assessment of acute and subacute toxicity of ethyl acetate extract from aerial parts of *Geum urbanum* L, *Biotechnology & Biotechnological Equipment*, 35:1, 61-73
24. Maya Margaritova Zaharieva, Lyudmila Dimitrova, Stanislav Philipov et al. In Vitro Antineoplastic and Antiviral Activity and In Vivo Toxicity of *Geum urbanum* L. Extracts. *Molecules* 27(1):245.
25. Rossen Hadjiev, Margarita Tankova, Margarita Taushanova, Lyubomir Damyanov: Clinical case of ovarian cancer after in-vitro fertilization: Forensic medical malpractice – clinical case and data review. Ninth International Conference on Radiation in Various Fields of Research, June 14-18th 2021, Montenegro
26. Maria Grozeva, Rossen Hadjiev, Georgi Gergov: Cases of Forensic Medical Autopsy Malpractice. Balkan Academy of Forensic Sciences 12th Annual Scientific Meeting, September 24-26th 2021, Istanbul, Turkey.
27. Rossen Hadjiev, Margarita Tankova, Georgi Gergov: Case of Fatal Mesenteric Thrombosis Due to Missed Diagnosis. Forensic Data Review. Balkan Academy of Forensic Sciences 12th Annual Scientific Meeting, September 24-26th 2021, Istanbul, Turkey.
28. Rossen Hadjiev, Margarita Tankova, Stanislav Philipov: The Importance of Histological Examination in Forensic Medical Practice. *Medico-legal Update*, January-March 2022, Vol.22, No. 1, DOI Number: 10.37506/mlu.v22i1.3187

29. Maria Radanova, Mariya Levkova, Galya Mihaylova, Rostislav Manev, Margarita Maneva, Rossen Hadgiev, Nikolay Conev, Ivan Donev: Review. Single Nucleotide Polymorphisms in microRNA Genes and Colorectal Cancer Risk and Prognosis. *Biomedicines* 2022, 10, 156.
30. Kastler, A.; Barbé, D.-A.; Alemann, G.; Hadjidekov, G.; Cornelis, F.H.; Kastler, B. Bipolar Radiofrequency Ablation of Painful Spinal Bone Metastases Performed under Local Anesthesia: Feasibility Regarding Patient's Experience and Pain Outcome. *Medicina* 2021, 57, 966. <https://doi.org/10.3390/medicina57090966> IF -2,34
31. Hadjidekov GV, Asenova D, Gornev R. The Role of Fetal MRI and US in the Prenatal Diagnosis of Mixed Adrenal Neuroblastoma: A Case Report and Brief Literature Review. *Ann Case Report* 2021; 6: 701. DOI: 10.29011/2574-7754.100701 IF -1,02
32. К.Стойчева, Б.Петров, И.Дончев, Г.Хаджидеков. Спонтанна руптура на ляв бъбрек при родилка. *Рентгенология и Радиология*, Том LX, 2021, 1, стр.54-57
33. М.Зашев, К.Славомирова, А.Михайлов, Р.Горнев, Г.Хаджидеков Post traumatic abdominal splenosis. *Рентгенология & Радиология*, Том LX, 2021, 3, стр.192-194
34. Д.Иванов, Е.Драгиева, Й.Узунова, Г.Хаджидеков. Синдром на Майер–Рокитански–Кюстер–Хаузер. *Рентгенология & Радиология*, Том LX, 2021, 3, стр.199-204
35. К.Благоева - *Pro Medic* - брой 1/2021 ISSN 2603-4727; Ефекти на комбинацията между SGLT2 - инхибитори и GLP-1 рецепторни агонисти при пациенти със захарен диабет тип 2; стр 41 (освен хартиеното копие има и сайт, на който е публикувана www.medic-print.com)
36. К.Благоева - *Medinfo* - брой 5/2021 ISSN 1314-0345; COVID-19 и ендокринна система стр 54 (освен хартиеното копие има и сайт, на който е публикувана <https://www.medinfo.bg/spisanie/2021/5/statii/covid-19-i-endokrinna-sistema-3482>)
37. . Hadjidekov, Asenova D., Gornev R. The Role of Fetal MRI and US in the Prenatal Diagnosis of Mixed Adrenal Neuroblastoma: a Case Report and Brief Literature Review. *Annals of Case Reports* Volume 6, Issue 05
38. V. Mitova, I. Gavrilov, R.Gornev, Y.Mangusheva. The level of adherence to medical standards as a prognostic factor for breast cancer recurrence. *The Breast*. Volume 56, Supplement 1, April 2021, Page S65
39. V. Mitova, I. Gavrilov, R.Gornev, T. Atanasov. Early and late breast cancer recurrence: Differences and the relation with adherence to medical standards. *Annals of Oncology*. Volume 32, Supplement 5, September 2021, Page S454 <https://doi.org/10.1016/j.annonc.2021.08.503>
40. В. Митова, И. Гаврилов, Р. Хаджиев, Р.Горнев, Т. Атанасов. Характеристика и прогностични фактори на локални рецидиви при рак на гърдата и връзката им със спазване на медицинските стандарти. Сборник Доклади XVII Национален конгрес по Хирургия, Брой 2/2021, стр.266-271
41. Митова В., И. Гаврилов. Нов подход за профилактика, скрининг и

проследяване при рак на гърдата чрез телемедицина. Онкология, 49, Брой 1, 2021, стр.24

42. И. Гаврилов, В. Митова, Е. Александрова, Н. Марков, И. Полихронов, Д. Ал Зайат, О. Ал Баяти, Т. Атанасов. Поведение при рак на гърдата – актуални проблеми преди и по време на COVID-19 пандемия. Сборник Доклади от XVII Национален конгрес по Хирургия, Брой 2/2021, стр.145-154

43. Гаврилов И., В. Митова, Е. Александрова, Н. Марков, И. Полихронов, Д. Ал Зайат, О. Ал Баяти, Т. Атанасов. Редки тумори на гърдата – характеристика и поведение. Онкология, 49, Брой 1, 2021, стр. 27

44. М. Зашев, К. Славомирова, А. Михайлов, Р. Горнев, Г. Хаджидеков. Посттравматична абдоминална спленоза. Рентгенология & радиология. 2021, LX: 192-194

45. В. Кожухаров, Я. Григоров, Р. Калъонски, В. Райков. Случай на застаряла луксация на пателата лекуван с частична пациент-специфична ендопротеза. Ортопедия и Травматология, 58, 2-2021:91-97.

46. К. Стойчева, Б. Петров, И. Дончев, Г. Хаджидеков. Спонтанна руптура на ляв бъбрек при ро 11. Едрева Д. Лечение на остри инфекции на горни дихателни пътища. Medic print. 2021, 1.

47. Едрева Д. Риносинусити - видове, клиника, лечение. GP news, 2021,11, 14-15.

48. DIDA KAZAKOVA. CORSE BOOK FOR MEDICAL STUDENTS IN OPHTHALMOLOGY ISBN 978-954-07-5257-0 2021

49. Д.Казакова. НЕВРОПРОТЕКЦИЯ И НЕВРОРЕГЕНЕРАЦИЯ монография ISBN978-954-5257 2021

50. Н.КАЛФОВА,ХР.НЕШЕВ,Д.КАЗАКОВА. МЯСТОТО НА ИВЕМЕКТИН В ПРОГРАМИТЕ НА ЕЛИМИНАЦИЯ. Български офталмологичен преглед, брой 3/ 2021 INSN 1311-0624

51. Н.КАЛФОВА,ХР.НЕШЕВ,Д.КАЗАКОВА. ОЧНИ ПРОЯВИ ПРИ МИАСТЕНИЯ ГРАВИС. Съвременни медицински проблеми, брой 3/2021 ISSN 2367-4776

52. E.FILANDRIANOU,D KAZAKOVA. DEABETES and NEOVASCULAR GLAUCOMA. Български офталмологичен преглед. БРОЙ 2/2021

53. Такева, И., Михайлова, Й., Хаджиева Е. Фибромиалгия: терапевтични методи от физикалната и рехабилитационна медицина. Превенция и рехабилитация, 15, 2021, 1-2: 5-12.

54. Такева, И., Секуловски М. Инструменти за оценка на функционалното състояние в отделенията за интензивно лечение литературен обзор. Анестезиология и интензивно лечение, 2021.

55. Такева, И., Гацова, Н. Герасимова, Д. Симеонова А. Ранна рехабилитация на пациенти с COVID-19. Физикална медицина, рехабилитация, здраве. 20, 2021, 2: 30-35.

56. Герасимова, Д. Гацова, Н. Такева, И. Пенчева Т. Ефективност на комплексната рехабилитация след прекарана инфекция с КОВИД-19. Физикална медицина, рехабилитация, здраве, 20, 2021, 2: 17-21.

57. Такева, И. Фотобиомодулацията и високо- и нискоенергийните

терапевтични лазери. Превенция и рехабилитация, 16, 2022, 1-2: 5-12.

58. Иванова Д. Медико-социални фактори при пациенти с Ишемична болест на сърцето. Университетско издателство „Св. Климент Охридски“, София, 2021, 224 с. ISBN 978-954-07-5349-2

59. Иванова Д. Учебник по сестрински грижи - Планиране, подготовка и организация на изследвания на Сърдечносъдовата система. Университетско издателство „Св. Климент Охридски“, София, 2021, 175 с. ISBN 978-954-07-5172-6

60. Иванова Д. Учебник по сестрински грижи – Теоретични аспекти на обучението по сестрински грижи. Университетско издателство „Св. Климент Охридски“, София, 2021, 152 с. ISBN 978-954-07-5308-9

61. Иванова Д. Идентифициране и контрол на основните рискови фактори при пациенти с ишемична болест на сърцето. Управление и образование, 2021, 17, №5, 48-51. ISSN 13126121

62. Иванова Д. Оценка на болката при пациенти с остър коронарен синдром. Сестрински подход за грижи. Управление и образование, 2021, 17, №5, 52-57. ISSN 13126121

63. Иванова Д. Специални сестрински грижи при пациенти със стенокардия. Сърдечно-съдови заболявания, 2021, 1, 25-29. ISSN 0204-6865

64. Иванова Д. Характеристика на рисковите фактори и алгоритъм на сестринските грижи при пациенти с артериална хипертония. Списание на Българската лига по хипертония, 2021, т. V, 9, 63-76. ISSN 2367-5225

65. Иванова Д. Потребност от обучение за грижи в домашни условия на пациенти след сърдечна операция, Сърдечно-съдови заболявания, 2021, 1, 30-35. ISSN 0204-6865

66. Иванова Д. Необходимост от електронно обезпечаване на сестринските грижи при пациенти с остър миокарден инфаркт, Сърдечно-съдови заболявания, 2021, 1, 36-42. ISSN 0204-6865

67. Иванова Д. Удовлетвореност на студентите от специалност „Медицинска сестра“ от практическото обучение, Сестринско дело, 2021, 1, 3-6. ISSN 1310-7496

68. Иванова Д. Специални сестрински грижи и адаптация на пациентите след сърдечна операция, Сестринско дело, 2021, 1, 31-34. ISSN 1310-7496

69. Иванова Д. Идентифициране и контрол на основните рискови фактори при пациенти с ишемична болест на сърцето, Международна научна конференция „Образование, наука, икономика и технологии“ 24-25 юни 2021, Университет „проф. д-р. Асен Златаров“ гр. Бургас

70. Иванова Д. Оценка на болката при пациенти с остър коронарен синдром. Сестрински подход за грижи, Международна научна конференция „Образование, наука, икономика и технологии“ 24-25 юни 2021, Университет „проф. д-р. Асен Златаров“ гр. Бургас

71. Ivanova D. Organizational aspects in the care of patients with acute myocardial infarction, International Electronic Scientific and Practical Journal “WayScience”, Dnipro (Ukraine) February 4-5, 2021.

72. Анета Рашева, Лилия Перусанова - Павлова, Емоционално и физическо

състояние на хора с диагноза онкологично заболяване., Акад. Сп. Управление и образование. ISSN 13126121, vol:17, issue:4, 2021

73. Лилия Перусанова, Обучение и професионална реализация на медицинските специалисти в България и Германия - прилики и разлики, Сп. Медицински меридиани, ISSN 1314-1090, 2021, бр.3

74. Анета Рашева, Антоанета Байрактарова, QUALITY OF LIFE, HEALTH ACTIVITIES AND REHABILITATION IN PALLIATIVE CARE, KNOWLEDGE – International Journal Vol. 45., 2021, pages:1509-1514, ISSN (print):ISSN 2545 – 4439, ISSN (online):ISSN 1857-923X, Ref, Web of Science, (EBSCO , Google scholar, Publons, CEEOL)

75. Антоанета Байрактарова, Анета Рашева, Ванина Михайлова - Алакиди, Rehabilitation and quality of life after arthroscopic interventions of the knee joint-own survey., KNOWLEDGE – International Journal Vol. 49/4., 2021, pages:791-796, ISSN (print):ISSN 2545 – 4439 , ISSN (online):ISSN 1857-923X, Ref, Web of Science, др.(EBSCO, Google scholar, Publons, CEEOL)

76. Анета Рашева, Красимира Христова, Емоционален статус на пациенти преди ехокардиография., Българско списание по психология, брой:3(4), 2021, стр.:27-34, ISSN (print): 0861-7813, Ref

77. Анета Рашева, Лилия Перусанова - Павлова, Емоционално и физическо състояние на хора с диагноза онкологично заболяване., Акад. Сп. Управление и образование. ISSN 13126121, vol:17, issue:4, 2021, pages:100-107, ISSN (print):13126121, Ref, (EBSCO)

78. Anna-Maria Borisova, Boyana Trifonova, LB Ivanova, L.Dakovska, Eugenia Mihailova, M. Vukova, Frequency and Characteristics of thyroid dysfunction of pregnant women -screening of 547 women in Bulgaria , Medical&Clinical Research, vol:Vol. 6, issue:1, 2021, pages:351-357, ISSN (online):2577-8005, Ref, PhD

79. Л.Иванова, Р.Попова, М.Вуков, ОЦЕНКА НА СТРЕСА ПРИ СТУДЕНТИ ПО МЕДИЦИНА ОТ МЕДИЦИНСКИ ФАКУЛТЕТ НА СОФИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ „СВ. КЛ. ОХРИДСКИ“, Българско списание за обществено здраве, том:13, брой:3, 2021, стр.:40-50, ISSN (online):1313 860X, Ref.

80. Л. Иванова, Хранене и промени в хранителното поведение по време на епидемията от COVID19, Културните пътища на Балканите: културен туризъм, концепции, кариери, редактор/и:проф. М. Пинерлиев, доц. И. Терзийска, издателство:Инкома, Шумен, 2021, стр.:53-59, ISBN:978-954-452-070-0, Ref

81. Людмила Иванова, Основи на лечебното хранене в: Хигиена за студенти по дентална медицина и други медицински специалности , п/р проф. Т. Търновска, с. 337-343, ISBN:976-619-189-160-3, "Лакс бук" ЕООД, Пловдив.

82. Людмила Иванова, Основни хранителни вещества-макронутриенти, белтъци, мазнини, въглехидрати в: Хигиена-учебник за студенти по дентална медицина и други медицински специалности п/р проф. Т. Търновска, с 203-218 , ISBN:976-619-189-160-3, "Лакс бук" ЕООД, Пловдив.

83. Людмила Иванова, Хигиената като биологичен и социален процес в: Хигиена-учебник за студенти по дентална медицина и други медицински

специалности, п/р проф. Т.Търновска, с. 199-203, ISBN:976-619-189-160-3, "Лакс бук" ЕООД, Пловдив.

84. Людмила Иванова, Хранене при бременност и кърмене в: Хигиена-учебник за студенти по дентална медицина и други медицински специалности, п/р проф. Т. Търновска, с306-321, ISBN:976-619-189-160-3, "Лакс бук" ЕООД, Пловдив

85. Л.Иванова, Р.Попова, М.Вуков, „ОЦЕНКА НА СТРЕСА ПРИ СТУДЕНТИ ПО МЕДИЦИНА ОТ МЕДИЦИНСКИ ФАКУЛТЕТ НА СОФИЙСКИ УНИВЕРСИТЕТ „СВ. КЛ. ОХРИДСКИ“, Българско списание за обществено здраве, том:13, брой:3, 2021, стр.:40-50, ISSN (online):1313 860X, Ref

86.Таня Търновска, Р. Попова, Безалкохолни, алкохолни и тонизиращи напитки., ISBN:978-619-189-160-3, Лакс бук, Пловдив 2021

87. Таня Търновска, Р. Попова, Генетично модифицирани храни. Същност, ползи и рискове. , ISBN:978-619-189-160-3, Лакс бук, Пловдив 2021

88. Таня Търновска, Р. Попова, Лична хигиена., ISBN:978-619-189-160-3, Лакс бук, Пловдив 2021

89. Таня Търновска, Р. Попова, Хранителни мазнини., ISBN:978-619-189-160-3, Лакс бук, Пловдив 2021

90. Цветелина Веселинова Великова¹, Антоанета Станкова Михова¹, Милена Миткова Перухова², Изабела Любомирова Иванова¹, Моника Пешевска-Секуловска², Александър Димитров Куков¹, Нонка Николова Юркова², Ася Георгиева Станчева³, Искра Петрова Алтънкова¹. Имуни отговори, осъществявани чрез Th17 и T регулаторни лимфоцитни субпопулации в черен дроб. Съвременна Медицина LXV , 1-2 /2021, 32.

91. Antoaneta Mihova^{1,4}, Milena Peruhova^{2,4}, Alexander Kukov¹, Nonka Yurukova^{2,4}, Izabela Ivanova¹, Asya Stancheva^{3,4}, Tsvetelina Velikova^{1,4}, Iskra Itankova^{1,4}: Decreased Treg/Th17 ratio in Bulgarian patients after liver transplantation: single-center experience. Приета за печат

92. Куков А., Перухова М., Алтънкова И., Железова Г., Въжарова Р., Великова Цв., Михова А., Юркова Н., Панайотова Г., Пешева-Секуловска М., Сяров А., Гончаров А., Георгиева Б., Узунова Й. Чревен микробиом и чернодробна трансплантация. Медицински преглед, VVII, No 6,2021, N6., 5-15 <http://cml.musofia.bg/CML/mpreg/page349.html>

93. Kukov A., Peruhova M., Syarov A., Altankova I, Yurukova N., Goncharov A, Vazharova R, Mihova A., Velikova Ts., Uzunova Y. Prevalence and quantity of commensal gut bacteria Akkermansia Muciniphila and Faecalibacterium Prausnitzii in late post-transplant period of patients with liver transplantation. IBEROAMERICAN JOURNAL OF MEDICINE 01 (2022) 45-

51.<http://app.periodikos.com.br/journal/iberoamericanjm/article/61e563dca953956534566202>

94. А. Гончаров, М. Перухова, М. Секуловски, М. Зашев „Чернодробната трансплантация – терапевтична възможност при автоимунен хепатит в детската възраст: клиничен случай“сп. „Педиатрия“, том LXI, брой 3, 2021, ISSN 0479-7876

95. Ю. Стефанова, А. Гончаров, Й. Узунова, „Ваксинациите преди и след чернодробна трансплантация в детската възраст“ сп. „Български медицински журнал“, том XV брой 3, 2021, ISSN 1313-1516
96. А. Куков, А. Гончаров, Б. Георгиева, Й. Узунова „Чревен микробиом и чернодробна трансплантация“ сп. „Медицински преглед“, том LVII, брой 6, 2021, ISSN 1312-2193
- 97.. Д. Иванов, Е. Драгиева, Й. Узунова, Г. Хаджидеков „Синдром Майер-Рокитански-Кюстер-Хаузер“ сп. „Рентгенология и радиология“, том LX, брой 3, 2021, ISSN 0486-400X
98. Yordanka Uzunova, Krasimira Prodanova, Lyubomir Spasov „Prediction of lethal outcome in pediatric liver transplantation using duration of mechanical ventilation“
AIP Conference Proceedings, vol. 2333, 150015 (2021); 08 March 2021,
<https://doi.org/10.1063/5.0041943>
- 99.. М. Peruhova, М. Peshevska-Sekulovska, Т. Velikova “Interactions between human microbiome, liver diseases, and immunosuppression after liver transplant”
World J Immunol. Oct 30, 2021; 11(2): 11-16
- 100.. М. Peruhova, М. Peshevska-Sekulovska, G. Panayotova, Т. Velikova
“Foremost Concepts in Mechanisms of De Novo Post-Liver Transplantation Malignancy” Malignancy. Gastroenterol. Insights 2021, 12, 283–292.
<https://doi.org/10.3390/gastroent12030025>
- 101.. Т. Velikova et al. “Antibiotic-Related Changes in Microbiome: The Hidden Villain behind Colorectal Carcinoma Immunotherapy Failure” Int J Mol Sci 2021 Feb 10;22(4):1754. doi: 10.3390/ijms22041754.
- 102.. А. Гончаров, М. Байчева, Й. Узунова „Проблеми пред педиатъра при дългосрочното проследяване на деца с трансплантиран черен дроб“ сп. „Педиатрия“, SUPPLEMENTUM, том LXI, 2021 год.
103. Е. Вучкова, Й. Узунова „Нови биомаркери и технологии за откриване на микроваскуларни и макроваскуларни усложнения при деца с тип 1 захарен диабет“ сп. „Педиатрия“, том LXI, 4/2021 година
104. К. Prodanova, Y. Uzunova “Post-Hoc Analysis of Data Received with Nuclear Medical Diagnostic in Bulgarian Patients” WSEAS TRANSACTIONS on BIOLOGY and BIOMEDICINE, DOI: 10.37394/23208.2021.18.16
105. D. Atanasova, D. Staneva, I. Grabchev, Textile with a hydrogel and iron oxide nanoparticles for wastewater treatment after reactive dyeing (2021) Journal of Applied Polymer Science, 138 (10), art. no. 49954.
106. Synthesis, Antitumor and Antibacterial Studies of New Shortened Analogues of (KLAKLAK)2-NH2 and Their Conjugates Containing Unnatural Amino Acids S. Jaber, I. Iliev, T. Angelova, V. Nemska, I. Sulikovska, E. Naydenova, N. Georgieva, I. Givchev, I. Grabchev, D. Danalev. Molecules 2021, 26, 898.
107. D. Atanasova, D. Staneva, I. Grabchev, Textile Materials Modified with Stimuli-Responsive Drug Carrier for Skin Topical and Transdermal Delivery, Materials, 2021,14, 930. <https://doi.org/10.3390/ma14040930>.
108. А. М. А. Adam, Т. А. Altalhi, S.M. El-Megharbel, H. A. Saad, M. S. Refat, Ivo Grabchev c, R.A. Althobaiti Detection of environmental pollutants heavy metal

ions based on the complexation with fluorescent dyes: Reaction of 2-(2'-hydroxyphenyl)-5-amino-benzotriazole with the Sn^{2+} , Hg^{2+} , and Pb^{2+} ions, *Inorganic Chemistry Communications* 124 (2021) 108408.

109. M. Cangiotti, D. Staneva, M. F. Ottaviani, E. Vasileva-Tonkova, I. Grabchev, Synthesis and characterization of fluorescent PAMAM dendrimer modified with 1,8-naphthalimide units and its Cu(II) complex designed for specific biomedical application, *Journal of Photochemistry & Photobiology, A: Chemistry* 415 (2021) 113312

110. M. Dodangeh, I. Grabchev, D. Staneva, K. Gharanjig. 1,8-Naphthalimide Derivatives as Dyes for Textile and Polymeric Materials: A Review. *Fibers Polym* 2021, 22, 2368–2379.

111. V. Toteva, D. Staneva, I. Grabchev, Pollutants Sorbent Made of Cotton Fabric Modified with Chitosan-Glutaraldehyde and Zinc Oxide Particles. *Materials*. 2021; 14(12):3242.

112. H. Manov, D. Staneva, E. Vasileva-Tonkova, P. Grozdanov, I. Nikolova, S. Stoyanov, I. Grabchev Photosensitive dendrimers as a good alternative to antimicrobial photodynamic therapy of Gram-negative bacteria, *Journal of Photochemistry & Photobiology, A: Chemistry* 419 (2021) 113480

113. D. Staneva, D. Atanasova, E. Vasileva-Tonkova, I. Grabchev, Chemical modification and characterization of cotton fabric with 1,8-naphthalimide and its antibacterial activity, *IOP Conf. Ser.: Mater. Sci. Eng.* 2021, 1188, 012003

114. D. Atanasova, D. Staneva, I. Grabchev, Modified with chitosan cotton fabric for control release of indomethacin, *IOP Conf. Ser.: Mater. Sci. Eng.* 2021, 1188 012004

115. H. Manov, D. Staneva, E. Vasileva-Tonkova, I. Grabchev, Synthesis and characterisation of a new water soluble fluorescent cationic polymer and its microbiological activity, *IOP Conf. Ser.: Mater. Sci. Eng.* 2021, 1188, 012001

116. P. Todorov, S. Georgieva, D. Staneva, P. Peneva, P. Grozdanov, I. Nikolova, I. Grabchev. Synthesis of New Modified with Rhodamine B Peptides for Antiviral Protection of Textile Materials. *Molecules*. 2021; 26(21):6608

117. D. Staneva, D. Atanasova, A. Nenova, E. Vasileva-Tonkova, I. Grabchev, Cotton fabric modified with a PAMAM dendrimer with encapsulated copper nanoparticles: Antimicrobial activity, *Materials*, 2021, 14(24),7832

118. B. Canonico, M. Cangiotti, M. Montanari, S. Papa, V. Fusi, L. Giorgi, C. Ciacci, M. F. Ottaviani, D. Staneva, I. Grabchev, Characterization of a new fluorescent 1,8-naphthalimide-functionalized PAMAM dendrimer and its Cu(II) complexes as anticancer drugs, by means of EPR and biological studies, *Biological Chemistry*, 2021, Article in Press

119. D. Staneva, I. Grabchev, Chapter 20, Dendrimer as antimicrobial agents, 2021, 363-384, *Dendrimer-Based Nanotherapeutics*, (ed. P. Kesharwani), Elsevier Inc., DOI: 10.1016/B978-0-12-821250-9.00016-0, ISBN 978-0-12-821250-9

120. Angelova H., Krumova E., Dzhambazova E., Pechlivanova D. Effects of the antinociceptive dipeptide L-tyrosine-L-arginine (kyotorphin) on the motivation, anxiety, and memory in rats. *Folia medica*, 63(2), 189-196, 2021, *SJR* 0.252(2019), Q3, doi: 10.3897/folmed.63.e53912

121. Assenov B., D. Pechlivanova, E. Dzhambazova, P. Peneva, P. Todorov. Antinociceptive effects of VV-hemorphin-5 peptide analogues containing aminophosphonate moiety in mouse formalin model of pain. *Protein & Peptide Letters*, 2021; 27, 1-8. DOI : 10.2174/0929866527666200813200714 IF = 1.156
122. Албена Йорданова, Милена Атанасова, Антоанета Георгиева, Таня Димитрова, Всичко за кандидат-студентите по биология и здравно образование, Издателство Клет, 2021, ISBN: 978-954-18-1585-4
123. Албена Йорданова, Монография: Алвеоларен сърфактант – метаболизъм в норма и патология. In vitro методи за оценка на функционалното му състояние, Университетско издателство "Св. Кл. Охридски", 2021, ISBN: 978-954-07-5294-5
124. B. Assenov, D Pechlivanova, E Dzhambazova, P Peneva, P Todorov, Antinociceptive Effects of VV-Hemorphin-5 Peptide Analogues Containing Amino phosphonate Moiety in Mouse Formalin Model of Pain. *Protein and Peptide Letters* 2021, 28 (4), 442-449 Q3
125. H Angelova, E Krumova, E Dzhambazova, D Pechlivanova, Effects of the Antinociceptive Dipeptide L-Tyrosine-L-Arginine (Kyotorphin) on Motivation, Anxiety, and Memory in Rats. *Folia Medica* 2021, 63 (2), 189-196 Q4
126. Pavlova, E., Pashkunova-Martic, I., Schaier, M., ...Koellensperger, G., Ivanova, J. Ameliorative effects of deferiprone and tetraethylammonium salt of salinomycinic acid on lead-induced toxicity in mouse testes. *Environmental Science and Pollution Research*, 2021, 28(6), pp. 6784–6795.
127. B. Assenov, D Pechlivanova, E Dzhambazova, P Peneva, P Todorov, Antinociceptive Effects of VV-Hemorphin-5 Peptide Analogues Containing Amino phosphonate Moiety in Mouse Formalin Model of Pain. *Protein and Peptide Letters* 2021, 28 (4), 442-449 Q3
128. Ivan L.Minkov, Iglia M.Dimitrova, Dimitrinka Arabadzhieva, Elena Mileva, Radomir I. Slavchov, The cause of accelerated desorption of sparingly soluble dodecanol monolayers: Convection or leakage?, *Colloids and Surfaces A*, 629 (2021) 127414 <https://doi.org/10.1016/j.colsurfa.2021.127414>
129. Dimitrinka Arabadzhieva, Anna Y. Gyurova, Ivan Minkov, Alexander Chinarev, Elena Mileva, Fine-tuning of bulk and interfacial characteristics of two-antennary oligoglycines in aqueous solutions, *Colloids and Surfaces A*, 630 (2021) 127591 <https://doi.org/10.1016/j.colsurfa.2021.127591>
130. Райчев П. „Лингвистична“ интерпретация на формулите в курса по физиология на човека – алтернативен дидактически подход. Сборник статии „Измерения на компетентността“ – сборник статии от Международна научна конференция в рамките на Климентовите дни, Университетско издателство „Св. Климент Охридски“, 2021, стр. 406-417, ISBN 978-954-07-5328-7
131. Райчев П. Дидактически модел на функционално базиран подход по темата за волева двигателна активност. Сборник статии от 13 международна научна конференция, „Съвременни тенденции на физическото възпитание и спорта“, Университетско издателство „Св. Климент Охридски“, ноември, 2021, стр. 273-281, ISSN 1314-2275
132. Киров Л., Clinical presentation of Bulgarian patient with possible COVID-

19, EURASIAN JOURNAL OF FAMILY MEDICINE, редактор/и: Mehmet Ungan (Türkiye); Serdar Öztora (Türkiye); Suleyman Gorpelioglu (Türkiye); Radost Assenova (Bulgaria); Thomas Frese (Germany); Zakiur Rahman (Bangladesh), 2021, стр.:28-28, ISSN(print):2147-3161

Участия в конференции, проекти и Европейски проекти:

1. И.Атанасова EurOP2E – the European Open Platform for Prescribing Education, a consensus study among clinical pharmacology and therapeutics teachers. European Journal of Clinical Pharmacology (2021) 77:1209–1218
2. И.Атанасова Harmonization and improving European education in prescribing: An overview of digital educational resources used in clinical pharmacology and therapeutics. British Journal of Clinical Pharmacology 87, 3, 2021, 1001 – 1011
3. М. Дикова, Св. Николова. Клинико-генетични характеристики на идиопатичната сколиоза при български пациенти. Първа научна конференция „Генетика в клиничната практика“, 28.10-31.10.2021 г., гр. Хисаря. Секционен доклад.
4. Св. Николова. Генетика на идиопатичната сколиоза. VIII национален конгрес на АФБ - „Интердисциплинарен подход и съвременни тенденции в практиката“, 11.09-12.09.2021 г., гр. София. Секционен доклад.
5. Nikolova S., Dikova M., Loukanov A., Association between a Functional Polymorphism within the IL-17RC gene and Idiopathic scoliosis in Bulgarian Population. ESHG Virtual Conference 2021, 28/08-31/08 2021. Poster presentation.
6. Yurukova, Nonka, Milena Peruhova and Krasimira Prodanova. Outcome of Liver Transplantation in Adult Population in Bulgaria. // March 2021. AIP Conference Proceedings 2333(1):150003 DOI: 10.1063/5.0041714
7. Г.Хаджидеков. MRI – нова стъпка напред в оценката на феталната анатомия. V-ри Конгрес по Майчино-Фетална медицина /с международно участие/. Катарино 21-23.5.2021
8. G.Hadjidekov. 3T Fetal MRI – the Benefits, the Challenges and the Drawbacks. C-13249. Educational exhibit. EPOS 2022 ECR, Vienna, AT
9. Antoaneta Stankova Mihova, Milena Mitkova Peruhova, Alexander Dimitrov Kukov, Nonka Nikolova Yurukova, Izabela Lyubomirova Ivanova, Tsvetelina Veselinova Velikova, Asya Georgieva Stancheva, Iskra Petrova Altankova. Th17 and T regulatory lymphocytic subpopulations in patients after liver transplantation. Национална Научна Конференция по Имунология 17.12.2021. <https://www.aci-bg.org/index.php?m=1045&lang=1>
10. Куков А, Сяров А., Перухова М., Юрукова Н., Панайотова Г., Пешева-Секуловска М., Гончаров А., Георгиева Б., Михова А., Иванова И, Великова Цв., Железова Г., Въжарова Р., Станчева А., Алтънкова И. и Узунова Й. Аспекти на чревната микробиота при пациенти след чернодробна трансплантация. Национална Научна Конференция по Имунология 17.12.2021. <https://www.aci-bg.org/index.php?m=1045&lang=1>
11. Мартина Божкова, Изабела Иванова , Антоанета Михова, , Александър

Куков, Цветелина Великова, Искра Алтънкова, Йордан Иванов Калчев, Христо Тасков, Мариана Мурджева. Постваксинален хуморален и клетъчен имунен отговор срещу sars-cov-2 Национална Научна Конференция по Имунология 17.12.2021. <https://www.aci-bg.org/index.php?m=1045&lang=1>

12. Научен проект СУ: ИЗСЛЕДВАНЕ НА TN17 И Т РЕГУЛАТОРНИ ЛИМФОЦИТНИ СУБПОПУЛАЦИИ ПРИ ПАЦИЕНТИ СЛЕД ЧЕРНОДРОБНА ТРАНСПЛАНТАЦИЯ НА ИМУНОСУПРЕСИВНА ТЕРАПИЯ. Договор № 80-10-104 /25.03.2021, Ръководител Проф. д-р Искра Алтънкова, дмн

13. Научен проект СУ: ИЗСЛЕДВАНЕ НА НЯКОИ АСПЕКТИ НА ЧРЕВНИЯ МИКРОБИОМ ПРИ ПАЦИЕНТИ СЛЕД ЧЕРНОДРОБНА ТРАНСПЛАНТАЦИЯ. Договор № 80-10-127/26.03.21. Ръководител Доц. д-р Йорданка Узунова.

14. Първа научна конференция „Генетика в клиничната практика“, 28-31 октомври 2021, гр. Хисаря „Чернодробна трансплантация при пациенти с вродени грешки на обмяната“ Й. Узунова

15. Втора педиатрична среща „С грижа за децата“, 7-10 октомври 2021 г., гр. Несебър „Вирусни хепатити и чернодробна трансплантация“ Й. Узунова

16. XV Национален конгрес по педиатрия с международно участие, 23-26 септември 2021 г., гр. Боровец „Чернодробни трансплантации на деца в България – състояние и перспективи“ А. Гончаров, М. Байчева, Й. Узунова

17. Национална конференция за педиатри и ОПЛ с международно участие: „Децата на България“, 22-25 май 2021, Свети Влас „Следоперативна гастропареза при деца с тромбоза на порталната вена и последваща шънтова операция“ Й. Узунова, А. Гончаров, Б. Георгиева, А. Михайлов, М. Секуловски

18. XI конференция за педиатри и ОПЛ „Спешна педиатрия“, 15-17 октомври 2021, Поморие „Трудните страни на Хепатит А“ Б. Георгиева, А. Гончаров, Й. Узунова

19. Pediatric Endocrinology and the Epidemic, 5th International Meeting, 11th – 12th November 2021, Sofia „Thyroid status in children before and after liver transplantation“ E. Vuchkova, Y. Uzunova

20. Pediatric Endocrinology and the Epidemic, 5th International Meeting, 11th – 12th November 2021, Sofia „Incidence of childhood diabetes mellitus in Western and Central part of Northern Bulgaria for the period 2011 – 2020“ R. Savova, G. Popova, S. Brankova, V. Despotova, E. Vuchkova, S. Elkina, Ch. Petrova, O. Slavcheva, N. Yankova, M. Konstantinova

21. Шеста национална конференция по педиатрия „От симптоми към диагнозата – клинични случаи“, 11-13 юни 2021, Арбанаси „Поглед върху индикациите и контраиндикациите за чернодробна трансплантация в детска възраст“ Й. Узунова, Ю. Стефанова

22. Шеста национална конференция по педиатрия „От симптоми към диагнозата – клинични случаи“, 11-13 юни 2021, Арбанаси „Предизвикателствата на дълготрайното наблюдение на чернодробно

трансплантирани деца при наблюдаващите педиатрия“Й. Узунова, А. Гончаров

23. 20th Annual World Congress on Neonatology, September 20, 2021 WEBINAR „Agenesis of septum pellucidum with hypophyseal abnormalities - case report“ S. Boyadzhiev

24. The 2021 Virtual International Congress of ILTS, ELITA and LICAGE, 5-8 May 2021 „Postoperative MELD as outcome predictor in early period after pediatric liver transplantation“ Y. Uzunova

4. ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ ПРЕЗ 2021 Г. И ПЕРСПЕКТИВИ 2022 Г.

Човешките ресурси са решаващ фактор за развитието на едно лечебно заведение и неговите структури. В политика по управление на човешките ресурси следва да се отдава приоритетно значение на:

1.Осигуреността на Групата с човешки ресурси в количествено и качествено отношение, която да гарантира ефикасното, ефективното извършване на дейността, както в планов, така и в спешен порядък и приемствеността в развитието на лечебното заведение. Това е свързано не само с привличане, но и със задържане на необходимите специалисти за изпълнение на целите на Групата.

2.Висока квалификация на персонала и професионалното му развитие.

3.Добрата мотивацията на работещите.

Структура на персонала, количествени и качествени показатели, текучество

За Групата човешките ресурси са най - важният актив. От тяхната професионална квалификация, длъжностна структура, численост и мотивация за работа зависи развитието и просперитета на болницата.

Структурата и разпределението на персонала по категории е отразено в Прил.1. Общият брой персонал към 31.12.2020 г. е 706 бр., а към 31.12.2021 г. – 665 бр.

Прил.1 Персонал по категории

№	Персонал по категории към 31.12.2020г.	Бр.лица към 31.12.2020	Щ.бр.към 31.12.2020	ССП брой за 2020	Бр.лица към 31.12.2021	Щ.бр. към 31.12.2021	ССП брой за 2021
1	Висш медицински персонал	216	199	192	197	180,25	183
2	Специалисти по здр.грижи	226	223,5	208	203	202	202
3	Фармацевти	5	5	5	6	6	6

4	Висш немедицински персонал	59	55,5	52	56	51	52
5	Санитари и пом.сестри	104	80,5	67	109	87,5	85
6	Друг немедицински персонал	96	95,5	88	94	93	94
	Всичко	706	659	612	665	619,75	622

Значителното намаляване на броя на персонала се дължи както на епидемичната обстановка, така и на редица други фактори като усещане за незадоволително заплащане и преориентиране към частни болници, търсене на нова и различна работна среда и др.

Недостигът на специалисти по здравни грижи на национално ниво се отразява на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД и през 2021 година, също както и през 2020 година. Съотношението между броя на лекарите и броя на специалистите по здравни грижи към 31.12.2020 г. е 1:1.05, а към 31.12.2021г – 1:1.03 /Прил.2/

Прил. 2. Съотношение между броя на висшия мед. персонал и специалистите по здравни грижи

Категория персонал	31.12.2020	31.12.2021
Висш медицински персонал	216	197
Специалисти по здр.грижи	226	203
Съотношение	1,05	1,03

Във връзка с недостига на медицински сестри в болницата и в страната като цяло, Ръководството и през 2021 година продължава стратегията си за назначаване на студенти като санитарни сестри с функции на помощник медицински сестри, за да могат студентите да се ориентират в профилите на клиниките и отделенията и след завършването си да изберат структурното звено, което най-добре пасва на техните желания за реализация. По този начин лечебното заведение донякъде решава проблема с липсата на медицински сестри, тъй като всеки студент е прикрепен към квалифицирана медицинска сестра и под нейния контрол помага в сестринските грижи за пациента. В структурата на персонала 47 бр. от санитарите /или 31 щатни бр./ са санитарни сестри с функции на помощник медицински сестри.

През 2021 година продължава линията за осигуряване на практически стаж на студентите последен курс на обучение по специалността „медицинска сестра“ - бъдещи специалисти по здравни грижи, на които се дава възможност да преминат обучение в повечето клиники и отделения на болницата с идеята да бъдат привлечени да останат да работят след дипломирането си в болницата.

По отношение на възрастта, персоналът на болницата е хетерогенен – факт от значение за ефективността, приемствеността и осигуряването на необходимите знания, умения и компетенции в екипите на болничните структури./прил.3/

Прил.3 Възрастова структура на персонала – общо и по категории

Възрастова структура на персонала	Брой лица към 31.12.2020	Брой лица към 31.12.2021
Общ брой персонал, в т.ч:	706	665
до 35	183	169
35-44	104	97
45-54	173	154
55-64	171	166
над 65	75	79
Висш медицински персонал, в т.ч:	216	197
до 35	57	51
35-44	45	36
45-54	42	35
55-64	38	37
над 65	34	38
Специалисти по здравни грижи, в т.ч:	226	203
до 35	51	41
35-44	23	23
45-54	67	60
55-64	65	58
над 65	20	21
Фармацевти, в т.ч:	5	6
до 35	1	2
35-44	1	1
45-54	2	1
55-64	0	1
над 65	1	1
Висш немедицински персонал, в	59	56

т.ч:		
до 35	11	5
35-44	17	17
45-54	19	18
55-64	11	14
над 65	1	2
Санитари и пом.сестри, в т.ч:	104	109
до 35	50	60
35-44	5	5
45-54	18	15
55-64	24	24
над 65	7	5
Друг немедицински персонал, в т.ч:	96	94
до 35	13	10
35-44	14	15
45-54	27	25
55-64	30	32
над 65	12	12

Процентното съотношение на висшия медицински персонал по възрастови групи към общия брой висш медицински персонал през 2020 година е както следва: до 35 годишна възраст: 26,39%; от 35 до 44 годишна възраст: 20,83%; от 45 до 54 годишна възраст: 19,44%; от 55 до 64 годишна възраст: 17,59%; над 65 годишна възраст: 15,75%. /Прил.4/

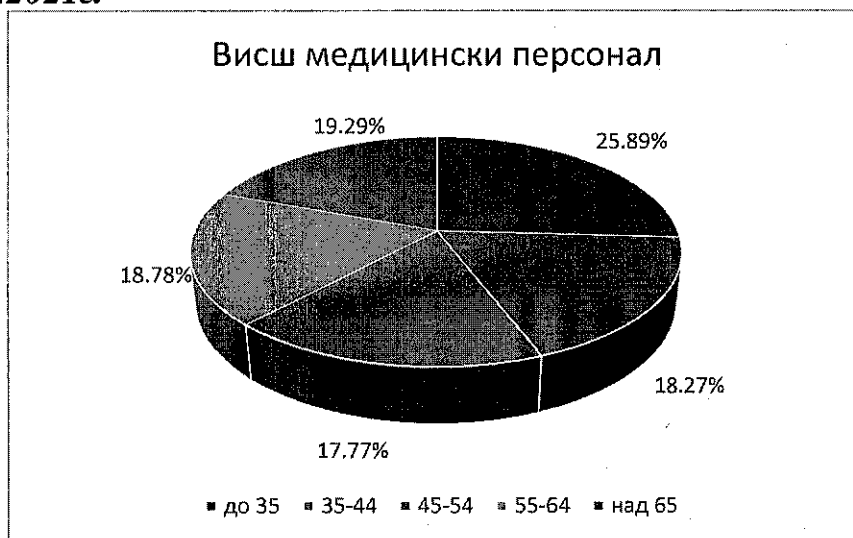
Прил.4 Възрастова структура на висшия медицински персонал към 31.12.2020г.



През 2021 година картината е малко по-различна: до 35 годишна възраст: 25,89%; от 35 до 44 годишна възраст: 18,27%; от 45 до 54 годишна възраст: 17,77%; от 55 до 64 годишна възраст: 18,78%; над 65 годишна

възраст: 19,29%. /Прил.5/

Прил.5 Възрастова структура на висшия медицински персонал към 31.12.2021г.



Видно от гореизброените данни, както и през 2020 година, най-висок е делът на лекарите до 35 годишна възраст, което се обяснява с политиката на ръководството на болницата за привличане на млади специалисти за обучение за специалност и бъдеща трайна реализация в болницата. Нарастнал е обаче делът на лекарите над 65 годишна възраст в сравнение с 2020 година, което се дължи на напускане на медици от активните възрастови групи, поради търсене на по-добри перспективи или други лични причини. Повечето от лекарите решават да работят след навършена възраст, водени от нуждата да бъдат по-дълго време полезни на пациентите си и на студентите /ако са преподаватели/, на които да предадат натрупаните знания и умения.

Процентното съотношение на специалистите по здравни грижи по възрастови групи към общия брой на специалистите по здравни грижи в болницата към 31.12.2020 година е както следва: до 35 годишна възраст: 22,57%; от 35 до 44 годишна възраст: 10,18%; от 45 до 54 годишна възраст: 29,65%; от 55 до 64 годишна възраст: 28,76%; над 65 годишна възраст: 8,85%. /прил.6/

Прил.6 Възрастова структура на специалистите по здравни грижи към 31.12.2020г.



Процентното съотношение на специалистите по здравни грижи по възрастови групи към общия брой на специалистите по здравни грижи в болницата към 31.12.2021 година е както следва: до 35 годишна възраст: 20,20%; от 35 до 44 годишна възраст: 11,33%; от 45 до 54 годишна възраст: 29,56%; от 55 до 64 годишна възраст: 28,57%; над 65 годишна възраст: 10,34%. /прил.7/

Прил.7 Възрастова структура на специалистите по здравни грижи към 31.12.2021г.



От данните става ясно, че като цяло възрастовата структура на специалистите по здравни грижи се запазва през 2021 година, като с най-висок относителен дял е възрастовата група от 45 до 54 години.

Сравнително нисък е относителният дял на активната възрастова група от 35 до 44 години и през 2021 г., което се обяснява с постоянно търсене на нови перспективи и реализация с по-добро финансово обезпечаване. Наблюдава се нарастване на делът на по-младите медицински сестри, които са силно мотивирани да упражняват сестринската професия в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД. Най-нисък е делът на сестрите над 65 годишна възраст, но в сравнение с 2020 година броят им е нарастнал. Ниските пенсии и поскъпването на живота са причина много от специалистите по здравни грижи да продължат да работят и след пенсионирането си.

Възрастовата структура при висшия немедицински персонал не търпи съществена промяна през 2021 година, с изключение на възрастовата група до 35 години, където отново се наблюдава спад в броя на служителите поради напускане и търсене на по-добро кариерно развитие.

При другия немедицински персонал прави впечатление, че и през 2021 година най-голям е броят на служителите във възрастова група от 55-64 години, следван от възрастова група 45-54 години. Това се обяснява с факта, че тук попадат професии, неизискващи специална квалификация. Същевременно заплащането при повечето от тях е минималното за длъжността, което не ги прави никак привлекателни за младите хора, за които високото заплащане е първи приоритет.

Анализът на персонала по пол е полезен за установяване на предпочитанията на различните полове за вида трудова дейност, в която искат за се развиват и е от важно значение за насърчаване равнопоставеността между половете при необходимост. Структурата на персонала по пол е представена в прил.8.

Прил.8 Структура на персонала по признак „пол“

№	Структура на персонала по пол	Общо към 31.12.2020	Жени към 31.12.2020	Мъже към 31.12.2020	Общо към 31.12.2021	Жени към 31.12.2021	Мъже към 31.12.2021
1	Висш медицински персонал	216	118	98	197	111	86
2	Специалисти по здравни грижи	226	218	8	203	196	7
3	Фармацевти	5	5	0	6	6	0
4	Висш немедицински персонал	59	42	17	56	38	18
5	Санитари и	104	90	14	109	91	18

	пом.сестри						
6	Друг немедицински персонал	96	45	51	94	44	50
	Общ брой персонал	706	518	188	665	486	179

Жените са около 73 % от персонала през 2021 година, също както през 2020 година. На пръв поглед изглежда, че жените доминират като цяло в лечебното заведение, но в частност - по категории персонал, може да се твърди, че състоянието изглежда по различен начин. Драстично големият брой на жените спрямо мъжете при специалистите по здравни грижи се обяснява с приетите в държавата стереотипи за „мъжки“ и „женски“ длъжности и специалности и предразсъдъците на мъжете да упражняват професия в женски род – „медицинска сестра“.

При санитарите се наблюдава подобно доминиране на жените, тъй като трудовите функции включват почистване и поддържане на хигиената, подмяна на бельото на пациентите, изхвърлянето на боклук – дейности, смятани от мъжете за изцяло „женски“. Въпреки това студентите от мъжки пол започнаха да проявяват интерес към длъжността, осъзнавайки че това са просто трудови задължения, а останалото е начален практически опит, ориентиране в обстановката на реална болнична среда и среща с пациенти, които имат също толкова реална нужда от медицинска помощ.

При висшия медицински персонал може да се каже, че съществува равнопоставеност между половете. МБАЛ „Лозенец“ ЕАД дава равни шансове на жените и мъжете при подбора на кадрите и при упражняването на професията. Въпреки това се наблюдават различни предпочитания при избора на специалност за реализация от половете. Мъжете избират по-скоро хирургически ориентираните специалности като Кардиохирургия, Съдова хирургия, Ортопедия и травматология, докато жените предпочитат Акушерство и гинекология, Педиатрия, Гастроентерология и др.

Доминирането на жените в категориите Фармацевти и Висш немедицински персонал би могло да се обясни с длъжностите, които включват като задължение обработка и анализ на различни по вид и големи по обем данни, работа с документи, статично изпълнение на трудовите функции и др., които не са привлекателни за по-голямата част от мъжете.

Единствено при Другия немедицински персонал се наблюдава превес на мъжете над жените, тъй като в тази категория попадат професии като шофьор на линейка, техник – кислороден, високо и ниско напрежение, водопроводчик, работник в парк и др., смятани от населението за „мъжки

професии“.

Динамиката в броя на персонала може да бъде проследена най - ясно чрез текучеството, което е доста съществено в сравнение с 2020 година /Прил.9/

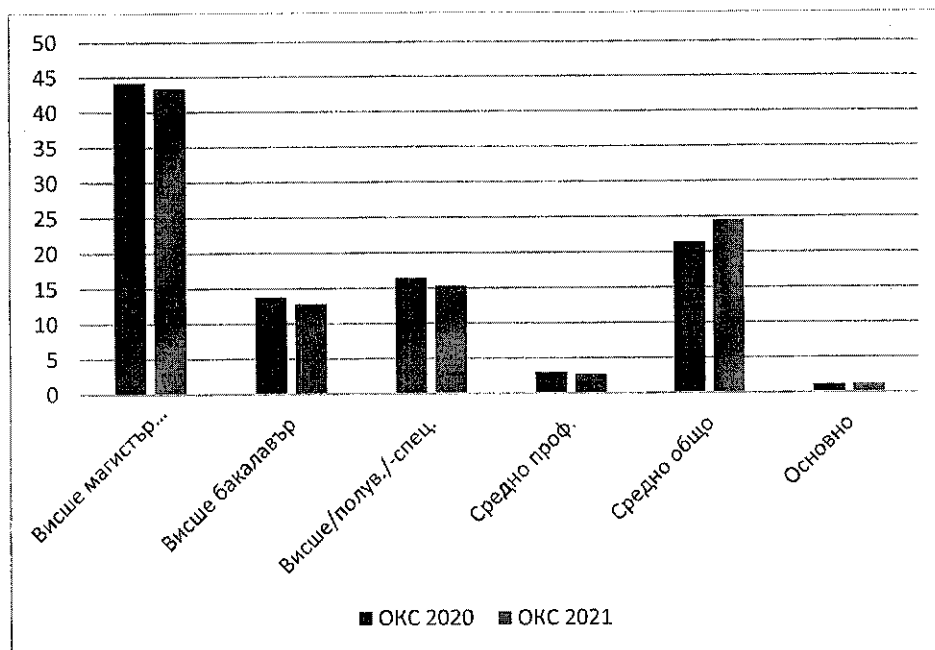
Прил.9. Постъпили и напуснали през годината – общо

Брой заети 11.01.2020	Брой постъпил и 2020	Брой напуснал и 2020	Брой заети 31.12.2020	Брой постъпил и 2021	Брой напуснал и 2021	Брой заети 31.12.2021
678	112	84	706	104	145	665

Безспорно извънредната епидемична обстановка и през 2021 година се отрази на мисленето на служителите в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД. Най-голям брой от напусналите служители са от категорията санитарни, следвани от висшия медицински персонал и специалистите по здравни грижи. За съжаление 5-ма са починалите, някои след прекаран COVID-19 и настъпили усложнения, други след продължително боледуване или внезапно. Но в общи линии служителите напускат, защото са привлечени от други конкурентни лечебни заведения, с обещания за по-добро развитие и заплащане.

Квалификационното равнище на персонала в лечебните заведения е съществен качествен показател за човешките ресурси и наред с показателите за текучество, за резултатите от дейността и за общата удовлетвореност и равнище на мотивация на персонала, свидетелства за ефективността на управление./прил.11/ С висше образование през 2020 г. са 526 бр. от персонала, както следва с висше магистър – 312 бр., с висше бакалавър – 98 бр., с висше/полув./-спец. – 116 бр., със средно професионално са 21 бр., със средно общо – 151 бр. и с основно – 8 бр. С висше образование през 2021 г. са 476 бр. от персонала, както следва с висше магистър – 289 бр., с висше бакалавър – 85 бр., с висше/полув./-спец. – 102 бр., със средно професионално са 18 бр., със средно общо – 163 бр. и с основно – 8 бр. В прил.10 е показано процентното разпределение на различните квалификационни равнища.

Прил. 10.



Делът на служителите със средно общо образование е сравнително висок, тъй като студентите, които назначава болницата като санитари все още се обучават за придобиване на по-високо квалификационно равнище.

За 2020 година делът на лекарите, които притежават специалност от общия брой на лекарите е 71,76%, а през 2021 година 73,10% /Прил.11/ Останалите лекари са лекари специализанти или новоназначени лекари, които чакат откриването на нови места за специализанти.

Прил.11

Съотношение на лекарите със специалност към общия брой лекари	31.12.2020	31.12.2021
Общ брой лекари	216	197
Брой лекари със специалност	155	144
Съотношение в %	71,76	73,10

Към 31.12.2021 година в Групата се обучават 44 лекари специализанти по 17 медицински специалности, като 41 лекари специализанти провеждат специализация за придобиване на 1-ва специалност и 3-ма - за II-ра специалност. За специалностите "Кожни и венерически болести" и "Нервни болести" МБАЛ "Лозенец" ЕАД е сключила договори по чл.13 от Наредба 1/2015 за придобиване на специалност в системата на здравеопазването с други бази за обучение и съответно са зачислени за специалност 2-ма лекари, обучаващи се по реда на чл.234 от Кодекса на труда./ Прил.12/

Прил.12 Лекарите, специалианти – разпределени по специалности
СПРАВКА
за лекарите специалианти в групата към 31.12.2021

№	Специалност, по която се провежда специализацията	Брой специалианти общо	От тях:	
			I-ва специалност	II-ра специалност
1	Кожни и венерически болести	1	1	
2	Образна диагностика	5	5	
3	Очни болести	1	1	
4	Нервни болести	1	1	
5	Педиатрия	7	7	
6	Гастроентерологи	3	3	
7	Съдебна медицина	1	2	
8	Кардиология	6	6	
9	Ортопедия и травматология	2	2	
10	Акушерство и гинекология	1	1	
11	Анестезиология и интензивно лечение	2	2	
12	Кардиохирургия	4	4	
13	Урология	1	1	
14	Хирургия	3	3	
15	Физикална и рех.медицина	2	2	
16	Нефрология	1	1	
17	Съдова хирургия	3		3
		44	41	3

От данните е видно, че най-желаната специалност за реализация, също както и през 2020 година е „Педиатрия“, следвана от „Кардиология“, „Образна диагностика“ и „Кардиохирургия“

През 2021 година специалност са придобили 5-ма лекари: „Ендокринология и болести на обмяната“ – 1, „Акушерство и гинекология“ – 1, „Педиатрия“ – 2 и „Анестезиология и интензивно лечение“ - 1 лекар. Заети са 2 места за специалианти, както следва: 1 място за лекар специализант по кардиология и 1 място за лекар, специализант по съдебна медицина. Прил.13/

Прил.13

Брой лекари специалианти към 01.01.2021	47
--	-----------

Зачислени за специалност /бр./	2
Придобили специалност /бр./	5
Брой лекари специализанти към 31.12.2021	44

Участие на персонала в научно-преподавателския състав

Много от медицинските кадри са привлечени от преподавателската дейност и работата със студенти. Болницата като база на СУ „Св. Климент Охридски“ обявява конкурси за академични длъжности за осигуряване на лекари - бъдещи преподаватели, за студентите по различните специалности и качествено обучение на последните чрез практическо обучение в клиниките и отделенията, успоредно с теоретичните модули от учебната програма.

Към 31.12.2021 г. година структурата на медицинския персонал, заемащ академични длъжности е следната: професори - 8 бр., доценти - 22 бр., главни асистенти - 8 бр., асистенти - 23 бр. или общо 61 бр. От тях 7 бр. са с образователна и научна степен „доктор на медицинските науки“ и 34 бр. „доктор по медицина“. /Прил.14/

От прил.15 е видно, че броят на асистентите и доцентите и през 2021 година е с най-голям относителен дял в структурата на академичния състав, което означава че много от младите кадри се включват в академичните среди като платформа за начално развитие и се стремят към последващо израстване с възможност за разработване на дисертационни трудове за съответното им бъдещо хабилиотиране.

От академичния състав 58 бр. са лекари, 3-ма /1 доцент и 2 асистенти/ са преподаватели по професионални направления „Здравни грижи“, „Кинезитерапия“ и „Физикална терапия и рехабилитация“.

Прил.14 Медицински персонал в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД, заемащ академична длъжност

№	Медицински персонал, заемащ академична длъжност	към 31.12.2020 бр.	към 31.12.2021 бр.
	Общ брой, в т.ч.:	67	61
1	Професори, от тях:	9	8
	доктори на науките	7	6
	доктори	2	2
	без научна степен		
2	Доценти, от тях:	25	22
	доктори на науките	1	1
	доктори	24	21

	без научна степен		
3	Главни асистенти, от тях:	8	8
	доктори	6	6
	без научна степен	2	2
4	Асистенти, от тях:	25	23
	доктори	4	5
	без научна степен	21	18

Прил.15

Относителен дял	2020/бр./	Отн. дял 2020	2021/бр./	Отн. дял 2021
Общ. брой академични длъжности	67		61	
Професори	9	13,43	8	13,11
Доценти	25	37,31	22	36,07
Главни асистенти	8	11,94	8	13,11
Асистенти	25	37,31	23	37,70

Трудови възнаграждения

Средномесечната брутна работна заплата в Групата през 2021 година е 2 478 лв., докато през 2020 година е била 1636 лв. Увеличението на средномесечната брутна работна заплата може да се каже, че се дължи на допълнителните възнаграждения, които НЗОК заплаща на изпълнителите на болнична медицинска помощ по чл.5, ал.1 от ЗБНЗОК ЗА 2021 г. за срока на обявената извънредна епидемична обстановка поради епидемично разпространение на заразна болест по чл.61, ал.1 от Закона за здравето и допълнителните възнаграждения по "Методиката за определяне на размера на сумите, заплащани от НЗОК на изпълнители на медицинска помощ, на дентална помощ и на медико-диагностични дейности за работа при неблагоприятни условия по повод на обявена епидемична обстановка".

Възнаграждения на Съвета на директорите

Управителния орган в МБАЛ „Лозенец „ ЕАД е Съветът на директорите, който се състои от:

- Председател на Съвета на директорите
- Член на Съвета на директорите
- Изпълнителен директор

Възнагражденията, получени общо през годината от членовете Съвета на директорите възлизат на 171 527,41лв. Общият разход за възнаграждения на Съвета на директорите в МБАЛ „Лозенец“ ЕАД /с включени

осигурителни вноски за сметка на работодателя/ се определя на 182 847,24 лв.

Възнаграждението на Управителя на МЦ „Лозенец“ ЕООД за отчетния период е 31600 лв.

В заключение, дейностите по управление и развитие на човешки ресурси следва да се осъществяват на всички структурни звена в Групата, тъй като човешкият потенциал е един от способите за утвърждаване на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД като конкурентно лечебно заведение и основен фактор за измерване на качеството на медицинските услуги.

5.УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКОВЕТЕ

Съветът на директорите на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД е приел Процедури за управление на риска „ , решението е отразено в т. 2 на Протол №7 от 04.05.2020 г. Изпълнителният директор със своя заповед № 81 / 11.05 .20 утвърдил „Процедури за управление на риска“ в изпълнение на изискванията на Закона за финансовото управление и контрол в публичния сектор (ЗФУКПС) , както и Риск-регистър. Идентифицирани са рисковете, които могат да повлияят за постигане целите на Групата:

- Външни рискове;
- Вътрешни рискове;
- Финансови рискове;
- Рискове на дейността;
- Човешки ресурси.

В МБАЛ „Лозенец“ ЕАД със заповед на Изпълнителния директор е назначена Комисия по управление на риска, чиято основна роля е централизираното управление на риска. Председател на комисията е Зам. Директора на МБАЛ „Лозенец“ЕАД , а членове - главен счетоводител, главна сестра, нач.отдел „Човешки ресурси“, главен юрисконсулт и финансовите контрольори.

Комисията по управление на риска е провела три заседания. Благодарение на предприетите действия за оптимизиране дейността на болницата задълженията на МБАЛ „Лозенец“ ЕАД намаляха, като по този начин се минимизира идентифицирания финансов риск.

Риск от курсови разлики / валутен риск /

Дейността на Групата се осъществява изцяло в Република България. В болшинството си договорите за предоставяне на услуги и за доставка на активи се сключват в лева и към настоящия момент болницата не е изложена на пряк риск от разлики, вследствие на промени във валутни - курсове.

Лихвен риск

В края на 2020 г. МБАЛ „ Лозенец „ ЕАД изтегли банков заем размер на 18066 хил.лв. за погасяване на задължения по инвестицион- разходи, направени от болница „ Лозенец „ , чийто правопреемник е лечебното заведение. В началото на 2021 по същия кредит бяха усвоени още 124 хил. лв. за капиталови разходи. Банковият заем е сключен при много изгоден лихвен процент – към настоящия момент 3.5 % и е разсрочен във времето. Така лечебното заведение може да планира своите парични потоци като връща дълга си към банката и в същото време да осигури своевременно разплащане задължения към доставчици, персонал и др.

Задълженията към доставчици на Групата към 31.12.2020 бяха сведени до 5 351 хил. лв., а към 31.12.2021 г. - 3 080 хил. лв. Групата завърши годината без просрочени задължения . Предвид на това определено може да се каже че няма лихвен риск .

Кредитен риск

Финансовите активи, които потенциално излагат Групата на кредитен риск са предимно вземания от предоставени услуги и предостави заеми. Групата не предоставя на клиентите си кредитни периоди , както и не предоставя заеми. Кредитен риск съществува при невъзможност страна на контрагентите да изпълнят своите задължения или да допуснат закъснение в изпълнението.

Ликвиден риск

Ликвидният риск е свързан с несъответствие на матуритетни структури на активите и пасивите.

Стремежът на Групата беше овладяването на риска, координирането между паричните постъпления и плащания по срочност и размери.

В края на финансовата година този риск в значителна степен бе

овладян. През 2021 г. в много по-добра степен синхронизираха паричните постъпления и плащания.

Управление на капитала

Основната цел на управлението на капитала е да се осигури по-висока финансова стабилност и да се осигури способността на Групата да продължи да съществува като действащо предприятие. Групата управлява капиталовата си структура и я изменя, ако е необходимо с решение на Принципала. През 2021 г. няма промени в целите и политиките свързани с управлението на капитала.

6.ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

Съгласно РМС 693 /21.11.2019 г. /за обявяване на имот публична държавна собственост, за имот частна държавна собственост , и преобразуване на болница „ Лозенец „ в Еднолично акционерно дружество държавно участие в капитала / , МБАЛ „Лозенец“ ЕАД е универсале правопреемник на активите и пасивите, както и на правата, задълженията фактическите отношения и архива на преобразуваната Болница Лозенец“.Записаният капитал на дружеството е 163 217 354 лв., разпределен в 163 217 354 бр. поименни акции, с номинална стойност от 1 / един / лев. Всички акции са собственост на българската държава.

Дружеството е вписано в Търговския регистър и регистър юридическите лица с нестопанска цел на 10.01.2020 г. с ЕИК 205967328.

МБАЛ „Лозенец“ ЕАД е собственик на капитала на учреденото 14.02.2020 г. ЕООД - Медицински център „Лозенец“ с капитал 10 лева, предмет на дейност - специализирана извънболнична медицинска помощ.

Изготвеният финансов отчет за 2021 г. на Група“Лозенец“ е втори и данните са сравнени с предходната 2020 година. Предвид извънредното положение и обстановка в страната, финансовите показатели на болницата не могат да бъдат показател за реалните възможности за дейност. В условията на епидемична обстановка бе спрян приема и лечението на плановите пациенти. Значително намаля и пациентопотокът, което доведе до пропуснати ползи и нереализирани финансови резултати от провеждане диагностика и лечение на пациенти в обичайния ритъм на работа на Групата.

Основните положения залежали в годишния финансов отчет са както следва:

6.4 Консолиран баланс към 31.12. 2021 година

Раздели, групи, статии		Сума (хил.лева)	
		текуща година	предходна година
а		1	2
A.	Записан, но невнесен капитал		
Б.	Нетекущи (дълготрайни) активи		
I.	Нематериални активи		
	Продукти от развойна дейност		
	Концесии, патенти, лицензи, търговски марки, програмни продукти и други подобни права и активи	3 158	3 497
	Търговска репутация	15 165	20 175
	Предоставени аванси и нематериални активи в процес на изграждане	69	182
	Общо за група I:	18 392	23 854
II.	Дълготрайни материални активи		
	Земни и сгради, в т. ч.:	78 415	80 213
	- земи	14 294	14 294
	- сгради	64 121	65 919
	Машини, производствено оборудване и апаратура	26 742	35 505
	Съоръжения и други	18 541	23 294
	Предоставени аванси и дълготрайни материални активи в процес на изграждане	23	23
	Общо за група II:	123 721	139 035
III.	Дългосрочни финансови активи		
	Акции и дялове в предприятия от група		
	Предоставени заеми на предприятия от група		
	Акции и дялове в асоциирани и смесени предприятия		
	Предоставени заеми, свързани с асоциирани и смесени предприятия		
	Дългосрочни инвестиции		
	Други заеми		
	Изкупени собствени акции		
	- номинална стойност		
	Общо за група III:	-	-

Раздели, групи, статии		Сума (хил.лева)	
		текуща година	предходна година
а		1	2
A.	Собствен капитал		
I.	Записан капитал	163 217	163 217
II.	Премии от емисии		
III.	Резерв от посредствени оценки		
IV.	Резерви		
	Законови резерви		
	Резерв, свързан с изкупени собствени акции		
	Резерв съгласно учредителен акт		
	Други резерви		
	Общо за група IV:	-	-
	Надрупана печалба (загуба) от минали години, в т. ч.:	(21 241)	
	- неразмислена печалба		
	- непокрита загуба	(21 241)	
	Общо за група V:	(21 241)	-
VI.	Текуща печалба (загуба)	(18 619)	(21 241)
Общо раздел А:		123 357	141 976
Б.	Провизии и сходни задължения		
	Провизии за пенсии и други подобни задължения		
	Провизии за данъци, в т. ч.:	381	123
	- отсрочени данъци	381	123
	Други провизии и сходни задължения	-	2 257
Общо за раздел Б:		381	2 380
В.	Задължения		
	Облигационни заеми с отделно посочване на конвертируемите, в т. ч.:	-	-
	- до 1 година		
	- над 1 година		

IV.	Отсрочени данъци		
Общо за раздел В:		142 113	162 889
B.	Текущи (краткотрайни) активи		
I.	Материални запаси		
	Суровини и материали	2 107	1 918
	Незавършено производство		
	Продукция и стоки, в т. ч.:	22	18
	- продукция		
	- стоки	22	18
	Предоставени аванси	141	23
Общо за група I:		2 270	1 959
II.	Вземания		
	Вземания от клиенти и доставчици, в т. ч.:	4 389	1 474
	- над 1 година	35	
	Вземания от предприятия от група, в т. ч.:		
	- над 1 година		
	Вземания, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
	- над 1 година		
	Други вземания, в т. ч.:	39	14
	- над 1 година	7	
Общо за група II:		4 428	1 488
III.	Инвестиции		
	Акции и дялове в предприятия от група		
	Изкупени собствени акции		
	- номинална стойност хил. лв.		
	Други инвестиции	94	91
Общо за група III:		94	91
IV.	Парични средства, в т. ч.:		
	- в брой	8	9
	- в безсрочни сметки (депозити)	1 737	2 567
Общо за група IV:		1 745	2 576
Общо за раздел В:		8 537	6 114
G.	Разходи за бъдещи периоди		
Сума на актива (А+Б+В+Г)		150 650	169 003
B.	Условни активи		

	Задължения към финансови предприятия, в т. ч.:	18 195	18 066
	- до 1 година		
	- над 1 година	18 195	18 066
	Получени аванси, в т. ч.:	31	1
	- до 1 година	31	1
	- над 1 година		
	Задължения към доставчици, в т. ч.:	2 785	5 351
	- до 1 година	2 784	5 351
	- над 1 година		
	Задължения по полици, в т. ч.:	-	-
	- до 1 година		
	- над 1 година		
	Задължения към предприятия от група, в т. ч.:	-	-
	- до 1 година		
	- над 1 година		
	Задължения, свързани с асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:	-	-
	- до 1 година		
	- над 1 година		
	Други задължения, в т. ч.:	3 726	1 229
	- други задължения	264	1 207
	- до 1 година	264	1 207
	- над 1 година		
	- към персонала, в т. ч.:	2 452	2
	- до 1 година	2 452	2
	- над 1 година		
	- осигурителни задължения в в т. :	786	1
	- до 1 година	786	1
	- над 1 година		
	- данъчни задължения, в т. ч.:	224	19
	- до 1 година	224	19
	- над 1 година		
Общо раздел В, в т. ч.:		24 737	24 647
	- до 1 година	6 541	6 581
	- над 1 година	18 195	18 066
Г.	Финансирания и приходи за бъдещи периоди, в т. ч.:	2 175	-
	- финансирания	2 175	
	- приходи за бъдещи периоди		
Сума на пасива (А+Б+В+Г)		150 650	169 003
Г.	Условни пасиви		

6.1.1. Нетекущите / дълготрайни / активи са в размер на 142 113 хил. лв. намалели с начислената през годината счетоводна амортизация, както и с придобитите през 2021 г. активи на стойност 2 178 хил. лева, от които програни продукти - на стойност 4 хил. лв. и апаратура и съоръжения на стойност - 2 174 хил. лв.. Намалял е размера на предоставените аванси за нематериални активи със 113 хил. лв.. Със средства на Министерство на здравеопазването финансирани нови дълготрайни активи на стойност 2 048 хил. лв..

6.1.1. Материалните запаси към 31.12.2021 г. са в размер на 2 107 хил. лв., стоки и предоставени аванси в размер на 163 хил. лв.. Вземанията на болницата са 4 428 хил. лв., от тях вземания от РЗОК - 1 653 хил. лв., от МЗ - 2 089 хил. лв. и вземания от клиенти и контрагенти по договори - 649 хил. лв.

6.1.2. Наличността на парични средства и краткосрочни финансо активи, държани за търговски цели в края на периода е 1 838 хил. лв..

6.1.3. По отношение на текущата загуба от 18 619 хил. лв. - тя е свързана с високият размер на счетоводни амортизационни отчисления за периода - 22 841 хил. лв., предвид високо технологичните и нови медицински апаратури и техники, както и с намаления обем медицинска дейност, поради извънредната ситуация в страната.

6.1.4. От съществено значение за формирането на баланса са задълженията на болницата. Задълженията към доставчици към 31.12. 21 г. са в размер на 2 785 хил. лв.. Групата завърши финансовата година без просрочени задължения .

6.1.5. През месец януари бе усвоен и вторият транш на заема от кредитна институция в размер на 129 хил. лв. у с които бяха погасени задължения за капиталови разходи придобити от бюджетното предприятие . В края на годината главницата по кредита е - 18 195 хил. лв.. Съгласно условията на договора за кредит погасяването на кредита започна през финансовата 2022 година.

6.1.6. Други задължения 3 726 хил. лева, в т.ч. за персонал 2 452 хил. лв. осигурителни задължения - 786 хил.лв.; данъчни задължения 224 хил. лв., които са дължими през следващия отчетен период.

6.2. Отчет за приходите и разходите:

Наименование на разходите		Сума	
		текуща година	предходна година
а		1	2
А. Разходи			
I	Намаление на запасите от продукция и незавършено производство		
II	Разходи за суровини, материали и външни услуги, в т. ч.:	13010	9102
	а) суровини и материали	10066	6642
	б) външни услуги	2944	2460
III	Разходи за персонала, в т. ч.:	23540	15535
	а) разходи за възнаграждения	20335	13217
	б) разходи за осигуровки, в т. ч.:	3205	2318
	- осигуровки, свързани с пенсии		
IV	Разходи за амортизация и обезценка, в т. ч.:	22841	25976
	а) разходи за амортизация и обезценка на дълготрайни материални и нематериални активи, в т. ч.:	22841	25976
	- разходи за амортизация	22841	25976
	- разходи от обезценка		
	б) разходи от обезценка на текущи (краткотрайни) активи		
V	Други разходи, в т. ч.:	1026	2305
	а) балансова стойност на продадените активи	27	17
	б) провизии		
Общо разходи за оперативна дейност (1+2+3+4+5):		60417	52918
VI	Разходи от обезценка на финансови активи, включително инвестициите, признати като текущи (краткосрочни) активи, в т. ч.:	0	4
	- отрицателни разлики от промяна на валутните курсове	0	4
VII	Разходи за лихви и други финансови разходи, в т. ч.:	706	67
	а) разходи, свързани с предприятия от група		
	б) отрицателни разлики от операции с финансови активи	5	
Общо финансови разходи (6+7):		706	71
VIII	Печалба от обичайната дейност	0	0
Общо разходи (1+2+3+4+5+6+7):		61123	52989
IX	Счетоводна печалба (общо приходи - общо разходи):	0	0
X	Разходи за данъци от печалбата	257	123
XI	Други данъци, алтернативни на корпоративния данък		
XII	Печалба (9-10-11)	0	0
Всичко (Общо разходи+10+11+12):		61380	53112

Наименование на приходите		Сума (хил. лева)	
		текуща година	предходна година
а		1	2
Б. Приходи			
I.	Нетни приходи от продажби, в т. ч.:	31135	17927
	а) продукция		
	б) стоки	43	29
	в) услуги	31092	17898
II.	Увеличение на запасите от продукция и незавършено производство		36
III.	Разходи за придобиване на активи по стопански начин		
IV.	Други приходи, в т. ч.:	11618	13894
	- приходи от финансиране	11020	10622
Общо приходи от оперативна дейност (1+II+III+IV):		42753	31857
V	Приходи от участия в дъщерни, асоциирани и смесени предприятия, в т. ч.:		
	- приходи от участия в предприятия от група		
VI	Приходи от други инвестиции и заеми, признати като нетекущи (дългосрочни) активи, в т. ч.:		
	- приходи от предприятия от група		
VII	Други лихви и финансови приходи, в т. ч.:	8	14
	а) приходи от предприятия от група		
	б) положителни разлики от операции с финансови активи		
	в) положителни разлики от промяна на валутни курсове	8	14
Общо финансови приходи (5+6+7):		8	14
8. Загуба от обичайната дейност		18362	21118
Общо приходи (1+2+3+4+5+6+7):		42761	31871
9. Счетоводна загуба (общо приходи - общо разходи):		18362	21118
10. Загуба (9 + ред 10 и 11 от Раздел А)		18619	21241
Всичко (Общо приходи+10):		61380	53112

Приходите от оперативната дейност възлизат на 42 753 хил. лв..

6.2.1. Приходите от РЗОК са в размер на 26 679 хил. лв. , като от тях към 31.12.2021 г. са получени средства за работа при неблагоприятни условия в размер на 11 687 хил. лв.

6.2.2. По отношение на останалите приходи от продажби - 4 457 хил. лв. , те са свързани с медицински, потребителски и други такси; услуги по ценоразпис; договори с контрагенти ; доплащане за мед. изделия и лекарства, избор на екип; обучение ; наеми и продажба на стоки.

6.2.3. От другите приходи в размер на 598 хил.лв. , за периода най-съществени са приходите от контрагенти за консумативи / ел. енергия, вода, топлофикация, и др. /

6.2.4. Относно финансирането : За годината приходите финансиране са в размер на 11 020 хил.лв. - за дейности по експлантация и трансплантация на органи; за дейности извън обхвата на здравното осигуряване - спешна помощ; за дейности по асистирана репродукция ; НЦТХ за кръв и кръвни съставки; за подкрепа на работещите при заплахата COVID, както и за дейности по чл. 106 б от Закона за лечебните заведения.

Разходите за дейността на Групата възлизат на 61 123 хил. лв.

6.2.5. Разходите за материали и външни услуги възлизат на 13 010 хил.лв., от тях 10 066 хил.лв. за материали и 2 944 хил.лв. за външни услуги.

6.2.6. Разходите за персонал, включително осигурителните вноски възлизат на 23 540 хил. лева., от тях 20 335 хил.лв. за възнаграждения и 3 205 хил.лв. за осигуровки.

6.2.7. Другите разходи възлизат на 1 026 хил.лв. / в т.ч. балансова стойност на продадени стоки 27 хил.лв. , разходи за персонал по задължения при пенсиониране , определени на основата на актюерска оценка 51 хил.лв., разходи за данъци и такси, глоби и неустойки и др./.

6.2.8. С най- голям размер са разходите за счетоводни амортизации 22 841 хил. лв..

6.2.9. Финансовият резултат от дейността е - загуба в размер на 18 619 хил. лв., основно свързана със значителния обем на амортизации .

6.3. Отчет за паричния поток на Групата

Наименование на паричните потоци		Текущ период			Предходен период		
		постъплени- ния	плащания	нетен поток	постъплени- ния	плащания	нетен поток
а		1	2	3	4	5	6
А. Парични потоци от основната дейност							
	Парични потоци, свързани с търговски контрагенти	30 852	16 031	14 821	17 645	28 787	(11 142)
	Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи, държани за търговски цели			-	91		91
	Парични потоци, свързани с трудови възнаграждения		22 286	(22 286)		14 557	(14 557)
	Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни		210	(210)			-
	Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики			-			-
	Платени и възстановени данъци върху печалбата			-		120	(120)
	Плащания при разпределения на печалби			-			-
	Други парични потоци от основната дейност	9 099	1 829	7 270	10 548	47	10 501
Всичко парични потоци от основната дейност (А)		39 951	40 356	(405)	28 284	43 511	(15 227)
Б. Парични потоци от инвестиционната дейност							
	Парични потоци, свързани с дълготрайни активи	2 175	2 048	127		108	(108)
	Парични потоци, свързани с краткосрочни финансови активи			-			-
	Парични потоци, свързани с лихви, комисионни, дивиденди и други подобни			-			-
	Парични потоци от бизнескомбинации - придобивания			-			-
	Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики			-			-
	Други парични потоци от инвестиционната дейност			-			-
Всичко парични потоци от инвест. дейност (Б)		2 175	2 048	127		108	(108)
В. Парични потоци от финансовата дейност							
	Парични потоци от емитиране и обратно придобиване на ценни книжа			-			-
	Парични потоци от допълнителни вноски и връщането им на собствениците			-			-
	Парични потоци, свързани с получени или предоставени заеми	128	682	(554)	18 066	64	18 002
	Парични потоци от лихви, комисионни, дивиденди и други подобни			-			-
	Плащания на задължения по лизингови договори			-			-
	Парични потоци от положителни и отрицателни валутни курсови разлики	3		3			-
	Други парични потоци от финансовата дейност		-	-			-
Всичко парични потоци от финансовата дейност (В)		131	682	(551)	18 066	64	18 002
Г. Изменение на паричните средства през периода (А+Б+В)		42 257	43 086	(829)	46 350	43 683	2 667
Д. Парични средства в началото на периода				2 667			
Е. Парични средства в края на периода				1 838			2 667

6.3.1 Постъпилите средства за периода са в размер на 42 257 хил. лева, от РЗОК – 26 898 хил. лв., от клиенти и дебитори - 3 955 хил. лв., за краткосрочни финансови активи, държани с търговска цел 3 хил.лв., правителството – 8 543 хил. лв, от дарения 1 хил. лв. и други. През отчетния период е изтеглен втори транш по заем в размер на 128 хил.лева, с който са заплатени задължения към доставчици на дълготрайни активи.

6.3.2 Плащанията към доставчици са в размер на 16 031 хил. лв., на персонал – 22 286 хил. лв., данъци 1 833 хил. лв., застраховки 39 хил. лв., банкови такси 24 хил. лв., и други . Направени са плащания по банковия заем в размер на 682 хил. лв. за лихви и такси. Общо плащания 43 086 хил.лв.

6.3.3 Наличност на парични средства към 31.12.2021 г. - 1 838 хил. лева.

1.4 . Отчет за собствения капитал:

В отчета за собствения капитал е отразен записания капитал в размер на 163217 хил. лв. , загуба за предходната година в размер на 21 241 хил.лв. и загуба от текущата година – 18 619 хил. лв..

1.5 Икономически показатели:

Икономически показатели за дейността на МБАЛ "Лозенец" ЕАД към 31.12.2021

10	Общо просрочия в лева	4277
	Просрочени текущи задължения, пето от лихви, такси и разноски	0
	<i>Задължения към доставчици</i>	0
	Лихви, такси и разноски по просрочия	4277
100	Оборотен капитал в лева (текущи активи - текущи задължения)	1994138
	Текущи активи в лева	8536595
	Текущи задължения в лева	6542458
113	Показатели за ликвидност	
11	Обща (текущи активи / текущи задължения)	1,30
11	Бърза (текущи активи - материални запаси / текущи задължения)	0,98
11	11незабавна (текущи активи - материални запаси - краткосрочни вземания / текущи задължения)	0,28
104	Показатели за финансова автономност	
	Коефициент на покритие на собствения капитал (активи /собствен капитал)	1,22
	Коефициент на задлъжнялост (пасиви /собствен капитал)	0,22
	Коефициент на финансова автономност(собствен капитал /пасиви)	4,52
05	Коефициенти за ефективност	
	Коефициент на ефективност на оперативните разходи	0,70
	Коефициент на ефективност на приходите от оперативна дейност	-0,44
	Коефициент на възвръщаемост на активите	-0,12
06	Печалба/загуба) за периода	-18619413

7. ВЛИЯНИЕ ВЪРХУ ОКОЛНАТА СРЕДА

Със своята дейност Групата не оказва влияние върху околната среда. При генериране на болнични отпадъци се спазва предвидения в нормативната уредба ред за унищожаване.

8. ИНВЕСТИЦИОННИ РАЗХОДИ ПРЕЗ 2021 Г.

През 2021 г. в Групата са направени инвестиционни разходи в размер на 2 178 хил. лв. , от които 2 047 510 лева са с целеви средства от Министерство на здравеопазването. С тях са закупени следните активи:

1. Дигитален мобилен графичен рентген - 332 400 лв.
2. ЕСМО апарат - 388 914 лева
3. ехограф с възможност за бъбречна и чернодробна биопсия – 445 420 лева
4. ехограф с доплер най-висок клас – 467 352 лева
5. апаратура за КАИЛ и отделение по неонатология – 365 904 лева
6. апаратура за автохемотрансфузия – 47 520 лева

Болницата получи дарение многофункционална портативна

ултразвукова система на стойност 19 869,00 лева..

По повод необходимост от спешни доставки със средства на болницата бяха закупени 2 броя небулайзерни системи, преносим цифров ехограф с мобилна количка, система за затопляне на инфузионни разтвори, система за дезинфекция за въздух и повърхности, компютри, и др. на обща стойност – 104 хил. лева..

9 . СТРАТЕГИЧЕСКИ НАСОКИ ЗА РАЗВИТИЕ НА ДЕЙНОСТИТЕ И ОЧАКВАНО РАЗВИТИЕ ПРЕЗ 2022 Г., ГАРАНТИРАЩИ УСТОЙЧИВОСТТА

Стратегическите насоки на развитие на Групата , са организирани съобразно водещите цели и са в три основни направления : качество на медицинските дейности в съответствие със световните стандарти ; развитие на човешките ресурси и гарантиране финансовата стабилност на Групата . По отношение на тези три цели и в съответствие с мисията и визията на групата , стратегическото развитие се осъществява чрез научни изследвания , медицински, технологични и информационни иновации. Основни

стратегически подходи за постигането на целите са приложението на проектния мениджмънт, партньорствата с национални и международни научни организации и лечебни заведения и вътрешно развитие.

9.1. Качеството в съответствие със световните стандарти

1. Развитие на потенциала на Групата за осъществяване на високо специализирани болнични медицински дейности и извънболнична дейност на Медицинския център в съответствие с потребностите на пациентите и заинтересованите страни, стандартите за качество и постиженията на медицинската наука чрез :

1.1. Медицински иновации:

- Създаване на Център за лечение на пациенти с терминална сърдечна недостатъчност;

- Създаване на Център за лечение на пациенти с терминална чернодробна и/или белодробна недостатъчност посредством изкуствени дивайзи;

- Доразвиване на Трансплантационен център за всички органи при деца и възрастни;

- Създаване на хеликоптерна спешна медицинска помощ, чрез изграждане на хангар за хеликоптери, които да ползват уведомителен, а не разрешителен режим на излитане.

1.2. Развитие на научните изследвания, в т.ч. клинични изпитвания на лекарствени средства.

1.3. Текущо подобряване на материалната база — текуща подмяна на амортизирана апаратура и доставка на специализирана апаратура.

1. 4. Въвеждане и периодичен преглед на медицинските стандарти за качество на грижите за пациентите и персонала :

- Поддържане на структурата и процесите в съответствие с изискванията на медицинските стандарти и акредитационните критерии като минимални условия , както по отношение на медицинската дейност така и във връзка със научно - преподавателската дейност.
- Периодично актуализиране и усъвършенстване на собствени

стандартизационни документи (клинични протоколи, алгоритми, протоколи за здравни грижи и технически фишове) във връзка въвеждането и прилагането на нови методи и техники на лечение технически и технологични нововъведения и научни открития.

2. Управление на безопасността за пациентите и персонала чрез:

- Непрекъснат мониторинг и контрол на ВБИ и периоди набелязване на мерки за тяхното намаляване, контрол за спазване правилата за борба с вътрешноболничните инфекции и дезинфекционната програма на болницата и медицинския център.

- Въвеждане на система за анализ на възникналите инциденти или рисковете за възникване на инциденти, като основа за вземане на управленчески решения за повишаване на качеството и сигурността пациентите и персонала.

- Изграждане на организационна култура за безопасност на пациентите.

3. Извършването на периодичен анализ на резултатите, свързани качеството на диагностично-лечебната дейност и здравните грижи, като във връзка с това са необходими следните дейности:

- разработване и внедряване на нови критерии и индикатори за качеството на предлаганите здравни услуги.
- Измерване на медицинската ефективност като съотношение между достигнат резултат към максималното възможно подобряване на индивидуалното здраве.
- Постоянен контрол върху точността на поставената диагноза, адекватността на лечението и осигуряване на всички необходими спомагателни дейности по време на диагностично-лечебния процес.

4. Инициране на възможност за доставяне на индустриални опаковки с лекарствени средства, които да се дозират индивидуално / бр. таблетки, ампули и т.н./, така че да се постигне оптимизация на разходите за лекарствени средства при лечение на пациентите.

5.

9.2. Развитие на човешките ресурси

1. Развитие на потенциала на човешките ресурси

1.1. Непрекъснатото професионално обучение на персонала и повишаване на компетентността и професионалните умения на всички работещи в болницата и медицинския център.

- ежегодно разработване и изпълнение на програма за следдипломна квалификация - специализации, участие в курсове и следдипломни обучения;
- участие в национални и международни специализирани форуми, симпозиуми, конгреси и конференции;
- провеждане на регулярни лекарски и сестрински колегиуми;
- развитие на научната продукция;
- участие в научни изследвания и клинични проучвания;
- обучение във водещи Европейски и световни клиники за обмяна на опит.

1.2 . Стимулиране на научно- изследователската дейност – публикации в научни списания и участия в конференции, симпозиуми с научни разработки.

2. Привличане и задържане на персонала - повишаване на удовлетвореността и мотивацията.

2.1. Привличане на медицински сестри за работа в болницата и медицинския център ,ограничаване на текучеството:

- Определяне на достатъчно високи мотивиращи основни работни заплати. Заплащането на положеният труд от специалистите здравни грижи да не се обвързва с приходите на Групата по договори с НЗОК. Осигуряване на сигурност за регулярност в заплащането;
- Участие в квалификационни курсове по профила и по желание;
- Преместване в друго отделение на клиниката по желание;
- Съобразяване на работния график със семейния статус.

2.2. Повишаване на мотивацията на персонала:

- Непрекъснато усъвършенстване на системата за допълнителни възнаграждения за извършени дейности и постигнати резултати ОТ тях, с оглед справедливото и прозрачно разпределение на допълнителните средства спрямо приноса на висшия медицинс персонал / лекарски състав/, задълженията и отговорностите , които поема;
- Подобряване на условията на труд с осъществяване на текущи ремонти;
- Подкрепа на професионалното развитие и професионалната кариера на членовете на персонала;
- Подкрепа на израстването в научната степен и академичната

длъжност.

2.3. Създаване на възможност всеки член от персонала да има възможност да участва в управлението чрез изказване на мнение и препорки за подобряване на собствената дейност на клиниката или съответно отделение, като ръководството активно търси мнението на членовете на персонала и създава предпоставки за тяхното участие в подобряването качеството и развитието на дейността.

2.4. Изграждане и поддържане на добър микроклимат в Групата, като средство за повишаване удовлетвореността на персонала и необходимо условие за ефективна работа.

2.5. Стимулиране на екипната работа.

9.3. Финансова стабилност

1 .Увеличаване на приходите на Групата чрез:

1.1. Увеличаване на приходите от работа по договор за болнична и извънболнична дейност с НЗОК.

1.2. Приложение на проектния мениджмънт за осигуряване финансови ресурси както за научни и инфраструктурни проекти , така и за дейности пряко свързани с медицинското обслужване на пациентите болницата и медицинския център.

1.3. Развитие на клиничните изпитвания.

1.4. Развитие на пазара на услуги , предоставяни на други лечени заведения и партньорски организации.

1.5. Развитие на нови дейности и структури с цел увеличение източниците за собствени приходи - разкриване на диспансер проследяване както на пациенти, нуждаещи се от трансплантации, така и на вече трансплантирани пациенти. Дейности в областта на лечението на редките болести.

1.6. Договаряне с частни и чуждестранни здравноосигурителни застрахователни фондове.

2.Оптимизира на разходите:

2.1. Въвеждане и утвърждаване на съвременни протоколи за лечение и медицински консумативи с доказан фармако - икономически ефект върху разходите.

2.2. Периодичен анализ на натовареността на персонала и разработване на предложения за оптимизиране на работните процеси.

2.3. Периодично набелязване и изпълнение на мерки за оптимизиране на използваемостта на материалните ресурси - леглова база , апаратура, оборудване , операционни зали.

2.4. Изготвяне на подробни разчети и прогнози за разходите, разработване на финансови планове и периодично отчитане на тяхното изпълнение с придружаващ анализ на отклоненията и съответните мерки за тяхното преодоляване.

2.5. Стриктно спазване на Стандарта за финансово управление на лечебните заведения.

1.4. ОЧАКВАНО РАЗВИТИЕ ПРЕЗ 2022 Г.

За Групата 2022 г. ще бъде година на предизвикателства. Извънредната епидемии обстановка приключи и от месец април бе възстановен плановият прием на пациенти в лечебните заведения. Очаква се да намалее съществуващият през пандемията отлив на пациенти, което ще се отрази на ефективността на болничната и извънболничната дейност както и върху финансовия резултат.

Групата ще продължи да изпълнява своята основна мисия - опазване на живота и здравето на пациентите.

Прогнозирането на брой преминали болни, бр леглодни, медико-диагностичната дейност, амблаторната дейност свързаните с тях показатели не може да бъде прецизно.

Ръководството на Групата ще продължи ежедневно да следи лечебната дейност на клиниките / отделенията / лабораториите, дейността на Медицинския център и ще взема своевременни мерки за оптималното им натоварване.

През 2022 г. лечебното заведение кандидатства за финансиране капиталови разходи пред Принципала, като най – приоритетни са следните:

№ по приоритет	Наименование на обекта	Стойност с включен ДДС	Кратко описание на инвестицията
1	Медицинска апаратура за Клиника по анестезиология и интензивно лечение		
1.1.	Интензивен респиратор Belavista 1000E, произход -Швейцария - 8 броя.	514 728.00 лв.	17,3" Тъч скрийн дисплей Подходящ за деца и възрастни. Мин. Vt-40ml Възможност за NIV Режими на обдишване: CPAP, P-A/C, PC-SIMV, PSV, S, S/T, T, beLevel, APRV, VA/C, VC-SIMV AVM- протокол за автоматично отвикване
1.2.	Дефибрилатор ZOLL - R Series ALS Дефибрилатор с пациентен монитор (3/5 LD, STD ECG, AC PWR, PACE, SPO2, NIBP, CF/USB) 6 бр.	184 960.80 лв.	Окомплектован с: Сензор за SPO2 многократен Маншет за NIBP Електроди OneStep CPR с устройство за обратна връзка stat-padz® мултифункционални електроди, без КПП, за възрастни (12 бр./кутия)
1.3.	Дефибрилатор ZOLL - X Series Advanced - дефибрилатор монитор /ECG, PACING, NIBP, SPO2, CPR EXPANSION PACK/, конфигурация за линейка 2 бр.	94 588.80 лв.	Апаратът е окомплектован с: Сензор за SPO2 многократен Маншет за NIBP SurePower зарядно устройство Чанта Soft bag X Sereis Exp paddles ЕКГ кабел с 3 и 5 отвеждания Резервна акумулаторна батерия Чифт лъжици за дефибрилация за многократна употреба, комбинирани за деца и възрастни
1.4	Портативен ехографски апарат PHILIPS CX50 POC	205 017.60 лв.	Окомплектован с висок клас PureWave кардиологичен секторен трансдусер; най-висок клас линейен трансдусер, специализиран за за съдови изследвания, съдов достъп и регионална анестезия; висок клас PureWave коремен конвексен трансдусер, интраоперативен високочестотен линейен трансдусер тип "HockeyStick"; xMatrix трансезофагиален трансдусер;
1.5	Апарат за продължителна хемодиалтизация Prismaflex System for Critical Care	118 646.40 лв.	Автоматична система за спешна хемодиализа - за продължителни екстракорпорални терапии за пречистване на кръвта. Окомплектована с устройство за затопляне на кръвта Prismacomfort за поддържане на температурата на пациента
2	Медицинска лазерна система "RevolixHTL" Hybride Thulium Laser, Lisa-Laser products" OHG	316 844.46 лв.	Хибриден лазер за лечение на конкременти и тъкани в комплект с аксесоари и фибровлакна
3	Медицинска апаратура за отделение по гастроентелогия и бронхоскопия		
3.1.	Видеоендоскопска апаратура OLYMPUS	393 943.20 лв.	1.Видеосистема OLYMPUS модел EVIS X1 с 4K резолюция на образа, поддържаща ендоскопи с EDOF технология и диагностично/терапевтични режими - RDI, TXI, NBI 2.Ендоскопски (медицински) монитор OLYMPUS OEVS321UH, 32" За видеосистеми EVIS EXERA II; EVIS EXERA III; OPTERA 170; EVIS X1 3.Мобилна работна станция (количка) за гастроентерологична ендоскопска зала модел WM-NP3 4.Видеогастроскоп OLYMPUS GIF-EZ1500 за видеопроцесор EVIS X1 поддържащ EDOF, RDI, TXI, NBI 5.ВидеокOLONOSКОП OLYMPUS CF-EZ1500 за видеопроцесор EVIS X1 поддържащ EDOF, RDI, TXI, NBI, RIT
3.2	Видео ултразвуков гастроскоп видеоендоскоп	256 448.40 лв.	Включва: 1.терапевтичен ултразвуков видеоендоскоп с конвексно сканиране 2. интерфейс за връзка между ултразвуков видеоендоскоп и ултразвуков процесор 3. Ендоскопски видео център CV-190 PLUS към универсална образна платформа EXERA III
3.3	Комплект апаратура за бронхоскопия OLIMPUS	217 670.40 лв.	Включва: 1.Видеосистема OLYMPUS модел EVIS X1 с 4K резолюция на образа, поддържаща ендоскопи с EDOF технология и диагностично/терапевтични режими - RDI, TXI, NBI; 2.Ендоскопски (медицински) монитор OLYMPUS OEVS321UH, 32" За видеосистеми EVIS EXERA II; EVIS EXERA III; OPTERA 170; EVIS X1; 3.Мобилна работна станция (количка) за гастроентерологична ендоскопска зала модел WM-NP3;
4	Дигитална рентгенова уредба за маммография Mammomat Revelation, SIEMENS	517 080.00 лв.	Висок клас цифрова маммографска система с плосък детектор Mammomat Revelation, SIEMENS - 50 градуса широкоъгълна томосинтеза за безкомпромисно откриване на онкологични образувания; автоматична стерео-тактична биопсия, комплект станция за постобработка

5	Портативен ехографски апарат PHILIPS CX50 Cardiology съвместим с налични трансезофагеални трансдусери с възможност за Би-план TEE ехокардиография	125 124.00 лв.	- о Вградена батерия – до 40 минути активно сканиране; - о EKG модул; - о CD/DVD устройство. • Включени в апарата функционалности и режими: - о Доплер: PW, CW, Цветен Доплер, Color Power Angio; - о Анатомичен M-Режим; - о TDI – Цветен Тъканен Доплер, Пулсов Тъканен Доплер; - о DICOM Networking. • Трансдусери: - о S5-1 – Висок клас PureWave кардиологичен секторен трансдусер. - о L12-3 – Най-висок клас линейен трансдусер специализиран за съдови изследвания, съдов достъп и регионална анестезия. • Допълнителна окомплектовка
6	Медицинска апаратура за отделение по неонатология		
6.1	Неонатален респиратор Babylog VN600, Draeger с високочестотна вентилация	53 376.00 лв.	Неонатален респиратор Babylog VN600, Draeger с високочестотна вентилация поддържа режими на обдишване, предпазващи белите дробове и мозъка през целия дихателен цикъл и може да бъде интегриран лесно в болнични среди фокусирани върху грижи за развитието на новородените.
6.2	Двойностенен транспортен инкубатор, модел V-808 S, с микропроцесорно управление и контрол на температурата.	120 168.00 лв.	Двойностенен транспортен инкубатор, модел V-808 S, с микропроцесорно управление и контрол на температурата. Окомплектован със следната апаратура: 1. Транспортен респиратор за инвазивна и неинвазивна вентилация модел Oximag Magnemed, подходящ за неонатални пациенти. С акумулаторно захранване за 6,5 часа автономна работа с вграден миксер кислород/въздух. 2. Трилитрова бутилка за състен кислород Ox- Va Spencer с предпазен кожух и с вграден иредуцир вентил и ритаметър за за директно управление на на кислорода в инкубатора с регулируем поток 0 -15 л/мин. 3. Електромеханична платформа за носилка Bob Master, Spencera - с амортизорна функция с вграден контролен панел и с допълнително изнесен външен панел
6.3	Апарат за церебрално функционално мониториране, модел UNIQUE-CFM	39 900.00 лв.	Апаратът е окомплектован с: • Медицински монитор - PC компютър за CFM, захранващ кабел 1 • Захранващ модул с преобразувател, USB кабел 1 • Софтуер за анализ на данни 1 • Еднократни електроди, тип "игла", цветово кодирани • Преносим куфар 1
6.4	Кръвно-газов и електролитен анализатор GEM Premier 5000 iQM2, производител фирма Instrumentation Laboratory, USA	33 600.13 лв.	Лесен и бърз анализатор с 31 дни живот на касетата след поставянето и на анализатора. Не се нуждае от калибрация и някакъв вид поддръжка, както се нуждаят другите кръвно-газови анализатори. Резултат от пробата излиза за 45 секунди, което предоставя възможност за повече от 45 теста на час. Има възможност за свързване към информационна система на болници. Има възможност да измерва повече от 40 параметъра, включително TBil и Co-Ox. Характеристики и предимства: • Високо автоматизиран кръвно-газов анализатор. • Незабавна, автоматична корекция на пробата при наличие на MicroClot(съсирек).
7	Доокомплектовка на съществуващ сет за лапароскопска хирургия с всички необходими апарати и аксесоари и специфичен инструментариум за лапароскопски гинекологични операции, хистероскопия и хистерорезекция	213 264.49 лв.	Съдържа: Съвременен електронож с всички необходими аксесоари и всички съвременни режими за електрохирургия, вкл. биполарна хистерорезекция; Помпа с два режима – а) лапароскопия, б) хистероскопия; Сет за Хистероскопия – инструменти; Сет за монополарна хистерорезекция; Сет за биполарна хистерорезекция; Сет инструменти за лапароскопска гинекология със следните специфични за употреба инструменти: Миомен фиксатор 5 мм Примка за субтотална хистеректомия-биполарна Високочестотна коагулационна игла Утерус манипулатор по проф. NOHL-Швейцария
8	Медицинска апаратура за клиника по ортопедия и травматология		
8.1	Операционен микроскоп TIVATO 700 STANDART, CARL ZEISS MEDITEC	264 000.00 лв.	Операционен микроскоп с мултидисциплинарно приложение

8.2	Апаратура за артроскопска хирургия	434 730.00 лв.	Включва всички необходими апарати(Synergy UHD 4 конзола за ендоскопска визуализация,Synergy UHD 4 дигитален документиращ таблет,Synergy UHD 4 глава за камера, автоклавируема, Synergy медицински дисплей, 4К, UHD 4,Оптика 30 0, Ø 4,8мм x 152,5 мм, автоклавируема, Артроскопска канюла, със заключващ механизъм, с два спирателни крана, за 4К 4,8 мм оптика; Обтуратор за 4,8 мм артроскопска канюла), тролей, шейвърна артроскопска система, електрохирургичен генератор, артроскопска помпа и специфичен инструментариум(за коленни, раменни и тазобедрени операции)
-----	------------------------------------	----------------	--

10. ВЪНШЕН КОНТРОЛ

СПРАВКА ЗА БРОЯ НА ИЗВЪРШЕНИТЕ ПРОВЕРКИ

Контролни органи	Брой проверки 2021г.
Изпълнителна агенция „Медицински надзор“	4
НЗОК	2
СЗОК	13
СРЗИ	2
Общо	21

През 2021г. от контролни органи в са извършени общо 21 проверки, които не са констатирани съществени нарушения на съответните нормативни документи и изискванията за извършване на дейност.

11. СДЕЛКИ МЕЖДУ СВЪРЗАНИ ЛИЦА

На ръководството на Групата не е известно да са извършвани сделки между свързани лица.

12. ДЕКЛАРАЦИИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТА НА ДИРЕКТОРИТЕ ПО ЧЛ. 247 ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН- Приложени към доклада.

Изпълнителен директор:

Д-р Христо Стоянов

